

## 3.2

## INVESTIGACIÓN Y TRANSFERENCIA

## TRANSFERENCIA, INNOVACIÓN Y EMPRESA

## ■ LÍNEAS GENERALES DE ACTUACIÓN

Durante el ejercicio 2017, la **Oficina de Transferencia de Resultados de Investigación (OTRI)** ha puesto en marcha el Plan Director de Transferencia de Conocimiento de la UGR.

Una de las primeras actuaciones realizadas en el marco de este Plan Director ha sido la selección de un grupo de 21 investigadores procedentes de distintas áreas temáticas para formar una **Red de Promotores Tecnológicos** que sirvan de elemento conector entre los profesionales de la OTRI y los equipos de investigación, y permitan aumentar la capilaridad de las acciones de soporte a la transferencia. Los seleccionados recibirán formación específica en materia de transferencia de conocimiento y acompañarán a los técnicos de la OTRI en todas las actividades relacionadas con su equipo de investigación. Con esta dinámica de trabajo colaborativo e interrelación entre los técnicos de la OTRI y los promotores tecnológicos, pretendemos involucrar a los grupos de investigación en las funciones de intermediación y transferencia, e incrementar el número de investigadores implicados en la misma

En este curso también se ha aprobado la *Normativa sobre los Derechos de Propiedad Industrial e Intelectual derivados de la actividad investigadora de la Universidad de Granada*, adaptada a la ley 24/2015 de patentes que entró en vigor el pasado 1 de abril y que regula la titularidad, gestión, protección y transferencia de la propiedad industrial e intelectual derivada de cualquier tipo de resultado de investigación generado.

En relación a las **alianzas estratégicas**, cabe destacar en 2017 la firma con la Asociación de Jóvenes Empresarios de Granada (AJE-Granada) y la Cámara de Comercio de Granada de sendos convenios para la puesta en marcha de dos programas de colaboración en el ámbito de la transferencia de tecnología como son:

- El Programa Colabora cuya finalidad es detectar necesidades tecnológicas de las empresas que puedan ser abordadas por equipos de investigación de la Universidad de Granada, de manera que se favorezca la generación de hábitos de colaboración.
- El Programa Incuba que tiene como objetivo realizar una detección temprana de necesidades e incubación de proyectos de I+D+i en empresas, principalmente PYMEs, en colaboración con personal investigador de la Universidad de Granada.

Se suscribió también un convenio de colaboración con la Asociación Clúster Granada Plaza Tecnológica y Biotecnológica (Agrupación Empresarial Innovadora), que se concretará mediante la creación y puesta en marcha de iniciativas y acciones para impulsar la I + D + i y la transferencia de conocimiento para la innovación empresarial en los ámbitos de la Biosalud, Tecnologías de la Información y la Comunicación (TIC), Sistema Tierra y Patrimonio y Cultura, prestando especial atención a iniciativas orientadas hacia la Industria Conectada 4.0 y Ciencias y Tecnologías Aplicadas a la Salud. Y con el mismo objetivo de contribuir a la potenciación del tejido empresarial granadino, destacar también el convenio con la Asociación Círculo de Empresas en Expansión e Internacionalización de Granada Económica (CEIGE).

En este mismo periodo se han celebrado las primeras ediciones de los cursos de “Iniciación a la Transferencia de Conocimiento” y “Cómo sacar el máximo provecho a la I+D”, ambos dentro del Plan FIDO UGR 2016-2018, con un total de 60 inscritos.

El **Premio Universidad de Granada - Caja Rural a la Transferencia de Conocimiento**, cuya convocatoria se cerró en diciembre de 2016, se concedió a M<sup>ª</sup> Victoria Béjar Luque, Catedrática del Departamento de Microbiología, como reconocimiento a su trayectoria a nivel nacional e internacional en actividades de transferencia de conocimiento realizadas recientemente.

## ■ RESUMEN DE INDICADORES DE TRANSFERENCIA

La actividad de la OTRI de la Universidad de Granada puede resumirse en los siguientes indicadores de Transferencia:

- **Gestión de contratos de I+D.** -Centrándonos en los indicadores cuantitativos propios del ámbito de la transferencia, podemos resumirlos en las siguientes cifras: durante 2017, la UGR, a través de la OTRI y la Fundación, ha gestionado la firma de 315 contratos y convenios que han supuesto un volumen de contratación de 5.214.723,58 €.
- **Gestión de proyectos de I+D colaborativa.**- Se ha realizado asesoramiento y difusión de 22 convocatorias públicas y privadas de financiación de proyectos de I+D colaborativa y se ha gestionado la solicitud de 47 proyectos, con la participación de 165 socios externos. En el mismo periodo se ha obtenido la concesión de ayudas para 11 proyectos de I+D+I colaborativa, por un importe total de 634.941 €, de los cuales 53.917 € es I+D subvencionada y 581.024 € es I+D subcontratada. Además de los nuevos proyectos concedidos, en este tiempo se ha realizado el seguimiento activo de otros 81 proyectos puestos en ejecución con anterioridad y se han realizado 30 justificaciones y 8 auditorías externas.
- **Gestión de la propiedad industrial e intelectual.**- Respecto a la protección de los resultados de la investigación, se han recibido 42 nuevas comunicaciones de resultados de investigación y 12 solicitudes de registro de marcas. Se han presentado 13 solicitudes prioritarias, 2 procedentes de una solicitud internacional y 1 modelo de utilidad ante la OEPM. También se han presentado 12 solicitudes internacionales (PCT), 2 solicitudes de patente Europea, 2 extensiones a EEUU, y una en Brasil, Chile, China y Canadá. Además, se ha presentado una solicitud prioritaria en Corea del Sur y se ha solicitado el registro de 10 marcas nacionales. Finalmente, se ha suscrito una opción de licencia sobre una patente y dos licencias de programas de ordenador.
- **Proyectos de valorización, desarrollo tecnológico e innovación.**- En el periodo recogido en esta memoria se han financiado 7 proyectos de valorización a través del Programa de Proyectos de Desarrollo Tecnológico (prototipos y pruebas de concepto) (Plan Propio de Investigación 2016 y 2017), por un total de 71.792 €. Además, se han financiado 5 Proyectos Singulares Estratégicos de Transferencia de Conocimiento PSETC (Plan Propio de Investigación 2016 y 2017), por un total de 126.500 €. También se ha dinamizado la preparación de 16 propuestas a convocatorias externas, y se ha movilizado financiación externa para 7 proyectos de valorización y desarrollo tecnológico por un total de 764.820 €.
- **Marketing y Comercialización.**- Durante el presente ejercicio se ha alcanzado la cifra de 295 grupos de investigación participantes en el proyecto permanente de Oferta de I+D de la UGR. Se han atendido 104 solicitudes de colaboración, que ha supuesto la participación de 131 investigadores y 102 empresas o entidades. Este trabajo ha generado 48 propuestas de colaboración para la UGR. La OTRI ha participado en un total de 26 eventos de transferencia de conocimiento de ámbito nacional.
- **Creación de Empresas de Base Tecnológica (Spin-Off).**- Actualmente las Empresas de Base Tecnológica (EBT) activas surgidas de la Universidad de Granada (Spin-Off de la UGR), basadas en la explotación de nuevos procesos, productos o servicios a partir de resultados de investigación por nuestros investigadores, suman ya un total de 82 empresas. A lo largo de este año se ha trabajado en colaboración con la Coordinación General de Emprendimiento con 5 proyectos empresariales, 4 de ellos ya constituidos como spin-off de la UGR y 1 que se encuentran en fase de constitución.  
Con las spin-off creadas durante este periodo, se han materializado 2 Acuerdos de Cesión de Patente y Know-How y 2 Acuerdos de Cesión de Know-How. Asimismo, se han firmado con spin-off de la UGR 23 Contratos Art. 83 LOU por importe de 782.553,73 € (ya contabilizados en el apartado de contratos) y se ha facturado 19.693,35 € por royalties con diez de ellas.

