



UNIVERSIDAD
DE GRANADA

Memoria de Gestión 2019

3

INVESTIGACIÓN
Y TRANSFERENCIA

3.1
**INVESTIGACIÓN Y TRANSFERENCIA
INVESTIGACIÓN**
■ ACTUACIONES EN POLÍTICA CIENTÍFICA E INVESTIGACIÓN

Como objetivos generales la Universidad de Granada tiene, entre sus compromisos de gobierno, fomentar la investigación de calidad y la transferencia de resultados, favorecer e incentivar la participación del PDI en grupos, proyectos y contratos de investigación, fomentando la igualdad de oportunidades entre hombres y mujeres, y estimular la captación de recursos externos. Junto a estos objetivos generales, desde el Vicerrectorado de Investigación y Transferencia, se establecieron en 2016 objetivos específicos donde se han encuadrando las acciones de gobierno y políticas científicas. Dichos apartados fueron definidos en los cursos anteriores (véase: <https://bit.ly/2Q3gFES>) y durante este año 2019 se ha continuado trabajando en los mismos, son los siguientes:

Objetivo 1 Fomentar la Investigación de Excelencia	Objetivo 2 Alinear con H2020 la estrategia UGR	Objetivo 3 Mejorar el Desarrollo de la carrera científica
Objetivo 4 Captar nuevo talento científico	Acciones especiales en investigación e innovación	

■ Objetivo 1: Fomentar la Investigación de Excelencia
Creación de las Unidades de Excelencia

Ayudas concedidas en el Programa 23 de Acciones de Excelencia - Unidades Científicas de Excelencia del Plan Propio de Investigación y Transferencia

	Plan 2016	Plan 2017
Nº concesiones	6	7
Total concedido	270.000 €	285.000 €
Unidades aprobadas	<ul style="list-style-type: none"> - Ciencia de Datos e Inteligencia Artificial - Física Teórica - Instituto Carlos I de Física - Mathematics in Science and Nature - Ejercicio y Salud - Carbonates 	<ul style="list-style-type: none"> - Sistema Tierra - Filolab UGR - Salud, Comportamiento y Cerebro - Modeling Nature: From Nano to macro - le-Marth - UNETE - Investigación sobre formación y desarrollo profesional del profesorado
	Plan 2018	Plan 2019
Nº concesiones	4	2
Total concedido	175.000 €	80.000 €
Unidades aprobadas	<ul style="list-style-type: none"> - Ciencia en la Alhambra - SD2. Sociedad Digital - Investigación Avanzadas en Economía y Empresa - Crítica, Lenguas y Culturas en Iberoamérica IberLab 	<ul style="list-style-type: none"> - Desigualdad, Derechos Humanos y Sostenibilidad (DEHUSO) - ARCHAEOMETRICAL STUDIES. INSIDE THE ARTEFACTS & ECOFACTS

Uno de los objetivos del Vicerrectorado de Investigación y Transferencia es fomentar la investigación de Excelencia de forma que la UGR pueda participar en el futuro en las *Convocatorias Centro de Excelencia Severo Ochoa* y *Unidad de Excelencia María de Maeztu*, dentro del Subprograma de Fortalecimiento Institucional del Plan Estatal de Investigación Científica Técnica y de Innovación. Dicho programa tiene como objetivo financiar y acreditar los centros y unidades públicas de investigación, en cualquier área científica, que demuestran impacto y liderazgo científico a nivel internacional y que colaboran activamente con su entorno social y empresarial. Asimismo con la creación de estas unidades se fomenta la participación en las *Ayudas para el fortalecimiento de Institutos Universitarios de Investigación de las Universidades andaluzas, Centros e Infraestructuras, para la adquisición del sello "Severo Ochoa" o "María Maeztu"* (Línea 4.4 subvenciones PAIDI 2020) de la Junta de Andalucía. En 2019 se ha seguido trabajando en este objetivo y se han aprobado un total de 2 nuevas unidades, por tanto, ya se suman un total de 19 que han recibido 810.000 €, las nuevas unidades 2019 son las siguientes:

- Desigualdad, Derechos Humanos y Sostenibilidad (DEHUSO)
- ARCHAOMETRICAL STUDIES. INSIDE THE ARTEFACTS & ECOFACTS

Plan de Promoción de la Investigación

El objetivo del III Plan de Promoción de la Investigación (III-PPI) es formar sobre temas que pueden repercutir positivamente en la carrera científica como el conocimiento de las convocatorias de financiación, la gestión de proyectos, la elaboración y difusión de publicaciones, etc. En 2019 se plantearon 10 jornadas científicas, 23 cursos de formación y 3 visitas guiadas. Las actividades están abiertas a toda la comunidad (PDI, PAS y estudiantes) y tienen carácter gratuito. Entre las acciones del III-PPI podemos destacar el curso *¿Cómo defender la carrera investigadora y publicaciones con indicadores bibliométricos?* (31 de Mayo) y la jornada *(D)Efecto pasillo* (6 de Junio). Entre las Jornadas por campus y centros destacamos la celebración de la *Jornada sobre creación, gestión y mejora de grupos de investigación* (26 de Abril de 2019) o la *II Jornadas de Promoción de la Investigación en Ceuta* (19 y 20 de Junio de 2019).

Oferta del I, II y III Plan de Promoción de la Investigación

	I Plan de Promoción	II Plan de Promoción	III Plan de Promoción
Cursos ofertados	23	20	23
Jornadas	6	8	10
Visitas a centros	--	2	3

Reconocimiento de nuevos centros e institutos de investigación

Durante el año 2018 se siguió trabajando en la acreditación de nuevos centros e institutos, junto a la acreditación del *Centro de Investigación Deporte y Salud* y *Instituto Interuniversitario Carlos I Física Teórica y Computacional*, en 2018 han sido valorados positivamente por la DEVA el *Instituto Interuniversitario Data Science and Computational Intelligence (DaSCI)*, el *Instituto Andaluz Interuniversitario de Investigación* y el *Instituto Interuniversitario Carlos I Física Teórica y Computacional*. Asimismo ya se ha logrado una evaluación positiva para su constitución de dos institutos, por un lado el *Instituto de Educación* y por otro el *Instituto de Geofísica y Desastres Sísmicos*.