**■ GESTIÓN DE CONTRATOS DE I+D**

Esta Unidad, además de gestionar los contratos suscritos al amparo del artículo 83, asesora y materializa aquellos acuerdos que vayan asociados a la realización de actividades de transferencia de conocimiento, como pueden ser los convenios para desarrollo de proyectos de investigación, acuerdos de confidencialidad, acuerdos de transferencia de material, subcontrataciones en el marco de proyectos de I+D, revisión de licencias de patentes o know-how, y cualesquiera otros acuerdos en el ámbito de la transferencia de conocimiento.

Centrándonos en los indicadores cuantitativos propios del ámbito de la transferencia, la actividad de esta área puede resumirse en las siguientes cifras: durante 2017, la UGR, a través de la OTRI y la Fundación, ha gestionado la firma de 315 contratos y convenios que han supuesto un volumen de contratación de 5.214.723,58 €.

Con el objetivo de afianzar alianzas estratégicas con otros agentes públicos y privados del sistema de ciencia y tecnología, se han suscrito los siguientes convenios marco de colaboración para el desarrollo de actividades de investigación y transferencia de conocimiento:

- Asociación de Jóvenes Empresarios AJE Granada.
- Cámara de Comercio de Granada
- Fundación Tecnalía.
- Asociación Círculo de Empresas en Expansión e Internacionalización de Granada Económica (CEIGE).
- Campus de Excelencia Internacional ANDALUCÍA TECH.
- Indra Sistemas S.A.
- DHV Tecnología Espacial Avanzada Malagueña, S.L.
- Auditel Ingeniería y Servicios S.L.
- Fundación Pública para la Investigación Biosanitaria en Andalucía Oriental – Alejandro Otero.
- Fundación Centro de Investigación y Desarrollo del Alimento Funcional.
- Telefónica Investigación y Desarrollo S.A. para la creación de una "Unidad Conjunta de Investigación" (Joint Research Unit, JRU).

Y en el **ámbito internacional** con:

- Asociación Civil Centro de Transferencia Tecnológica e Innovación Energética de Tabasco (México).
- Centro de Transferencia Tecnológica e Innovación Energética de Tabasco (México).
- European Telecommunications Standards Institute.
- Cámara Paraguaya de la Stevia.

Destacar la firma con la Asociación de Jóvenes Empresarios de Granada (AJE-Granada) y la Cámara de Comercio de Granada de sendos convenios para la puesta en marcha de dos programas de colaboración en el ámbito de la transferencia de tecnología como son:

- El Programa Colabora cuya finalidad es detectar necesidades tecnológicas de las empresas que puedan ser abordadas por equipos de investigación de la Universidad de Granada, de manera que se favorezca la generación de hábitos de colaboración.
- El Programa Incuba que tiene como objetivo realizar una detección temprana de necesidades e incubación de proyectos de I+D+i en empresas, principalmente PYMEs, en colaboración con personal investigador de la Universidad de Granada.

En el marco del Plan Propio de Investigación y Transferencia se ha firmado 4 acuerdos para el desarrollo de tesis doctorales financiados por empresas que han supuesto 82.000 € y con convenio para llevar a cabo un doctorado industrial con la empresa SILVATEAM SPA.

➡ (Ver Anexo 3.2.1)

## ■ I+D+I COLABORATIVA UGR-EMPRESA

Se han mantenido las tareas de búsqueda de fuentes de financiación para el desarrollo de proyectos de I+D+I en colaboración con empresas, potenciado las acciones de promoción y difusión de convocatorias. En el periodo incluido en esta memoria, se ha realizado asesoramiento y difusión de 22 convocatorias públicas y privadas de financiación de proyectos de I+D+I colaborativa. En estos proyectos, la UGR forma parte de un consorcio junto con empresas y otras entidades.

Las tareas de difusión y asesoramiento sobre vías de financiación incluyen la elaboración de material propio (fichas resumen de las principales convocatorias, documentos comentados sobre las propias convocatorias y bases reguladoras, recomendaciones para la elaboración de la propuesta, hojas para el cálculo de los presupuestos, modelos de contratos y acuerdos de consorcio,...), así como su difusión temprana a través de listas de distribución, web y redes sociales. Además, se realiza un asesoramiento personalizado a los investigadores, grupos de investigación y empresas que lo solicitan.

En este periodo se han realizado 4 actividades de dinamización orientadas a distintas convocatorias:

- Sesión informativa sobre Proyectos Innovadores AEI 2016 en materia de Productividad y Sostenibilidad Agrícola - Grupos Operativos de la Asociación Europea de Innovación (AEI) – Andalucía – Consejería de Agricultura, Pesca y Desarrollo Rural
- Jornada de incorporación y formación de investigadores en empresas en CGE (Confederación Granadina de Empresarios): Incorporación de personal investigador a las empresas: Ayudas Torres Quevedo y Doctorados Industriales 2016 (MINECO – Agencia Estatal de Investigación)
- Curso FIDO: Cómo sacar el máximo provecho a tu I+D: Elaboración de Propuestas y Presupuestos
- Jornada Ninguna Idea sin Financiación: Subvenciones y Financiación Indirecta para proyectos de I+D+i. Cámara Granada. Innovación y Proyectos de I+D: Oportunidades de Colaboración con la Universidad de Granada

Desde que se detecta el interés del investigador o grupo de investigación por la preparación de una propuesta susceptible de ser presentada a alguna de las convocatorias de I+D+I colaborativa, se realiza un acompañamiento que incluye tareas de gestión como la búsqueda de socios, la estructuración del consorcio, la definición de la propuesta (memoria técnica, Programa de Trabajo, presupuestos, Plan de Difusión y Explotación de Resultados, documentación administrativa y legal,...), la negociación y firma del contrato o acuerdo de consorcio, la interlocución con el coordinador y la entidad financiadora, etc.

De esta forma, se ha gestionado la solicitud de 47 proyectos, con la participación de 165 socios externos y 166 investigadores.

En el mismo periodo se ha obtenido la concesión de ayudas para la financiación de 11 proyectos de I+D+I colaborativa, por un importe total de 634.941 €, de los cuales 53.917 € es I+D subvencionada y 581.024 € es I+D subcontratada.

Además de los nuevos proyectos concedidos, en este tiempo se ha realizado el seguimiento activo de otros 81 proyectos puestos en ejecución con anterioridad. Estas tareas incluyen aspectos diversos como el seguimiento de la imputación de gastos, el asesoramiento sobre elegibilidad de los gastos, preparación y presentación de solicitudes de modificaciones presupuestarias, gestión de patentes en cotitularidad obtenidas en los proyectos, interlocución con los consorcios y con las entidades financiadoras, etc. así como la justificación económica de cada ayuda, incluida la preparación y realización de auditorías externas, previas al cierre de cada anualidad.

Durante el periodo comprendido en esta memoria, se han realizado 30 justificaciones de proyectos, cifra que incluye 8 auditorías externas.

➡ (Ver Anexo 3.2.2)

## ■ PROTECCIÓN DE RESULTADOS DE INVESTIGACIÓN

La UGR continúa su labor de gestión de los derechos de propiedad industrial e intelectual asociados a la actividad investigadora. En el periodo que comprende esta memoria la OTRI ha recibido 42 comunicaciones de resultados de investigación para patentar o proteger por otras vías, junto con 12 peticiones de registro de marcas asociadas a I+D, y más de 150 consultas asociadas a propiedad industrial e intelectual.

En este escenario, desde el 1/11/2016 hasta el 31/10/2017, la OTRI ha llevado a cabo las siguientes actuaciones:

- **Gestión de Patentes.** La gestión de patentes ocupa la mayor parte de la actividad en este campo y en este periodo, aunque el número de comunicaciones de resultados para proteger ha aumentado levemente, el número de solicitudes presentadas se mantiene. Así, el número de patentes presentadas ante la OEPM ha sido de 14, 13 de las cuales son solicitudes prioritarias. También se ha presentado un modelo de utilidad. En cuanto a la actividad internacional, se mantienen los datos de solicitudes internacionales, llegando a presentar 12 solicitudes internacionales (PCT), 2 solicitudes de patente Europea, 2 extensiones a EEUU, y una en Brasil, Chile, China y Canadá. También se ha presentado una solicitud prioritaria en Corea del Sur.
- **Gestión de Marcas.** Con el objetivo de valorizar y distinguir la investigación realizada en la UGR, desde hace algunos años la OTRI asesora, registra y gestiona marcas relativas a Grupos, Institutos, Resultados y otras actividades relacionadas con la I+D. Durante este periodo se han solicitado 10 nuevas marcas ante la OEPM. En la actualidad, se está evaluando el posible registro de 2 marcas asociadas a resultados de investigación y otros servicios de la Universidad de Granada.
- **Transferencia de Resultados Protegidos.** El objetivo de la protección de resultados de investigación no es otro que facilitar su transferencia a los sectores productivos y por tanto a la sociedad. En relación con resultados patentados, a lo largo de periodo que contempla esta memoria, se han recibido 23 expresiones de interés en resultados protegidos, se ha suscrito una opción de licencia sobre una patente y dos licencias de programas de ordenador. En la actualidad, la UGR cuenta con un total de 51 patentes con licencias en vigor y 20 con opciones de licencia. Al cierre de esta memoria los derechos asociados a 6 tecnologías patentadas están en proceso de negociación y, posiblemente, darán lugar a nuevos acuerdos de licencia antes de fin de 2017, dos de ellos a suscribir con dos nuevas empresas de base tecnológica con participación de investigadores de la UGR creadas específicamente para su explotación.
- **Actividades Formativas.** La OTRI, dentro de su programa IPR-TB, continúa colaborando en actividades de formación en materia de propiedad industrial e intelectual. Durante este periodo sus técnicos han impartido seminarios para grupos de investigación, en cursos de grado, experto y master. Dentro de la formación de posgrado, se ha vuelto a impartir una asignatura específica de propiedad industrial e intelectual dentro del Máster Oficial en Ciencias y tecnologías química (KHEMIA), y parte de una segunda asignatura sobre transferencia, patentabilidad y políticas de protección, dentro del Máster Oficial en Investigación Traslacional y Medicina Personalizada (TransMed), ambas incluidas de nuevo en la oferta formativa para el curso 2017/2018. En este curso académico se ha colaborado con los diplomas de “*Experto en ensayos clínicos y transferencia tecnología*” dentro del programa de enseñanzas propias de posgrado de la EIP.

También se ha colaborado con la Oficina Española de Patentes y Marcas con la impartición de dos seminarios sobre valoración de propiedad industrial en el “*Curso de Verano de Propiedad Intelectual e Industrial*”, organizado por la Organización Mundial de la Propiedad Intelectual; y el en curso “*Gestión Administrativa de la Propiedad Industrial*”, organizado por la OEPM junto con la Escuela de Organización Industrial (EOI).

- **Aprobación de la Normativa sobre los Derechos de Propiedad Industrial e Intelectual.** En consejo de gobierno de 31/01/2017 se aprobó la *Normativa sobre los Derechos de Propiedad Industrial e Intelectual derivados de la actividad investigadora de la Universidad de Granada*, adaptada a la ley 24/2015 de patentes que entró en vigor el pasado 1 de abril y que regula la titularidad, gestión, protección y transferencia de la propiedad industrial e intelectual derivada de cualquier tipo de resultado de investigación generado.

- La normativa, que afecta a todo el Personal de la UGR que genere o participe en la generación de Resultados de Investigación, se aplica a:
  - Patentes y modelos de utilidad; topografías de productos semiconductores; diseños industriales; variedades vegetales; y marcas y demás signos distintivos, incluyendo los nombres de dominio.

- Obras intelectuales de aplicación industrial, empresarial o profesional, como proyectos, planos, mapas, maquetas, diseños arquitectónicos y de ingeniería; programas de ordenador; obras multimedia y bases de datos.
- Derechos de propiedad intelectual o industrial derivados de los resultados de investigación para los que no se solicite protección registral, en particular, secretos industriales o know-how.

Entre sus objetivos, la normativa pretende ofrecer, tanto a la propia UGR como a los terceros implicados, la suficiente seguridad jurídica sobre la gestión, protección y transferencia del conocimiento generado y, al mismo tiempo, salvaguardar la imagen institucional de la Universidad y sus intereses en cuestiones relacionadas con su actividad investigadora.

El texto completo de la normativa está accesible en:

[http://secretariageneral.ugr.es/bougr/pages/bougr115/\\_doc/ncg1151!/download](http://secretariageneral.ugr.es/bougr/pages/bougr115/_doc/ncg1151!/download)

➡ (Ver Anexo 3.2.3)

**■ PROYECTOS DE VALORIZACIÓN, DESARROLLO TECNOLÓGICO, PROTOTIPOS Y PRUEBAS DE CONCEPTO**

La OTRI trata de valorizar la investigación que se hace en la UGR a través del desarrollo tecnológico de resultados con un alto potencial de transferencia, mediante la Línea de Ayudas del Programa de Prototipos y Pruebas de Concepto (Ayudas a la Transferencia de Investigación, Plan Propio de Investigación y Transferencia 2016 y 2017) y la búsqueda de financiación externa pública y privada para estos proyectos. Estas iniciativas de valorización tienen como objetivo madurar tecnologías incipientes para conseguir introducir las de forma adecuada en la cadena de valor hacia el sector productivo.

El objetivo de esta línea de financiación y acompañamiento de proyectos es avanzar en el desarrollo de tecnologías incipientes para potenciar su transferencia al sector productivo, acercando los resultados de investigación de la UGR a las necesidades de las empresas y de la sociedad en general. Con estas experiencias, se facilita la puesta a punto de resultados, patentados o en fase de protección, mediante la construcción de prototipos o el desarrollo de experiencias piloto, favoreciendo la comercialización y la evaluación real de las invenciones, y facilitando en muchos casos la detección de errores in situ que conduzcan a lograr mejoras del producto.

En el periodo recogido en esta memoria se han financiado 7 proyectos de valorización a través del Programa de Proyectos de Desarrollo Tecnológico (prototipos y pruebas de concepto) (Plan Propio de Investigación 2016 y 2017), por un total de 71.792 €.

Además, avanzando hacia una estrategia activa de valorización de resultados y tecnologías, se ha lanzado desde la OTRI las primeras convocatorias de Proyectos Singulares Estratégicos de Transferencia de Conocimiento (PSETC), en el marco del Plan Propio de Investigación y Transferencia de la Universidad de Granada. Este programa, que combina la financiación directa con una mentorización específica y acompañamiento permanente por parte de los técnicos de la OTRI, busca la definición y puesta en marcha de Proyectos PSETC, definidos como un conjunto de actividades de Investigación, Desarrollo y Transferencia de Conocimiento interrelacionadas entre sí, con el objetivo común de valorizar y acercar al mercado una determinada tecnología.