■ Objetivo 2: Alinear la estrategia UGR con el horizonte H2020

Programa Visiting Scholar

Su objetivo es apoyar y fomentar la capacidad investigadora a través del intercambio y establecimiento de redes con investigadores de alto nivel. Las ayudas tienen una duración de dos años, durante los que se desarrollarán los proyectos de colaboración, que podrán incluir como actividades: la realización de estancias en el extranjero o en la Universidad de Granada (por parte del profesor o miembros de su equipo de colaboradores), llevar a cabo la codirección de tesis, participar en la realización de artículos, impartir conferencias, etc. Este 2019 se han concedido 9 Visiting Scholars; en estos cuatro años se han concedido 33 visiting scholars que suman 365.000 €.

Ayudas concedidas en el programa 22 de Visiting Scholars del Plan Propio de Investigación y Transferencia

	Plan 2016	Plan 2017	Plan 2018	Plan 2019
Nº concesiones	5	10	9	9
Total concedido	74.000 €	106.000 €	81.000 €	104.000 €
Centros de origen	- Boston University - University of Manchester - University of Maryland - University of Oxford - La Sapienza Roma	- University of Copenhagen - Northwestern University - University of Miami - Northeastern University - Pennsylvania S University - Czech Academy of Sciences - University of Manchester - CNRS Institut de Phsyque - Imperial College London	- Universität Freiburg - Universidad de Zaragoza - Tallinn Univ. of Technology - University of British Columbia - University of Amsterdam - Montfort University - University of Southampton - Università Politénica Marche	- University of Pittsburgh - Universidad de Cádiz - Politecnico di Torino - Iwate Prefectural University - University of Insubria - Escuela Andaluza de Salud Pública - Universidad Tecnológica de Sidney - University of Vienna - Rice University

Plan 2016	Plan 2017	Plan 2018	Plan 2019
	- CHEastern Ontario	- University of Colorado	

Programa de intensificación para el impulso y consolidación de la investigación

A lo largo de 2019 se ha continuado con el Programa de Intensificación: el objetivo de este programa es doble: por un lado, ayudar a los investigadores a consolidar su investigación, y por otro, ayudar a aquellos investigadores con alta carga investigadora en el desarrollo de sus actividades y proyectos de investigación. Se establecen tres modalidades dentro de este programa:

- *Ayudas de intensificación para el impulso y consolidación de la investigación.* Ayuda transversal en la que se plantean acciones encaminadas al reconocimiento y consolidación de la actividad investigadora de los beneficiarios en el Plan de Ordenación Docente.
- *Ayudas de intensificación de la investigación a investigadores con alta dedicación a la investigación.* Orientada a facilitar y ayudar a aquellos investigadores con alta dedicación en tareas de investigación que son estratégicas. Las ayudas consistirán en un plan de ayuda económica con objeto de apoyar alguna de las actividades ligadas a sus tareas o proyectos de investigación: becarios o ayudas para el impulso y la gestión de la investigación que requieran.
- *Ayudas de intensificación de la investigación a investigadores que hayan publicado en Nature o Science.* Orientada a reconocer el trabajo de investigación realizado por aquellos investigadores que hayan realizado publicaciones en Nature o Science, siempre que firmen con afiliación "Universidad de Granada".

Ayudas concedidas en el programa 24. Programa de Intensificación de la Investigación

	Plan 2016	Plan 2017	Plan 2018	Plan 2019
Nº concesiones	Modalidad a: 4 Modalidad b: 3	modalidad a: 2 modalidad b: 2	Modalidad a: --- Modalidad b: 5	Modalidad a: --- Modalidad b: 7 Modalidad c: 1
Total concedido	Modalidad b: 58.500€	Modalidad b: 27.304€	Modalidad b: 105.605€	Modalidad b: 146.100 € Modalidad c: 600 €
Dpts de origen	Física Atómica, Molecular y Nuclear Ciencias de la Computación e Inteligencia Artificial	Métodos de Investigación y Diagnóstico en Educación Trabajo Social y Servicios Sociales Física y Teórica y del Cosmos Química Orgánica	Electrónica y Tecnología de los Computadores Química Orgánica Física Atómica, Molecular y Nuclear Ciencias de la Computación e Inteligencia Artificial	Prehistoria Arqueología Nutrición y Bromatología Ciencias de la Computación e Inteligencia Artificial Lenguajes y Sistemas Informáticos Microbiología

■ Objetivo3: Mejorar el desarrollo de la carrera científica

Plan de Estabilización de Personal Investigador y de Incorporación de Profesores Ayudantes Doctores

Este Plan tiene un objetivo claro: dar estabilidad definitiva (como profesores titulares o contratados doctores) a los investigadores que finalizan sus contratos en el Programa Ramón y Cajal, Starting o Consolidator Grants y Programa de Incorporación de Doctores del Plan Propio de Investigación. Además se han ampliado las categorías de investigadores que puedan beneficiarse del mismo a otros programas de incorporación de doctores del Plan Estatal y Programa Marco de la UE. Se definen en el Plan dos líneas de incorporación: Plan de estabilización de personal investigador del programa Ramón y Cajal y de los programas del European Research Council (Starting y Consolidator Grants) y Programa de Incorporación de Doctores del Plan Propio de Investigación hasta la Convocatoria 2016. A la finalización de sus contratos se dota de una plaza al Área de Conocimiento y Departamento en que estén adscritos según la acreditación que posean (Profesor Titular de Universidad o Profesor Contratado Doctor).

Programa de mentorización para la investigación en la UGR*Ayudas concedidas en el programa de mentorización*

	Plan 2017	Plan 2018	Plan 2019
Nº concesiones	15	12	--
Dpts de origen	Arquitectura y Tecnología de Computadores Electromagnetismo y Física de la Materia Filología Latina Filosofía II Física Teórica y del Cosmos Lengua Española Medicina Microbiología Óptica Química Analítica Química Física Química Orgánica	Anatomía patológica e historia de la ciencia Didáctica de la matemática Filología latina Física aplicada Física atómica, molecular y nuclear Parasitología Análisis matemático Mecánica de estructuras Filosofía Química inorgánica Personalidad, evaluación y tratamiento psicológico	Aún no se han publicado las resoluciones pertenecientes a 2019.