En la práctica, estos proyectos comprenden una combinación de actuaciones como son estudios de viabilidad técnica, desarrollo y demostración tecnológica (prototipado y pruebas de concepto), protección y difusión de resultados, planes de comercialización y explotación, estudios de mercado, estudios de viabilidad comercial o itinerarios tecnológicos (roadmaps), entre otras. En las dos primeras convocatorias, se han seleccionado 5 proyectos, con un importe financiado total de 126.500 €.

En el mismo periodo, se ha dinamizado la preparación de 16 propuestas a diferentes programas de financiación externa, como el Programa CaixaImpulse, -la UGR es la única universidad andaluza que ha conseguido dos proyectos desde la puesta en marcha del Programa-, AES-CIII-Desarrollo Tecnológico, iBS-INNBIO, entre otros. Para varias de estas propuestas se ha desarrollado un importante esfuerzo de trabajo en red con otras oficinas de transferencia, al objeto de avanzar de manera colaborativa en la valorización de resultados compartidos.

Así, de manera directa y en colaboración con otros agentes de gestión de conocimiento y socios externos, también se ha obtenido financiación externa para 7 proyectos de valorización y desarrollo tecnológico, por un total de financiación movilizada de 764.820 €.

La ejecución de proyectos en esta línea de trabajo ha contribuido a que, en el periodo que comprende esta memoria, se hayan recibido 7 expresiones de interés de empresas interesadas en estas tecnologías en fase de valorización y desarrollo tecnológico mediante pruebas de concepto. Además, dos de estas tecnologías son la base de 2 proyectos empresariales (spin-offs).

➡ (Ver Anexo 3.2.4)

## ■ MARKETING Y COMERCIALIZACIÓN. PROMOCIÓN DE LA I+D+I.

La unidad de marketing y comercialización de la OTRI viene realizando las actividades técnicas centradas en la comunicación integrada de la transferencia, gestión de contenidos de I+D, interacción entre contenidos y clientes, gestión de relación con clientes y comunidades (redes sociales), entre otras actividades de marketing y comercialización de la investigación científica.

Desde dicha unidad se mantiene una relación permanente con otras unidades de la UGR como son la Oficina de Proyectos Internacionales (OFPI) para la identificación de socios colaboradores en convocatorias europeas; con la Fundación General UGR-Empresa para la atención de demandas de colaboración con investigadores o grupos de investigación, así como en la detección de nuevas oportunidades de formación in company y otros; con la Oficina de Gestión de la Comunicación (CanalUGR) para la difusión de los resultados generados de la actividad de transferencia de conocimiento; y recientemente, con la Escuela Internacional de Posgrado para la definición de programas de actuación conjunta.

Dentro de las acciones realizadas en el ámbito de esta función de transferencia de conocimiento, destacamos las siguientes:

- **Interacción UGR – Empresa.** Durante el presente ejercicio se han atendido 104 solicitudes de colaboración, que ha supuesto la participación de 131 investigadores y 102 empresas o entidades, duplicando al periodo anterior, como consecuencia de una mayor proactividad por parte de la OTRI en la detección de nuevas oportunidades de colaboración en I+D+i a través de convocatorias públicas.

Destacar que este trabajo ha generado 48 propuestas de colaboración para la UGR, que se ha materializado a través tanto de contratos y proyectos colaborativos, como de diferentes servicios de la UGR mediante la creación de cátedras, programas de captación del talento o puesta en marcha de programas de formación a demanda de las empresas.

- **Programa Conecta UGR35.** Por cuarto año consecutivo, se mantiene el Programa Conecta UGR35 con el objetivo de conectar anualmente la UGR con, al menos, 35 empresas de la provincia de Granada que aún no hayan trabajado con la universidad en actividades de I+D+i. El programa de trabajo es personalizado para cada empresa e incluye visita a instalaciones, diagnóstico y análisis de oportunidades, interacción con los investigadores seleccionados, presentación de soluciones científicas y tecnológicas, y búsqueda de vías de financiación para las colaboraciones resultantes.

Al cierre de esta memoria, son 26 las nuevas empresas incorporadas al Programa, lo que supone un total de 205 pymes y micropymes muy diversas con las que se ha venido trabajando. Con algunas de ellas se han cerrado acuerdos de colaboración, y con otras se está en fase de identificación de oportunidades.

- **Comunicación en Redes Sociales.** Se mantiene durante este periodo el plan de social media definido por la OTRI al inicio de año. Hemos incrementado los parámetros de audiencia (2.200 seguidores, y un objetivo previsto para final de año de 2.500), interacción (media de 1,8%, y un objetivo de mantener al menos una tasa del 2%) e influencia (índice Klout: 49, listas de distribución: 185), medidos a través de herramientas totalmente gratuitas.
- **Email Marketing.** En este periodo se han perfeccionado las campañas de comunicación, directas y segmentadas, dirigidas tanto a investigadores como a empresas a través de correo electrónico. Se han elaborado y lanzado un total de 66 campañas, 38 dirigidas a investigadores y 28 a empresas. Entre otros contenidos de interés para los usuarios de OTRI, se han difundido 53 convocatorias de proyectos de I+D+i y 69 comunicaciones entre premios, concursos, becas, etc., procedentes de fuentes nacionales e internacionales, así como del ámbito público y privado. Más información de estas convocatorias: <http://otri.ugr.es/convocatorias-y-ayudas>
- **Boletín QUI+D.** El boletín electrónico QUI+D es una newsletter mensual que incluye las últimas novedades de investigación y spin-off de la UGR, líneas de financiación de proyectos de I+D+i, insights y otros contenidos de interés en materia de transferencia de conocimiento (eventos, concursos, etc.). Se han publicado 42 números en los dos años desde su lanzamiento, con un trabajo previo de identificación, selección y distribución de contenido dirigido a los usuarios suscritos: 4.649 investigadores, 168 empresas, 160 emprendedores.
- **Eventos de Transferencia de Conocimiento.** En este periodo la OTRI ha organizado 2 jornadas técnicas de trabajo UGR-empresa, co-organizado y participado activamente en 13 jornadas de transferencia de conocimiento, y ha asistido a otros 7 eventos promovidos por agentes colaboradores. Para más detalle, ver documento anexo.
- **Actividades formativas.** En el marco del Plan de Formación e Innovación Docente 2016-2018 (Plan FIDO) se ha diseñado e impartido el curso “Cómo sacar el máximo provecho a tu I+D”, con la finalidad de dotar a investigadores/as de cualquier disciplina de las habilidades necesarias para desarrollar un mayor nivel de competencia en la actividad de transferencia de conocimiento, y en particular, a orientar la I+D de la UGR a las



necesidades y retos socio-económicos actuales. Ante la gran demanda del mismo, se tuvo que ampliar el número de plazas hasta 40. El curso se celebró del 22 de febrero al 9 de marzo de 2016.

También, dentro del Plan FIDO, se ha impartido el Módulo 8-Comercialización del curso “Iniciación a la Transferencia de Conocimiento. Fecha: 27 de octubre de 2016.

Por otro lado, se ha colaborado con los másteres oficiales de la UGR: “Métodos de investigación en odontología preventiva y microbiología oral”, “Microbiología de las infecciones bucodentales” (enero de 2017), con sesiones formativas sobre tendencias y orientación de la investigación y resultados de investigación al mercado; y en la asignatura de I+D+I del “Máster de Ingeniería Química” (mayo 2017). Estas acciones están incluidas de nuevo en la oferta formativa para el curso 2017/2018.

- **Techmeetings.** Para establecer un conocimiento profundo de los aspectos técnicos y comerciales en la transferencia de la propiedad industrial, se han celebrado un total de 5 techmeetings, esto son, presentaciones que los investigadores hacen a los técnicos OTRI donde se explica el grado de innovación y desarrollo, las ventajas competitivas, la oportunidad comercial y el retorno económico esperado de sus nuevas invenciones.
  - “Nuevo compuesto para el tratamiento de la Leishmaniosis”. Investigadores asistentes: Francisco Franco Montalbán, Joaquina Martín Sánchez y Juan Antonio Gómez Vidal. 15 de diciembre de 2016.
  - “Materiales fotocatalizadores con radiación solar. Eliminación de contaminantes por fotodegradación”. Investigadores asistentes: José Rivera Utrilla y Manolo Sánchez Polo. 7 de febrero de 2017.
  - “Procedimiento para el tratamiento de residuos y obtención de subproductos de almazaras”. Investigadores asistentes: Javier Ochando Pulido y Antonio Martínez Férez. 31 de marzo de 2017.
  - “Nanopartículas para espectrografía de masas y de flujo”. Investigador asistente: Juan José Díaz Mochón. 18 de mayo de 2017.
  - “Diagnóstico de Enfermedad Pulmonar Obstructiva Crónica vía células pulmonares circulantes”. Investigador asistente: Pedro Romero Palacios. 05 de julio de 2017.

A partir de estas exposiciones, se ha trabajado en la promoción activa de los resultados hacia empresas y entidades interesadas en licenciar las tecnologías o adquirir el know how para la mejora de procesos, servicios o productos, en forma de contratos o proyectos en colaboración. Las expresiones de interés de estas patentes están recogidas en el apartado anterior: Transferencia de Resultados Protegidos.

- **Nuevas propuestas y acciones**

**Segmentación de la cartera de patentes.** El objetivo de esta actividad ha sido establecer relaciones entre las patentes de la UGR, agrupándolas por sectores o por áreas de aplicación como son: Materiales y Construcción, Operaciones y Procesos Industriales, Tecnologías de la Información y la Comunicación y Tecnología Biosanitaria. Este procedimiento permite por un lado, identificar las tendencias internas en cuanto a los resultados protegidos, y por otro, promover paquetes tecnológicos mediante recursos físicos y online, que mejoren el posicionamiento de la cartera de patentes disponibles para su explotación comercial o transferencia de know-how.

- **Webs OTRI**

La web corporativa de la OTRI se mejora atendiendo a las sugerencias y necesidades detectadas en el marco de la iniciativa del Observatorio de Percepción de la Transferencia Tecnológica (OPTT). Fruto de ello, se ha diseñado una nueva sección con información sobre el Club Business ALUMNI UGR con el objetivo de compartir conocimiento y experiencias para generar oportunidades de negocio basadas en I+D e Innovación, entre el Alumni (egresados de la UGR) y la Universidad de Granada (UGR), sus Spin-Off y empresas o entidades colaboradoras.

Los contenidos más vistos de la web OTRI son:

- Convocatorias y ayudas a la I+D, innovación y emprendimiento, con 59 convocatorias de ayudas a la I+D y 90 convocatorias de premios, concurso de ideas, becas, etc. difundidas selectivamente en este ejercicio.
- Proyectos de I+D Colaborativa.
- Centro de Empresas TIC – CETIC, que atrae a otras empresas del sector con interés en alojarse en dicho Centro y explorar colaboraciones universidad-empresa.
- Cartera de Patentes de la UGR.
- La Ruta Emprendedora para investigadores de la UGR 2017.

- **Portal Spin-Off de la UGR.**

Desde su puesta en marcha en marzo de 2011 y durante este periodo, se ha mantenido actualizado el Portal de Spin-Off de la UGR, con más de 269 servicios ofertados por las spin-off universitarias, 112 demandas de servicios recibidas y un total de 5.279 entradas por parte de la OTRI y de las Spin-Off.

El objetivo del Portal es ofrecer de forma gratuita servicios de alto valor para las empresas promovidas por la Universidad de Granada. Es un escaparate que sirve de apoyo a las empresas donde pueden ofrecer sus productos y servicios, gestionar posibles demandas de otras entidades externas, acceder a las promociones y ofertas que se lanzarán específicamente para ellas, y disponer, entre otros servicios, de información actualizada sobre subvenciones, eventos, noticias de interés, etc.

➡ *(Ver Anexo 3.2.5)*

## ■ EMPRESAS DE BASE TECNOLÓGICA (EBT). COORDINACIÓN GENERAL DE EMPRENDIMIENTO.

En el periodo comprendido en el ámbito de esta memoria de gestión, la OTRI en colaboración siempre con la Coordinación General de Emprendimiento (UGR emprendedora) ha dado el apoyo necesario para la creación y puesta en marcha de las siguientes 4 spin-off:

Crytalgel, S.L  
Innitius, S.L  
Docrim, S.L.P  
Centro de Neuroeducación para el Desarrollo, S.L

Con las spin-off creadas durante este periodo, se han materializado 2 Acuerdos de Cesión de Patente y Know-How y 2 Acuerdos de Cesión de Know-How. Asimismo, se han firmado con spin-off de la UGR **23 Contratos Art. 83 LOU por importe de 782.553,73 €** (ya contabilizados en el apartado de contratos) y se ha facturado **19.693,35 € por royalties** con diez de ellas.

### ■ Fomento, consolidación y promoción de las SPIN\_OFF

#### *Proyecto "La Ruta Emprendedora para Investigadores de la UGR"*

En 2017 se puso en marcha la 9ª Edición del proyecto "La Ruta Emprendedora para Investigadores de la UGR", dirigida al personal docente e investigador y alumnos de doctorado de la UGR, con el objetivo de fomentar la cultura emprendedora en el entorno universitario, así como promover y facilitar el desarrollo de proyectos empresariales. La inauguración tuvo lugar el 1 de marzo y finalizó el 29 de marzo de 2017, asistiendo a la misma un total de 88 participantes, todos ellos investigadores y doctorandos de la Universidad de Granada.

Durante la realización de La Ruta Emprendedora se han gestionado 5 Visitas a la Incubadora de Spin-Off de la UGR, 1 Taller para Investigadores Emprendedores y 1 Curso especializado sobre Creación de Empresas (De la Idea al Plan de Negocio).

### ■ Justificación del Proyecto CEI-BIOTIC GRANADA 2015

Se ha justificado el Proyecto de Emprendimiento Universitario concedido en el contexto de los CEI (Proyecto CEI BIOTIC GRANADA 2015), por importe total de 25.000 € para cubrir gastos de personal, con el objetivo de favorecer la creación de la empresa basada en tecnología desarrollada en la Universidad de Granada, Crytalgel, S.L.

### ■ Organización y participación en jornadas y eventos relacionados con las SPIN-OFF

Participación en las **I Jornadas de Emprendimiento Social**, celebrado la Facultad de Trabajo Social de la UGR los días 3 y 4 de noviembre de 2016, con la ponencia sobre "La universidad y la transferencia de conocimiento: las Spin-Off de la UGR como ejemplo".

Colaboración con UGR Emprendedora en el II Foro de Emprendimiento de la UGR, celebrado en Granada los días 11 y 12 de mayo de 2017, participando como jurado en el "**Concurso de Pitch de Emprendedores de Granada**"; y con la Asociación de Jóvenes Empresarios de Granada para la promoción de los **Premios AJE 2017**.