En la Universidad de Granada existen profesores eméritos, con una amplia y probada experiencia en tareas de investigación cuyos conocimientos pueden aprovecharse en la formación de otros investigadores. Por otro lado, otros investigadores de áreas menos consolidadas han manifestado la necesidad de dinámicas de trabajo de grupo, relaciones de enseñanza-aprendizaje por parte de investigadores más experimentados. Con el objetivo de promocionar la investigación de calidad aprovechando la experiencia de los profesores eméritos en tareas de investigación, así como para atender a aquellos investigadores menos experimentados y con necesidades más específicas, se ha puesto en marcha el programa de "Mentorización". La duración del programa es anual, pudiéndose renovar una vez que los beneficiarios presenten los informes correspondientes al final del año.

■ Objetivo4: Captar nuevo talento científico

Programas de iniciación de jóvenes investigadores

La UGR cuenta con tres programas para la iniciación. El primer programa son las Becas de Iniciación en Grados Universitarios y el segundo las Becas de Iniciación en Másteres, solo éstos dos suman 698 concesiones en los últimos cuatro años. El tercero, el más reciente, es el Programa de Captación de Talentos en Grados del que han realizado 26 concesiones en los dos últimos años; el programa mejorará los conocimientos científicos de los alumnos y se llevara a cabo durante cuatro semanas (mes de julio) durante las cuales los estudiantes participa en la vida investigadora en centros y grupos bajo la supervisión de los investigadores principales. Asimismo este programa incluye una línea al programa Erasmus, es el programa de captación de talento internacional de grado ligado al programa Erasmus.

Ayudas concedidas los programas de iniciación a la investigación

	Plan 2016	Plan 2017	Plan 2018	Plan 2019
Becas Iniciación Grado	100	100	100	107
Becas Iniciación Máster	75	75	75	66
Captación de Talento en grados	--	--	10	16
Total	175	175	185	189

Programa Athenea 31 Programa de captación de Talento UGR-Fellows

Athenea3i es un proyecto europeo del Programa Horizonte 2020 que pertenece a la modalidad "Marie Skłodowska-Curie-Co-funding of regional, national and international programmes (MSCA-COFUND)". El proyecto comenzó a ejecutarse en octubre de 2017 y finalizará en septiembre de 2022. El programa Athenea3i ofrece un total de 20 contratos de investigación, distribuidos en 2 convocatorias, para investigadores excelentes con experiencia en el ámbito de la innovación y la transferencia. La primera convocatoria se publicó en 2017 y la segunda convocatoria en 2018. Por tanto, en total se han incorporado veinte investigadores a la UGR mediante este programa. Los contratos tienen una duración de 3 años y las retribuciones brutas mensuales son de 3000€ más un máximo de 1300€, dependiendo de diversos aspectos tales como la situación

familiar, movilidad y/o costes de formación. Los investigadores contratados se incorporan a equipos multidisciplinares para la realización de proyectos de investigación, innovación y desarrollo integrados en la Universidad de Granada, debiendo disponer de un supervisor de dicha institución. Además, cada investigador tendrá la oportunidad de realizar una estancia voluntaria en una institución diferente de la UGR, con una duración de entre 3 y 9 meses en el ámbito académico o empresarial, así como una estancia más breve con una duración de entre 3 y 6 meses en una institución no académica. Los centros y departamentos a los cuales se han incorporado los 10 nuevos investigadores son los siguientes:

- Mecánica de Estructuras e Ingeniería Hidráulica
- Física Aplicada/ CEAMA
- Antropología Social
- Psicobiología/Instituto Universitario de Neurociencias "Federico Olóriz"
- Física Teórica y del Cosmos
- Física Atómica, Molecular y Nuclear
- Análisis Matemático
- Electromagnetismo y Física de la Materia
- Química Farmacéutica y Orgánica
- Microbiología
- Genética
- Ingeniería de la Construcción
- Ciencia computacional e Inteligencia Artificial
- Psicología Experimental
- Estratigrafía y Paleontología
- Historia del Arte

■ Acciones especiales en investigación

Plazas de personal técnicos de apoyo a la investigación

Se ha llevado a cabo y ejecutado en el Vicerrectorado la convocatoria de personal técnico de apoyo a la investigación con cargo al Programa de Garantía Juvenil del Fondo Social Europeo-Junta de Andalucía en la Universidad de Granada. Con fecha 22/11/2018 se hace pública en la web del Vicerrectorado de Investigación y Transferencia la resolución de 78 plazas de titulados superiores universitarios (Grados, Licenciados, Ingenieros) para dar apoyo técnico a Servicio Generales de I+D, Centros, Grupos e Institutos de Investigación. Se empleó un criterio único de selección basado en el expediente académico de los candidatos, asegurando la total transparencia del proceso. El programa permite a los beneficiarios optimizar sus posibilidades futuras en el mercado laboral, gracias a la especialización práctica en grupos de investigación y equipos de apoyo a la gestión. Por tanto estas 78 se suman a las 457 plazas que se otorgaron en las dos convocatorias anteriores. En total son 535 plazas las que se han convocado en los tres últimos años.

Proyectos de I+D+i - Programa FEDER

Se ha ejecutado en el Vicerrectorado (plazo de solicitud: del día 2 de abril hasta el 15 de mayo de 2018), la convocatoria de ayudas en concurrencia competitiva a proyectos de I+D+i en el marco del programa operativo FEDER Andalucía 2014-2020. Las ayudas concedidas se destinan al «Fomento y generación de conocimiento frontera y de conocimiento orientado a los retos de la sociedad, desarrollo de tecnologías emergentes», en los ámbitos de la RIS3 de Andalucía y del Plan Andaluz de Investigación, Desarrollo e Innovación (PAIDI 2020). En esta convocatoria se podían solicitar tres tipos de Proyectos de conocimiento «frontera» y desarrollo de tecnologías emergentes, Proyectos de conocimiento orientado a los retos de la sociedad andaluza y Programa de fomento de participación en el Programa Marco de la Unión Europea Horizonte 2020 (H2020).

■ PROYECTOS INTERNACIONALES DE I+D. OFICINA DE PROYECTOS INTERNACIONALES

Actualmente la Oficina de Proyectos Internacionales (OFPI) es una unidad de asesoramiento, difusión, fomento y gestión administrativa de Proyectos de Investigación Internacionales en la Universidad de Granada (UGR) que se encuentra alineada con las principales actuaciones en política científica en el Vicerrectorado de Investigación y Transferencia, siendo la principal promotora de la difusión de las líneas estratégicas y convocatorias del Programa Marco de Investigación de la Comisión Europea conocido como **Horizonte 2020 y de otros Programas Internacionales**, y cuyo objetivo principal es la construcción de una economía basada en el conocimiento y la innovación.

Con el fin de promover una mayor implicación de la UGR en estos programas, y facilitar a los investigadores la participación en ellos, la actividad de la OFPI se apoya en dos pilares básicos que se definen en las dos unidades en las que se encuentra dividida la oficina, la **unidad de Promoción** y la **unidad de Gestión** con sus correspondientes líneas estratégicas, apostando así por una oficina mucho más competente en los servicios ofrecidos a los investigadores de la UGR.

De esta forma, la OFPI no se presenta únicamente como una unidad encargada de llevar la carga administrativa y financiera de los proyectos, sino que va más allá, proporcionando asesoramiento para solicitar y preparar las propuestas de éstos a través de la ayuda de personal técnico especializado en las diferentes áreas existentes (Humanidades, Ciencias Sociales y Jurídicas, Ciencias de la Salud, Biológicas y de la Tierra, Ingenierías, Física y Matemáticas) facilitando así la preparación de las propuestas, y descargando al investigador al máximo de las tareas de gestión de los proyectos, pudiendo ocuparse de este modo únicamente de la parte científica de éstos.

Como se puede ver, la OFPI ofrece un servicio totalmente personalizado durante todas las etapas de un Proyecto Internacional, desde la formación del consorcio o la selección de la convocatoria ideal, hasta la recepción del último pago.

A continuación, se enumeran en líneas generales, las principales acciones llevadas cabo por la OFPI para fomentar el incremento de la presentación de propuestas de proyectos en convocatorias de Programas Europeos e Internacionales, así como para aumentar la tasa de éxito de los proyectos concedidos en estos programas por la UGR.

■ Divulgación de Programas y Convocatorias Europeas e Internacionales

- Difusión y dinamización de información sobre convocatorias de financiación Europeas e Internacionales existentes y sobre las oportunidades que se ofrecen a los investigadores de la comunidad universitaria vía correo electrónico, y de forma personalizada.
- Publicación y actualización de noticias referentes a las convocatorias en la página web de la OFPI, facebook y twitter.
- Participación en acciones de promoción para el “Programa Marco de Financiación Europeo: Horizonte H2020” y para el “III Plan de Promoción de la investigación 2018/2019” del Vicerrectorado de Investigación y Transferencia mediante la asistencia, organización, coordinación y realización de jornadas informativas técnicas, talleres y cursos de interés.

■ Preparación de propuestas

- Asesoramiento para la selección de la convocatoria del programa adecuado en la que presentar la propuesta.
- Ayuda a la preparación y elaboración de la propuesta.
- Seguimiento científico-técnico mediante una línea temporal de la OFPI para una correcta revisión de la propuesta con el fin de llegar en tiempo y forma a la fecha de cierre de la convocatoria.
- Asesoramiento y ayuda en la búsqueda de socios, canalizando la oferta y la demanda hacia diferentes departamentos y grupos de investigación.
- Organización de reuniones a demanda con los investigadores interesados en fase de solicitud de la convocatoria con el objetivo de informar y asesorar en diversas dificultades encontradas durante la preparación de la propuesta y la presentación de la solicitud de ésta.
- Información y asesoramiento en temas a nivel presupuestario para la preparación/revisión del presupuesto, formación del consorcio, etc.
- Ayuda en la preparación de entrevistas para la convocatoria de European Research Council (ERC).

■ Seguimiento y monitorización de proyectos concedidos

- Seguimiento del estado de los proyectos gestionados por la OFPI (Horizonte 2020 y Otros internacionales) mediante el “Portal del Participante”.
- Organización de reuniones con los investigadores para que el proyecto concedido se ajuste a las exigencias de la convocatoria en la que se ha conseguido.
- Gestión de los proyectos concedidos mediante la aplicación de Proyectos del Investigador “E-proyecta”.

■ Tramitación y gestión de los proyectos concedidos

- Asesoramiento en el proceso de firma del contrato.
 - Formularios de negociación (GPF).
 - Acuerdo de consorcio (CA).
 - Contrato (GA).
- Gestión administrativa dentro de los procesos de la UGR.
 - Gestión de ingresos.
 - Elaboración y revisión de las certificaciones de costes (informes económicos).
 - Seguimiento del Informe Económico presentado.
 - Estudio del gasto y riesgos de gestión. Gestión de anticipos.
 - Revisión periódica de las obligaciones contractuales. Interpretación y adaptación de los requisitos a las normativas internas.
- Gestión del personal asociado al proyecto (Contrato).
- Contratación, gestión y tramitación de los correspondientes certificados de auditorías (ToR, IRFF,ToP), y asesoramiento en auditorías externas.

■ Actividades complementarias de Promoción y Formación

A continuación, se destacan otras actividades llevadas a cabo por parte de la OFPI durante el curso académico 2018/2019.

- Promoción de las **Expresiones de Interés (EOIs)** en la página web de la oficina ofreciendo a los investigadores de la UGR la posibilidad de promocionarse en EURAXESS como posibles supervisores de propuestas de las prestigiosas becas individuales de postgrado Marie Skłodowska-Curie Individual Fellowship (MSCA-IF).
- Apoyo en la preparación de las ayudas de la **Fundación AXA**.
- Participación de la UGR como Full Member de la **Big Data Value Association AISBL (BDVA)**.
- Participación en los **Working Groups** de Oficinas de Proyectos Internacionales del **Grupo COIMBRA**.
- Participación en los **Grupos de Trabajo** de la Conferencia de Rectores de las Universidades Españolas (**CRUE**).
- Asistencia y representación en el **ICT Proposers’ Day 2018 en Viena**.
- Apoyo a la creación del **Data Science and Computational Intelligence Innovation Hub (DaSCII Hub)**.
- Participación en **la Noche de los Investigadores** dando a conocer las tareas de la oficina y cuáles son los nuevos planes de futuro inmediato.
- Participación y gestión en actividades de comunicación y disseminación de Proyectos Europeos e Internacionales en los que participa la UGR, y en concreto del **Proyecto Europeo Athenea3i (MSCA COFUND)**, así como la edición del material divulgativo.
- Posicionamiento de la OFPI como posible beneficiario de Proyectos Internacionales de investigación, consiguiendo participar como socio y coordinador.

- Mejora en la formación especializada del personal técnico mediante la realización de cursos en gestión de Proyectos Internacionales y especialización en los pilares Horizonte 2020, destacando principalmente los siguientes:
 - Jornada para coordinadores de **COFUND: “Spanish COFUND Beneficiaries meeting”** en Madrid - Ministerio de Ciencia, Innovación y Universidades.
 - Jornada de Técnicos de la Red de Oficinas Europeas (RedOE) - CRUE (Bruselas).
 - Encuentro de Gestores de la RedOE - Grupo de formación de la RedOE (Madrid).
 - 10ª Conferencia del Programa Marco de Investigación e Innovación de la Unión Europea en España - Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial (CDTI) (Toledo).
 - XXVI Jornadas de Investigación de las Universidades Españolas - CRUE y Universidad de Islas Baleares (Palma).

■ Visión general de participación de la UGR en Proyectos Europeos e Internacionales

Los programas marco de investigación de la Comisión Europea han sido y son una de las principales fuentes de financiación en investigación para la UGR. Esta es una universidad basada en la excelencia científica, destacando especialmente su gran participación en el Pilar de Ciencia Excelente y, concretamente, en el programa Marie Skłodowska-Curie Individual Fellowship (MSCA-IF) destinado a la formación de predoctorales y postdoctorales. No obstante, no se puede dejar de destacar la diversidad de programas en los que los investigadores de la UGR participan, lo que demuestra el gran potencial multidisciplinar de esta universidad.

En la actualidad, la OFPI gestiona un total de 44 proyectos activos de investigación con una financiación de 20.653.060,55 euros. La Tabla 1 da una visión general de la participación de la UGR en los programas de la Comisión europea.

Programa	Proyectos Activos 2018	Proyectos Concedidos	Proyectos Presentados	Tasa de éxito	Financiación recibida (€)
H2020	44	79	759	10,40%	20.653.060,55

Tabla 1: Visión general de la participación de la UGR en los programas de la Comisión Europea.

Téngase en cuenta que actualmente el programa Horizonte 2020 no ha acabado todavía, por lo que estos resultados se verán modificados.

■ Athenea3i: Programa de Captación de Talento

El proyecto tiene un coste de **4.248.000,00 € para 5 años, de los cuales 2.124.000,00 € son financiados por la Comisión Europea** para la contratación de **20 investigadores posdoctorales** en las diferentes áreas de conocimiento, divididas en Ciencias de la Tierra y Química (ENV-CHE); Ciencias Sociales y Humanidades (ECO-SOC); Ciencias de la Computación e Ingeniería (ENG); Ciencias de la Salud (LIFE); y Física y Matemáticas (PHY-MAT).

Durante el curso académico 2018/2019 se ejecutó la segunda convocatoria de este programa de becas, a través de cuál se han seleccionado a 10 investigadores postdoctorales. El plazo de solicitud finalizó el 28 de septiembre de 2018.

Se recibieron un total de 90 solicitudes, de las cuales, 5 no fueron válidas, siendo 75 las que cumplieron los criterios de elegibilidad y se enviaron a evaluar. De estas 75 solicitudes, 45 pasaron a fase de entrevista, de las cuales, 3 renunciaron a la realización de la entrevista. Por lo tanto, finalmente 42 candidatos completaron todo el proceso de evaluación tal y como se muestra en la Tabla 2.

Solicitudes Athenea3i	Solicitudes recibidas	Solicitudes elegibles	Solicitudes pasan a fase entrevista	Solicitudes fase evaluación completa
2ª Convocatoria	90	75	45	42

Tabla 2: Solicitudes gestionadas tras la 2ª convocatoria del Programa Athenea3i.

Durante el curso académico 2018/2019, se han llevado a cabo, además, las siguientes tareas asociadas a la ejecución del proyecto Athenea3i:

- Actualización de web del proyecto, <https://athenea3i.ugr.es>
- Agilización de las redes sociales:
 - Twitter, <https://twitter.com/athenea3i>
 - Facebook, <https://www.facebook.com/Athenea3i>

- LinkedIn, <https://www.linkedin.com/in/athenea3i>

- Actualización de documentación destinada a los evaluadores, supervisores, mentores e investigadores involucrados en el proyecto Athenea3i.
- Preparación de informes para la Comisión Europea.

■ Líneas estratégicas para el fomento de Proyectos Europeos e Internacionales en la UGR

La OFPI de la UGR con el fin de reforzar el apoyo a sus investigadores, ha llevado a cabo la puesta en marcha de diversas estrategias dónde destacan los mecanismos de fomento e incentivación de los Proyectos Europeos e Internacionales en la UGR, que se verán en este apartado.

Programa estratégico de promoción de Convocatorias de Programas Europeos e Internacionales

El programa estratégico de promoción tiene como fin de incrementar la participación de investigadores en las convocatorias Europeas e Internacionales mediante la difusión de los esquemas de financiación internacionales y sus reglas de participación para que la presentación de propuestas de proyectos en estas convocatorias se vea aumentada en la UGR.

Como ya se ha enumerado anteriormente, una de las principales acciones de difusión de este programa son la realización de jornadas informativas técnicas, talleres y cursos de formación abiertos a toda la comunidad universitaria, integrados dentro del “III Plan de Promoción de la investigación 2018/2019” del Vicerrectorado de Investigación y Transferencia para la divulgación de información sobre convocatorias de financiación Europeas e Internacionales existentes y las oportunidades que ofrecen a los investigadores de la comunidad universitaria.

En el curso académico 2018/2019 se han realizado un total de 17 cursos, de los cuales, 8 cursos han sido coordinados por la OFPI, mientras que, los otros 9 cursos, se han realizado en colaboración con otras entidades.

Programa estratégico para el incremento de la participación y ayuda a la preparación de propuestas

La promoción de convocatorias Europeas e Internacionales pretende ir más allá de una mera divulgación de los esquemas de financiación, promoviendo la participación de los investigadores y animándolos a preparar propuestas. Este hecho no se reduce únicamente a una acción de gestión por parte del investigador, sino que implica en numerosas ocasiones una reorientación de su carrera investigadora, donde la internacionalización, la interdisciplinariedad y la multisectorialidad pasan a ser paulatinamente los principales pilares de su vida científica. En este aspecto, la preparación de una propuesta internacional con la ayuda de la OFPI, más allá de su éxito, contribuye a una mejora en la carrera investigadora, incluyendo una mayor visibilidad e internacionalización del investigador, aumentando su potencial de colaboración.