Se han impartido en diferentes áreas varias **Conferencias sobre Emprendimiento**, tales como las dirigidas a los alumnos de Grado en Biotecnología de la UGR, el 21 de noviembre de 2016; al alumnado de Máster "Cuidados de salud para la promoción de la autonomía de las personas y la atención a los procesos del fin de la vida", el 6 de marzo de 2017; al alumnado de Máster "Avances en Biología Agraria y Acuicultura", el 17 de mayo de 2017; y al alumnado de Máster "Biología Molecular aplicada a Empresas Biotecnológicas", el 3 de noviembre de 2017. También se han celebrado varios Seminarios sobre gestión empresarial para las Spin-Off de la UGR, dentro del Programa Business Skills de UGR Emprendedora, tales como: **Taller "Los compromisos laborales del empresario emprendedor"**, a cargo de D. Aníbal Tovaruela Garrido, socio fundador del Bufete Stadium Abogados, el 30 de marzo de 2017; **Seminario "Gestión del Proceso Inversor"**, a cargo de Dña. María Luisa García, Ingeniera Industrial, Máster en Redes de Telecomunicaciones y Vicepresidenta de la Asociación Andaluza de Business Angels Networks, el 20 de abril de 2017.

Colaboración con UGR Emprendedora en la organización del encuentro sobre innovación y emprendimiento **Alhambra Venture 2017**, celebrado en Granada los días 12 y 13 de julio de 2017, participando en un stand conjunto y contando con la participación de 3 Spin-Off de la UGR y 4 proyectos ganadores de los programas de UGR Emprendedora, asistiendo a las sesiones de Speed Networking y Reuniones B2B establecidas previamente.

Colaboración con Fundación General UGR-Empresa para la participación de Spin-Off de la UGR en el **Foro inversión M&N International Investment and Entrepreneurship Forum**, organizado por la empresa M&N Financial Planning and Investment Services, y celebrado en la Cámara de Comercio de Granada los días 2 y 3 de Octubre de 2017.

▪ **Incubadora de Spin-Off de la UGR - Centro de Transferencia Tecnológica (CTT)**

El Centro de Transferencia Tecnológica (CTT) de la Universidad de Granada, inaugurado el 10 de septiembre de 2014, se enmarca en el proyecto INTEGRA “Innovación y Transferencia en Granada”, financiado en la convocatoria INNOCAMPUS 2010 del Ministerio de Ciencia e Innovación.

Junto a los espacios destinados a los servicios de Investigación y Transferencia de Conocimiento, el edificio alberga en las plantas 4ª a 7ª la Incubadora de Spin-Off de la UGR, destinado a alojar empresas de base tecnológica constituidas como Spin-Off de la UGR, las cuales pueden desarrollar su actividad durante un tiempo determinado, contando con los servicios de asesoramiento jurídico, económico, financiero, márketing y propiedad industrial e intelectual ofrecidos por la OTRI para ayudarles en el desarrollo de sus negocios innovadores.

En el CTT se encuentran instaladas actualmente diez empresas y un proyecto en preincubación. Cuenta con un total de diecisiete oficinas ocupadas, catorce con alojamiento de Spin-Off más la Federación de Junior Empresas del Sur, Área de Empleo de la Fundación General UGR-Empresa y MediaLab UGR, lo que supone un porcentaje de ocupación del 49%. El número de trabajadores que prestan sus servicios en las Spin-Off instaladas en el CETIC es de 60.

▪ **Dinamización de la Incubadora de Spin-Off**

A lo largo de 2017 se han celebrado eventos y actividades dirigidas a las Spin-Off instaladas en el CTT, entre ellos:

- Visita Incubadora Spin-Off UGR. “Ruta Emprendedora para Investigadores de la UGR”.  
Sector: TIC, BIO, Medio Ambiente y Energías Renovables, Industrias de Base Creativa y Cultural, Aspectos Sociales y Humanidades; y Gestión Empresarial y Aspectos Jurídicos.
- Taller para Investigadores Emprendedores.
- Curso especializado (De la Idea al Plan de Negocio).
- Visita Incubadora Spin-Off. Alumnos Máster Enfermería.
- Visita Incubadora Spin-Off. Alumnos Máster Avances en Biología Agraria y Acuicultura.
- Visita Incubadora Spin-Off. Alumnos Máster Avances en Biología Molecular Aplicada a Empresas Biotecnológicas.
- Formación para Spin-Off:  
Taller "Los compromisos laborales del empresario emprendedor".  
Seminario "Gestión del Proceso Inversor".
- Visita Incubadora Spin-Off. Académicos de la Universidad Austral de Chile.

▪ **Centro de Empresas de las Tecnologías de la Información y la Comunicación (CETIC)**

El Centro de Empresas de las Tecnologías de la Información y la Comunicación (CETIC) de la Universidad de Granada, ubicado estratégicamente en el Campus de Aynadamar y financiado en la convocatoria INNOCAMPUS 2010 del Ministerio de Ciencia e Innovación, se inauguró el pasado día 10 de septiembre de 2014.

Sus instalaciones están destinadas a albergar empresas consolidadas de base tecnológica del sector de las Tecnologías de la Información y de las Comunicaciones, que tengan como principal activo la continua colaboración con la Universidad de Granada.

En el CETIC se encuentran instaladas actualmente dieciocho empresas. Cuenta con un total de veintisiete oficinas ocupadas, veinticinco con alojamiento de empresas más el CSIRC-UGR y la OTRI-UGR, lo que supone un porcentaje de ocupación del 97%. El número de trabajadores que prestan sus servicios en las empresas instaladas en el CETIC es de 253.

▪ **Dinamización del CETIC**

A lo largo de 2017 se han celebrado en las instalaciones del CETIC las siguientes actividades:

- Seminario: “Estrategias de Financiación no Bancaria”, celebrado el día 26 de enero de 2017.
- Presentación de los Programa de Prácticas y de Empleabilidad de la Universidad de Granada, celebrada el día 22 de febrero de 2017.



- Seminario: “Internacionalización Pymes Sector TIC”, celebrado el día 9 de marzo de 2017.
- Visita de participantes en el Programa Integral de Cualificación y Empleo (PICE) de la Cámara de Comercio de Granada, celebrada el día 23 de junio de 2017.
- Sesión Gratuita de Robótica, Impresión 3D y Pre-ingeniería, celebrada el día 26 de junio de 2017.

➡ [\(Ver Anexo 3.2.6\)](#)

## ■ ACTUACIONES DE LA FUNDACIÓN GENERAL UGR-EMPRESA

### ■ Gestión de contratos de I+D

La Fundación, para cumplir sus fines estatutarios y como entidad encargada por la UGR para la canalización de las iniciativas investigadoras y de la transferencia de los resultados de la investigación, se ocupa de formalizar y gestionar la colaboración de sus profesores, grupos de investigación, departamentos e institutos de investigación con otras entidades, públicas y privadas, para la realización de trabajos de carácter científico, técnico o artístico, mediante la celebración de contratos, según lo previsto en el artículo 83 de la Ley Orgánica de Universidades. Para ello, actúa como centro de información, gestión y coordinación para las empresas y organizaciones que deseen establecer relaciones con la Universidad

La Fundación anualmente analiza los datos resultantes de la investigación contratada, valorando indicadores como número de contratos suscritos, importe contratado, tipología de los contratos, área científica, sector productivo, número de investigadores responsables o entidades contratantes.

Un resumen de dichos datos se muestra a continuación, debiendo considerarse, a efectos de posibles comparaciones, que las **cifras** están **referidas a noviembre de 2017**, fecha de formulación de la presente memoria de gestión.

Durante el período comprendido entre noviembre de 2016 hasta octubre de 2017 se formalizaron 169 contratos, por un importe total cercano a los 2.060.000 €. De esas cifras, la mayoría del importe (56 %) y de los contratos (71 %) corresponde a acuerdos calificados como de prestación de servicios.