En este último año 2019, se han presentado 187 propuestas, destacando por orden de mayor a menor 71 solicitudes presentadas en MSCA-IF, 25 solicitudes presentadas en ITN, 47 solicitudes para RIA, 24 solicitudes de ERC, 6 solicitudes de MSCA RISE, y en último lugar, 10 solicitudes de IA y 4 solicitudes de CSA.

Programa estratégico para gestión de Convocatorias Europeas e Internacionales

La Unidad de Gestión de la OFPI es la encargada de tramitar y gestionar todas las convocatorias Europeas e Internacionales concedidas, además de asesorar a nivel presupuestario durante la fase previa a la solicitud, intentando descargar al máximo al investigador de la gestión de la propuesta.

En la actualidad, la OFPI gestiona administrativamente y financieramente un total de 43 proyectos activos de investigación con una financiación de 20.653.060,55 euros

Durante el presente curso académico se ha continuado con la implementación de la Carta Europea de los Investigadores y del Código de Conducta para la Contratación de Investigadores (C&C) para cumplir el Plan de Acción al que nos comprometimos al aceptar el sello de calidad HRS4R (Human Resources Strategy for Researchers).

Programa estratégico de dinamización de la visibilidad de la OFPI

Para seguir dándose a conocer la OFPI ha continuado potenciando y agilizando el uso de sus redes sociales facebook [[facebook.com/oficina.proyectos.internacionales](https://www.facebook.com/oficina.proyectos.internacionales)] y twitter [@OFPIUGR], así como su página web [<http://ofpi.ugr.es/>].

Las redes sociales se han utilizado para difundir noticias referentes a convocatorias Europeas e Internacionales para proyectos de investigación, actividades llevadas a cabo por la OFPI, así como cualquier otra tarea que implique la participación de docentes e investigadores en los proyectos.

Actualmente, el facebook de la OFPI cuenta con un total de 252 seguidores mientras que destaca twitter con unos 711 seguidores y 1500 tweets publicados.

Por otro lado, la web de la OFPI ha sido una herramienta básica para el curso académico 2018/2019 para la difusión de convocatorias Europeas e Internacionales, así como de los servicios ofertados. Además, se ha actualizado el contenido de la página web y la nueva sección para las EOIs de MSCA-IF. Asimismo se ha fomentado su uso mediante la publicación diaria de nuevas noticias.

➡ *(Ver Anexos 3.1.1 y 3.1.2)*

■ ACTUACIONES DE LA BIBLIOTECA UNIVERSITARIA

■ Objetivos 2019:

- **Orientar, facilitar y contribuir al proceso de enseñanza y aprendizaje de docentes y estudiantes en el panorama actual de la universidad.**

En relación a la docencia y el aprendizaje, la Biblioteca Universitaria de Granada (BUG) pretende conseguir un mayor aprovechamiento de sus recursos así como avanzar hacia la inclusividad en sus instalaciones y servicios atendiendo a las directrices generales de la Universidad. Para ello, se han llevado a cabo las siguientes acciones:

- Colaborar con el profesorado para dinamizar el uso de la biblioteca mediante el diseño de formaciones ad hoc a demanda de los profesores. Se han impartido 134 acciones formativas “a la carta”, esto es, a petición del PDI.
- Potenciar el uso de los espacios y los recursos destinados a la docencia y el aprendizaje, concretamente de las salas de trabajo en grupo. Disponibles 61 espacios que han acumulado 13.926 préstamos.
- Poner en valor a la Biblioteca como herramienta para la docencia mediante la realización de sesiones formativas para PDI. Se han impartido 30 sesiones en distintos centros, con 299 asistentes registrados.
- Adaptar los servicios de la biblioteca a los parámetros de inclusividad de la UGR. Se han remitido nuestros datos a este respecto al Secretariado de Inclusión y Diversidad. Por otra parte, 127 trabajadores de la biblioteca han recibido una formación en atención a usuarios con necesidades especiales.
- A lo largo del año hemos realizado 70 acciones formativas con reconocimiento de créditos con una asistencia de más de 2.600 estudiantes de grado.

- **Ayudar y orientar en el proceso de investigación, desarrollo e innovación y facilitar los recursos informativos, posibilitando la creación y la difusión de la ciencia en la UGR.**

Para ello, se han llevado a cabo:

- Rentabilizar los recursos informativos de apoyo a la investigación, mediante el estudio y valoración de las suscripciones. Se han realizado los informes de descarga y uso de recursos: Informe Anual de Evaluación de Recursos Electrónicos del CBUA y el Informe de Evaluación de Recursos Electrónicos propios de la Biblioteca. Según este último informe la rentabilidad coste/uso de los recursos suscritos por la Universidad de Granada es del 89% en términos relativos, cuando el precio consulta o descarga sea inferior a 6 Euros. Sin embargo, hay recursos que se mantienen debido a su especificidad: de uso por muy pocos usuarios pero son imprescindibles para la investigación y es necesario tenerlos. En términos absolutos casi el 100% de la colección suscrita por la UGR es rentable. Se han suscrito a nivel CBUA recursos que antes se suscribían individualmente por la UGR. A su vez la BUG ha suscrito nuevos recursos independientes y bases de datos.
- Reforzar el compromiso de la Biblioteca con el acceso abierto a la documentación científica. Se han realizado 16 acciones formativas sobre acceso abierto. El apartado web “apoyo a la investigación” de la BUG ha recibido 49.884 visitas.
- Apoyar al personal investigador en el proceso de publicación en revistas científicas facilitando el uso de herramientas de evaluación. Se han realizado 4 sesiones formativas sobre el uso de herramientas de evaluación de revistas de impacto.
- El espacio “maker” o Bibliomaker de la Biblioteca de la Facultad de Ciencias ha tenido más de 7.750 entradas durante 2019.

- **Impulsar la presencia de la Biblioteca en los diferentes foros nacionales y extranjeros, así como en el conjunto de la sociedad, promoviendo acuerdos, alianzas y diferentes grados de cooperación.**

Se ha realizado:

- Fomentar la participación de la Biblioteca en congresos, jornadas y redes de comunicación profesionales. El personal de la Biblioteca ha participado en diferentes encuentros, jornadas, congresos, etc. Nuestra Biblioteca ha organizado la XXVII Asamblea Anual de Rebiun (noviembre, 2019) .

- Colaboración con colectivos sociales en apoyo a sus actividades, impulsando el establecimiento de acuerdos y la participación en actividades culturales y solidarias. Se mantienen 12 acuerdos con instituciones colaboradoras externas de índole social o cultural: Granadadown, Plena Inclusión, Biblioteca Virtual de Andalucía, Biblioteca Virtual Miguel de Cervantes, Hispana/Europeana, Centro Penitenciario de Albolote, PIDES (Sanción solidaria), Olimpiada Solidaria de Estudio, Visitas guiadas estudiantes bachillerato, IMPACT (digitalización fondo antiguo), Declaración de Berlín (acceso abierto) e Iberian Book Project. El personal de la BUG, en exclusiva o en colaboración con estas organizaciones, ha realizado exposiciones, conferencias, concursos y otras actividades.

- Mantener las actividades de difusión del patrimonio bibliográfico y documental de la Universidad, mediante la realización de visitas guiadas, la digitalización de fondos históricos y el fomento del acceso al fondo antiguo y el repositorio institucional. Se han realizado 52 visitas a la biblioteca del Hospital Real. El fondo antiguo, como una de las 5 comunidades de Digibug, ha recibido 18.468 visitas y el apartado web Bibliotesoros 17.610. Se han digitalizado 715 obras que suponen unas 263.000 imágenes digitalizadas.

- Celebración del VIII Certamen Literario de la Biblioteca Universitaria. El fallo del jurado se produjo en el mes de marzo y seleccionó como Primer Premio el trabajo de Rodolfo Padilla Sánchez "El precio de la libertad". Este relato y los cuatro accésit se editaron en un libro de 169 páginas (abril 2019). Ha quedado convocado el IX Certamen Literario.

➡ (Ver Anexo 3.1.3)

■ ACTUACIONES DE LA EDITORIAL UNIVERSIDAD DE GRANADA

La Editorial Universidad de Granada (EUG) es un servicio de apoyo a la Comunidad Universitaria que, desde 1997, asumió una parte de las funciones que anteriormente competían al suprimido Servicio de Publicaciones. Su línea editorial contempla tres objetivos primordiales: difundir la investigación, apoyar la docencia y promover la divulgación científica

La edición universitaria es un eslabón imprescindible en la articulación del paradigma científico, esencial para hacer efectiva una de las principales misiones de la universidad, la mejor transmisión del conocimiento.

■ Principales actuaciones desarrolladas en 2019

Producción Editorial:

Hasta el 31 de octubre de 2019 la EUG ha editado un total de 68 títulos y 33 revistas.

Actividades públicas

- Participación en exposiciones y ferias especializadas, a través de la Unión de Editoriales Universitarias Españolas: Madrid, Buenos Aires, Liber'19 (Madrid), Libro Universitario de México y Guadalajara (México), Frankfurt, XXXVIII Feria del Libro de Granada.
- Se ha mantenido la publicidad de las actividades y libros de la Editorial Universidad de Granada (EUG) a través de la inserción de las novedades editoriales en la revista unelibros primavera y otoño 2019 y en unerevistas primavera y otoño 2019, de todos los socios de la Unión de Editoriales Universitarias Españolas (UNE); catálogo de novedades en formato electrónico Frankfurt'19 y la edición del Catálogo de Publicaciones 2019 de la EUG con una tirada de 2.000 ejemplares.
- Presentaciones de novedades: destacan las presentaciones realizadas en el marco de la XXXVIII Feria del Libro de Granada, tanto del Catálogo de Publicaciones 2019 como de las novedades editoriales de la EUG. Además, a lo largo del año se han realizado un total de otras 36 presentaciones de libros.

Otras actividades

- Participación en las Jornadas de Recepción del Estudiante, con la exposición de las novedades editoriales y la distribución del Catálogo de Publicaciones 2019, y de la revista unelibros y unerevistas de la Unión de Editoriales Universitarias Españolas. También han aparecido a lo largo del curso académico, diversas notas de prensa sobre publicaciones de la Universidad de Granada, en el apartado de noticias ugr.
- Colaboración con la Biblioteca de la UGR y el vicerrectorado de Política Científica en la convocatoria del VIII Certamen Literario de la Biblioteca Universitaria de Granada.
- A través de la plataforma de distribución DILVE, la EUG ha incorporado la información de las novedades editoriales 2019, a partir de esta plataforma los libreros pueden consultar el fondo editorial para su comercialización.
- La EUG ha seguido fomentando a lo largo del curso las políticas de difusión para hacer más visible la editorial y su producción, como la Campaña del Libro del Mes, en colaboración con el Gabinete de Comunicación y conoce Granada.
- Impulso a la edición de libros electrónicos en pdf y epub., potenciando su comercialización y difusión a través de nuevo portal UNEBOOK.
- Incorporación de nuevas revistas al portal de revistas electrónico, que sigue ganando en calidad, visibilidad y en reconocimiento con incorporación de las nuevas bases de datos internacionales.
- Incremento de los recursos de la web de la editorial. Este curso se han incorporado nuevos libro-trailer, entrevistas y presentaciones un canal de video en youtube.
- La EUG sigue formando parte de la Junta Directiva de la UNE, en el bienio 2018-2020 asumiendo la Tesorería de la UNE.

Intercambio científico y donaciones Institucionales

Hasta el 31 de octubre de 2019 la EUG ha ingresado, procedentes de otras Universidades españolas y con destino a la Biblioteca Universitaria, un total de 385 ejemplares, con una valoración estimada de 7.700 euros, y ha enviado 41 ejemplares, cuyo valor de mercado es de 1079,40 euros.

Por último, hasta el 31 de octubre de 2019 la EUG ha realizado donaciones, en las que se han entregado 1.211 libros con una valoración global de 27148,97 euros.

➡ (Ver Anexo 3.1.4)

■ ACTUACIONES DEL CENTRO DE INSTRUMENTACIÓN CIENTÍFICA (CIC)

De acuerdo con los objetivos propuestos en los compromisos para 2019 por el equipo de gobierno, los objetivos de la dirección del Centro de Instrumentación Científica dentro del Sistema de Gestión de la Calidad y de la Carta de Servicios, pasamos a especificar el grado de consecución de los mismos.