Del mencionado volumen contratado, 48.108 € provienen de un contrato suscrito en el marco de un programa de financiación pública de I+D colaborativa (ININTERCONECTA – CDTI). Condicionados también a este tipo de programas pero pendientes de resolución, se encuentran en la actualidad otros cuatro proyectos que ascienden a un total de 479.318 €.

Si se considera el área científica a la que se vinculan los contratos, el 21% de ellos lo hacen a ciencia y tecnología de la salud y el 16% a tecnologías de la producción. Tomando como referencia el valor de los contratos, la mayoría de la cuantía corresponde de nuevo a ciencia y tecnología de la salud (38%) y, en segundo lugar, a recursos naturales y medioambientales (16%).

Atendiendo al sector productivo de las entidades que formalizan los acuerdos, el 19% de ellos son del sector salud y el 10% de construcción. Del importe total suscrito, el 24% procede también de contratos con el sector salud y el 13% con el de deporte y bienestar.

El 43% de los contratos se firmaron por organizaciones localizadas en España, sin considerar Andalucía, y el 19% por entidades con sede en Andalucía, sin considerar Granada capital ni provincia. La mayor parte del importe contratado (56%) también correspondió a empresas españolas de fuera de Andalucía, encontrando en un segundo puesto el 19% de la cuantía asociada a contratos suscritos por entidades andaluzas, sin incluir Granada.

### ■ Formación a través de la Fundación General UGR-Empresa

En el año 2017 la Fundación General UGR-Empresa ha ejecutado un total de 296 acciones formativas, incluyendo cursos presenciales y virtuales, en los que han participado 11.013 alumnos y en los cuales se han impartido un total de 153.135 horas de formación.

Con el ánimo de impulsar acciones formativas de calidad, se han impartido materias vinculadas a las competencias profesionales que actualmente demanda el mercado laboral, conjugando la presencia de docentes de la Universidad de Granada y profesionales externos especializados. En este sentido, se ha puesto en marcha una doble oferta anual (por cada cuatrimestre), con una modalidad de cursos presenciales y virtuales con formato de corta duración y una orientación eminentemente práctica. La mayoría de estos cursos han obtenido resolución favorable de concesión de créditos ECTS.

La colaboración con empresas y establecimiento de sinergias es otro de los elementos esenciales y más destacados del presente ejercicio. La Fundación impulsó de la mano de Seguros Santalucía la *III Edición del Programa Talento*, que se convirtió en un éxito rotundo con más de 100 solicitudes de participación y un total de 30 alumnos que pudieron formarse, de forma gratuita, en la gestión y comercialización de seguros. Los diez mejores alumnos realizaron prácticas remuneradas en la entidad.

Otros proyectos destacables realizados en colaboración con empresas han sido el *Diploma de Especialización en Agente Financiero. V Edición* diseñado para los profesionales de Caja Rural Granada, el *Máster Propio en Digitalización de RR.HH I Edición* en colaboración con la empresa NorthgateArinso y las *VII Jornadas Internacionales de Compliance*, celebradas en Madrid, en colaboración con CSMB, De Madrid Dávila y Compliazen, entre otros.

Importantes, de igual forma, están siendo las acciones formativas organizadas en colaboración con instituciones internacionales. En este sentido, se han desarrollado un importante número de cursos diseñados para instituciones y universidades de Perú, Ecuador, Colombia, Guatemala, Costa Rica e Indonesia. Los cursos se han desarrollado tanto en origen como en Granada. El considerable número de acciones formativas ejecutadas y el relevante número de propuestas que se han presentado en el año 2017 para su realización en el año 2018, que incluyen además de los anteriores a países como México, EEUU y Marruecos, confirman la consolidación de la actividad internacional de la Fundación.

Otra de las líneas de actuación destacadas en el año 2017 ha sido la impulsada en colaboración con el Centro de Producción de Recursos para la Universidad Digital (CEPRUD). Un total de 48 acciones formativas virtuales han permitido formar a más de 1.080 alumnos. Dentro de este conjunto de actuaciones, es necesario reseñar la importancia del cada más relevante número de Títulos Propios de carácter virtual o semipresencial que utilizan recursos tecnológicos del CEPRUD.

Dentro de la actividad desarrollada a través de la sede de Melilla de la Fundación, es necesario destacar el diseño y ejecución de títulos propios de la Universidad de Granada ofertados para colectivos de estudiantes, egresados y demandantes de empleo. En este sentido, es reseñable que se han gestionado un total de siete títulos propios en los que han participado un total de 89 alumnos, en el ámbito de las ciencias sociales y jurídicas, ciencias de la salud y educación y humanidades.

#### ■ Empleo a través de la Fundación General UGR-Empresa

El cambio de paradigma que supone el Espacio Europeo de Enseñanza Superior (EEES) a través del cual se insta a los países europeos a garantizar que los resultados de la Enseñanza Superior se adapten a las necesidades del mercado laboral en un contexto de Aprendizaje Permanente, impulsa a la Fundación a la puesta en marcha de proyectos que respondan a este cambio de primera importancia.

En este sentido, es necesario destacar, la continuidad en el desarrollo de proyectos que mejoren la empleabilidad de los estudiantes y egresados de la Universidad de Granada, consiguiendo, en todos los casos, financiación de carácter nacional y transnacional. La consecuencia directa de estos resultados es la consolidación de una línea estratégica de primera naturaleza para la Fundación en materia de Formación, Empleo e Innovación.

Entre los Proyectos desarrollados en el 2017 destacamos por su importancia, los siguientes:

##### ***Proyectos financiados a través de convocatorias públicas a nivel regional:***

- **Plan de Acción para la Inclusión Social de Personas con Discapacidad en Materia de Empleo, VIII Edición** (Sede: Melilla). (Periodo de ejecución estimado: 01.12.2017 – 31.11.2018). El objetivo es favorecer la integración laboral de las personas con discapacidad. Los objetivos del proyecto son: Atender a 100 personas desempleadas con discapacidad igual o superior al 33%, de las que 30 tienen que recibir formación específica teórico-práctica, accediendo 2 de ellas a una segunda fase de prácticas laborales, en empresas ordinarias. Se pretende alcanzar la inserción laboral de, al menos, 31 personas.

##### ***Proyectos financiados a través de convocatorias públicas a nivel nacional:***

- **Plan de Empleo para Personas con Discapacidad en la Ciudad de Melilla** (Sede: Melilla). (Periodo de ejecución: 01.11.2016 – 27.09.2017. Convocatoria Obra Social La Caixa). El resultado principal esperado es la mejora de la empleabilidad, preferentemente, de los titulados medios y superiores con discapacidad, tanto con la acción directa de conseguir la contratación de al menos 8 personas con discapacidad, así como la intermediación laboral y el diseño de itinerarios personalizados a 30 personas con discapacidad. Finalmente se ha conseguido la contratación de 23 personas con discapacidad y se han diseñado 33 itinerarios personalizados.
- **Acciones de orientación profesional para el empleo y autoempleo (OPEA) 2016/2017**. (Sede: Melilla). (Fechas de Ejecución: 01.09.2017-31.03.2018). El objetivo del proyecto es el de facilitar al demandante de empleo el

acceso a actividades que mejoren sus posibilidades de ocupación en un determinado mercado de trabajo. El objetivo es atender a 596 usuarios, 454 en tutorías individualizadas y 1412 en autoempleo.