■ Adquisición y renovación de instrumentación e instalaciones

- Los equipos conseguidos en la convocatoria de infraestructuras del Plan Nacional de 2017 han sido instalados y puestos en funcionamiento a lo largo de 2019, aunque no totalmente. Estas actuaciones se terminarán a lo largo de 2020.
- Tras la resolución de la Convocatoria de Infraestructuras del Plan Nacional de 2019, hemos obtenido financiación para 9 proyectos que suponen una renovación de equipos ya existentes y que precisaban de sustitución, y nuevos accesorios para otros que están en pleno funcionamiento. La financiación conseguida para ello ha sido de más de 5 millones de euros.
- Una vez ha llegado la resolución de la Convocatoria de Infraestructuras Científicas de la Junta de Andalucía de 2017, hemos conseguido 3 nuevas dotaciones que se suman a las existentes y que esperamos que se puedan instalar a lo largo del 2020.
- Gracias a la actuación conjunta con la Unidad Técnica, se está procediendo a la instalación de un depósito de nitrógeno líquido en la Facultad de Farmacia, para dar un mejor suministro a dicha facultad, lo que esta venía demandando.

■ Nuevas unidades y sedes

- Se han creado las unidades denominadas Microtomografía de Rayos X (MCTX) y Espectrofotometría de Luminiscencia. Ambas completan la oferta en el campo de la imagen de estructuras y del análisis químico. Antes de final de año abriremos la nueva unidad de experimentación con animales gnotobióticos y axénicos, que va a ser la primera de este tipo en España. Para ello, ha sido también preciso la dotación de un grupo electrógeno y un Sistema de alimentación ininterrumpida (SAI) nuevos, que den suministro de urgencia a esta nueva unidad.
- Asimismo, se están terminando las obras de acondicionamiento de espacios para la instalación del nuevo equipo de microscopía electrónica de transmisión de alta resolución de 200KV, dentro de la sede de Fuentenueva.
- En este edificio también se ha hecho una remodelación de los espacios del almacén para, al mismo tiempo, acondicionar un nuevo espacio para la Unidad de Liofilización.

■ Incremento de la visibilidad de Centro de Instrumentación Científica

- El objetivo de mejorar el conocimiento que se tiene del Centro de Instrumentación Científica (CIC) dentro y fuera de la Universidad de Granada (UGR) hemos considerado que es fundamental. A menudo encontramos, incluso en nuestro entorno, un gran desconocimiento de las facilidades instrumentales y metodológicas de las disponemos en nuestra universidad y que podemos ofrecer a las empresas de nuestro entorno. Por ello, hemos realizado diversas actividades a fin de mejorar la visibilidad del CIC.
- Hemos continuado con la difusión de la actividad del CIC en conferencias, en otros centros, y en las redes sociales a través del perfil de twitter del CIC, con el fin de mejorar la comunicación del CIC con sus usuarios y entre los mismos. Asimismo, hemos aparecido en la prensa a través de entrevistas en periódicos, en especial en medios digitales, con aportaciones periódicas en Granada Económica.
- Los técnicos del CIC han continuado su participación en las enseñanzas de grado y postgrado de nuestra universidad. Estas enseñanzas han tenido un carácter eminentemente práctico y han permitido el acceso a la instrumentación propia del centro de numerosos estudiantes de nuestra Universidad. Así mismo un número importante de ellos han participado en congresos nacionales y extranjeros, poniendo en evidencia la actividad de ellos en la investigación científica mediante la presentación de ponencias orales y pósteres.
- La visibilidad del CIC también se hace presente a través de los cursos de formación que se imparten por parte del centro, tal y como se refleja en los anexos de esta memoria.

■ Personal y formación

- Hemos continuado con las actividades relacionadas con la docencia y formación dentro del CIC. Hemos organizado cursos de bienestar animal y de formación para usuarios, como los de categoría B y C de Felasa para la capacitación en experimentación animal y cursos de adiestramiento en el manejo de equipos con vistas al autoservicio, en especial en las unidades de Resonancia Magnética Nuclear (RMN), Citometría, Microscopía y Espectroscopia Raman.
- Por otra parte, hemos facilitado la formación continuada de nuestros técnicos, con cursos de formación, tanto en nuestras instalaciones como en instalaciones externas nacionales o extranjeras.
- Gracias a la política desarrollada por la Gerencia hemos conseguido la estabilización en los contratos ligados a algunas de las unidades de reciente como son la de Microscopía de Fuerza Atómica. Asimismo está en marcha el proceso de concurso para la ocupación por personal estable de las plazas actualmente ocupadas en calidad de interinos.
- Se han atendido a las convocatorias de solicitud de plazas dentro de los planes de empleo juvenil tanto estatal como autonómico, y en 2019 se han incorporado al CIC un total de 8 graduados que se forman en las técnicas experimentales de las que disponemos.

➡ (Ver Anexo 3.1.5)

■ PROPUESTA DE ACTUACIONES EN MATERIA DE INVESTIGACIÓN PARA 2020

- Gestionar y apoyar la Línea 6 “Research Support and Early Stage Researcher Development” de la iniciativa ARQUS, incluyendo acciones específicas en los programas del Plan Propio de Investigación y Transferencia que tienen que ver con estancias breves y organización de actividades de investigación.
- Crear acuerdos de colaboración marcos con los centros del CSIC de Granada para potenciar las relaciones en investigación con estos.
- Consolidar la investigación de calidad realizada en el seno de las Unidades de Investigación de Excelencia, especialmente en las áreas de Humanidades y Ciencias Sociales, para presentar propuestas competitivas en los programas nacionales SO y MM.
- Impulsar la formación en buenas prácticas en investigación en aquellas áreas de investigación menos consolidadas con planes específicos de formación: Creación de una plataforma web de ofertas/demandas en investigación así como de un programa de mentorización en investigación.
- Incrementar las peticiones de proyectos del European Research Council (ERC) facilitando a los candidatos la petición de los mismos reduciendo sus cargas docentes durante la elaboración de los mismos.
- Desarrollar planes de mejora para los institutos de investigación a partir de los resultados de las evaluaciones realizadas.
- Liderar la creación de Institutos Interuniversitarios Andaluces de cara a incrementar la calidad de la investigación y las posibilidades de conseguir fondos.
- Potenciar la captación de talento a través de los programas Ramón y Cajal, de reincorporación de doctores, Juan de la Cierva, Athenea3i, y del programa andaluz de Ayudantes Doctores por investigación.
- Consolidar el programa de “Proyectos de Estimulación a la Investigación”, creado para desarrollar investigación de interés en grupos de investigación noveles que requieren incrementar su potencial en las convocatorias tradicionales de proyectos nacionales, autonómicos o europeos.