**Proyectos financiados a través de convocatorias públicas en el ámbito europeo (Sede: Granada):**

- **Proyecto I-BIS** “Crecimiento Empresarial para Incubadoras de Start-ups” en el marco del Programa Erasmus +. (Período de ejecución: 01.01.2016 – 01.09.2018). I-BIS parte del European Business Growth Catalyst (EBGC), un programa de aprendizaje diseñado por las más reputadas Escuelas de Negocios y empresas de consultoría para mejorar la competitividad de las PYMEs en Europa. Su objetivo principal es adaptar dicho Catalizador al contexto de las incubadoras de empresas en Europa. Además, de la FGUGREM, el consorcio lo conforman: Inova Consultancy Ltd. (Reino Unido), Kaunas STP (Lituania) y VAMK Oy Vaasan Ammattikorkeakoulu (Finlandia).
- **Proyecto EAPREN** “Capacity Building for Intermediary Organisations through e-learning” en el marco del Programa Erasmus +. (Período de Ejecución: 0.11.2016 a 31.10.2018). El Proyecto pretende dotar a las organizaciones intermedias, tales como Cámaras de Comercio y Organizaciones Profesionales, de recursos para apoyar los sistemas de apprenticeships en las PYMEs, a través del desarrollo de cursos e-learning para la capacitación de las personas que trabajan en dichas organizaciones. Además de la FGUGREM, el consorcio lo configuran Action Synergy (Grecia), Eurosuccess (Chipre), Limassol Chamber of Commerce (Chipre), Slovenia Chamber of Commerce (Eslovenia), Northern Chamber of Commerce in Szczecin (Szczecin), Dobrich Chamber of Commerce (Bulgaria), EFVET (Bélgica) y Latvia Chamber of Commerce (Letonia).
- **Proyecto CRAFTSMANSHIP** “Fostering a new and Competitive Approach to traditional high added-value Manufacture Sectors” en el marco del Programa Erasmus + / KA 2 Partenariado Estratégico en el Campo de la Educación Superior, la Formación Profesional, la Escuela y la Educación Adulta (Período de Ejecución: 01.09.2015-31.08.2018). El proyecto tiene como objetivo promover empresas nuevas y creativas de artesanía tradicional y áreas de negocio semi-industriales ancladas en técnicas de producción de alto valor añadido, ofreciendo una solución de aprendizaje innovador para los adultos más jóvenes que ingresan al mercado de trabajo y para los artesanos existentes. El consorcio está compuesto por seis socios entre los que se encuentran la Universidad de Aveiro, Advancis Business Services, Tiber Umbria Comett Education Programme, Chambre de Métiers et de l'Artisanat du Rhône y Militos Symvouleutiki A.E en cada uno de los cinco países participantes (Portugal, Italia, Francia, Grecia y España).
- **Proyecto SUCCESS...ion** “Making Family Business Transfers successful through Education and Training” en el marco del Programa Erasmus + / KA 2 Partenariado Estratégico en el Campo de la Educación Superior, la Formación Profesional, la Escuela y la Educación Adulta. (Período de Ejecución: 01.09.2015-31.08.2017). El Proyecto tiene como objetivo desarrollar un mecanismo de formación que proporcione asesoramiento y apoyo eficaz así como asegurar la participación directa de los propietarios de PYMEs familiares, sus asesores y miembros de la familia para preparar, planificar y ejecutar con éxito una transferencia de negocio. El consorcio está compuesto por nueve socios entre los que se encuentran la Yambol Chamber of Commerce and Industry, Business Information and Consulting Centre Sandanski Association, South-West University Neofit Rilski, Militos Symvouleutiki A.E, North Tree Ltd, Knowl Social Enterprise for Education and Lifelong Learning, R&DO Limited y la Universitat Trier en cada uno de los cuatro países participantes (Bulgaria, Grecia, Alemania y España).
- **Proyecto GLOBAL SPIN** “Emprenditorialidad Transnacional y Aprendizaje Corporativo: Fomentando Estrategias efectivas de Internacionalización en las Spin-Off Académicas en el marco del Programa Erasmus +. (Período de Ejecución: 01.01.2017-31.12.2018). El Proyecto tiene como objetivo fundamental desarrollar una herramienta de formación innovadora e inclusiva para los gestores de las spin-offs académicas, sobre emprenditorialidad transnacional, basada en un nuevo enfoque de aprendizaje corporativo mediante el uso de web y tabletas, capaz de proporcionar los conocimientos, habilidades y recursos necesarios, para que estos profesionales implementen estrategias efectivas de internacionalización en sus procesos de emprendimiento. El consorcio liderado por la Fundación, está compuesto por siete socios entre los que se encuentran la Universidad de Patras, Advancias, Promimpresa, CCS Digital Education, Inova y la Universidad de Vaasa.
- **Proyecto B-CAPP** “Desarrollo de una Aplicación para la verificación de los Operaciones Financieras del negocio” en el marco del Programa Erasmus + de la Unión Europea. (Período de Ejecución: 01.09.2017-31.08.2019). El Proyecto B-CAPP tiene como objetivo fundamental desarrollar un programa de formación capaz de cubrir las necesidades de planificación y gestión financiera de las Start-Ups. El consorcio coordinado por Graduate School of Engineering está compuesto por los siguientes socios: Fundación General Universidad de Granada Empresa, Agentia Pentru Dezvoltare Regionala Nord-Est (Romania), Civic Computing Limited (Reino Unido), CCS Digital



Education (Grecia), Eurocrea Merchant SRL (Italia), Instalofi Levante SL (España), Visoka Poslovna Skola PAR (Croacia).

- **Proyecto Report-ASAP** “Adopción de Prácticas de Contabilidad Sostenibles para la Elaboración de Informes” en el marco del Programa Erasmus + de la Unión Europea. (Período de Ejecución: 01.09.2017-31.08.2019). El Proyecto tiene como objetivo fundamental desarrollar una herramienta de formación innovadora que ayuda a las PyMEs entender la utilidad detrás de y realizar prácticas de contabilidad sostenibles. El consorcio coordinado por Staffordshire University está compuesto por los siguientes socios: Fundación General Universidad de Granada Empresa, Civic Computing Limited (Reino Unido), Visoka Poslovna Skola PAR (Croacia), Eurocrea Merchant SRL (Italia), Ruse Chamber of Commerce and Industry (Bulgaria), Asserred Knowledge Omorrythos Etaireia (Grecia).

#### ■ Servicios informáticos en la Fundación General UGR-Empresa

El Área de Servicios Informáticos de la Fundación, como área funcional, colabora con los demás departamentos con el objetivo genérico de mejorar la calidad de los procedimientos y de los servicios que ofrecen y, que por ende, reciben el conjunto de los usuarios de la entidad.

Durante el periodo 2016/17 cabría destacar los siguientes proyectos y actividades:

- El desarrollo y el diseño Web de páginas específicas para diversos proyectos del Área de Formación y Empleo, siempre tomando como referencia las últimas tendencias para su diseño. Entre estos proyectos cabe destacar: Máster en Digitalización de RRHH ([www.masterdigitalizacionrrhh.com](http://www.masterdigitalizacionrrhh.com)), Diploma de Especialización en el Tratamiento del Asma Bronquial ([www.materenfermedadespulmonares.es](http://www.materenfermedadespulmonares.es)), el Experto en Coaching Profesional ([www.expertocoachingprofesional.com](http://www.expertocoachingprofesional.com)) y el Proyecto Global Spin ([www.globalspin.eu](http://www.globalspin.eu)).
- Otro proyecto relevante ha sido la implementación de diversas mejoras, a lo largo de este año, es el Sistema de Pagos On-line, que permite a los usuarios registrados completar el proceso de inscripción en una acción formativa con facilidad, accediendo a efectuar el pago de la cuota pendiente mediante el procedimiento que prefiera elegir, entre las distintas opciones disponibles: tarjeta, iupay, ingreso o transferencia.
- Asimismo, en colaboración con el Área de Administración y Finanzas, se han abordado importantes modificaciones en el sistema de gestión y contabilidad integral de la Fundación, para la correcta adecuación a la normativa vigente.

