

## ■ COOPERACIÓN INSTITUCIONAL

### ■ Cooperación multilateral y en redes

La cooperación multilateral en forma de redes universitarias de todo tipo es un elemento fundamental de la Estrategia de Internacionalización de la Universidad de Granada. La presencia en redes y asociaciones internacionales no solo incrementa la visibilidad y el prestigio de nuestra institución, sino también pone al alcance de todos los miembros de nuestra comunidad académica una amplia gama de ventajas. Por ejemplo, permite compartir experiencias y encontrar sinergias en investigación, docencia y gestión, facilita el intercambio de estudiantes, profesorado y personal de administración y servicios, agiliza la labor de iniciar y ejecutar proyectos internacionales, y potencia las posibilidades de influir en la política universitaria internacional.

La principal red en la que concentra sus esfuerzos la Universidad de Granada desde su creación en 1987 es el Grupo Coimbra, que reúne 39 universidades de investigación históricas europeas de gran proyección internacional y fuerte implicación territorial. La Vicerrectora de Internacionalización ha pertenecido durante ocho años al Comité Ejecutivo de esta prestigiosa red, comité que además ha presidido durante siete años, hasta junio de 2017, cuando terminó su segundo mandato en el cargo. Durante su mandato, se ha reformado por completo la estructura interna de la red, para adaptarla a los principales retos a los que se enfrentan sus universidades miembros en el siglo XXI, a través de once grupos de trabajo permanentes y una serie de nuevas actividades. Se han adherido, tras ser invitadas por la Asamblea General, las universidades de Estambul (Turquía), San Petersburgo (Federación Rusa), Vilnius (Lituania), Durham (Reino Unido) y Colonia (Alemania). Se han instaurado una serie de actividades ya consolidadas como son: los seminarios de alto nivel para rectores y vicerrectores con representantes de la Comisión Europea y otras redes, que se dedican alternamente a Investigación y a Docencia; los seminarios para doctorandos para el fomento de las competencias transversales y la empleabilidad; el concurso de la tesis en tres minutos para doctorandos. Y se han publicado diversos documentos de posicionamiento sobre cuestiones de gran interés común a todas las universidades miembro, como son los principales programas de financiación europeos Horizonte 2020 y Erasmus+. Desde octubre de 2015, el Director de Estrategia, Redes y Proyectos Internacionales es presidente del grupo de trabajo Ciencia, Tecnología, Ingeniería y Matemáticas (STEM por sus siglas en inglés). La UGR está representada igualmente en los once grupos de trabajo existentes en el seno del Grupo y participa activamente de todas las acciones organizadas. Finalmente, participa en la iniciativa de la red para ofrecer atención a estudiantes y académicos refugiados o demandantes de asilo.

Desde noviembre de 2016 hasta noviembre de 2017 la Rectora ha ostentado la vicepresidencia del Grupo Tordesillas, el cual preside desde entonces. La presidencia de este grupo ibero-brasileño culminará con la organización del XIX Encuentro de Rectores en noviembre de 2018 en Granada. Además, ha dado lugar a la reciente creación de un Colegio Doctoral Tordesillas en Física que promueve el intercambio y la colaboración entre varias universidades de Portugal, España y Brasil en esta rama del conocimiento; este colegio doctoral viene a completar la actividad que venía desempeñando el Colegio Doctoral en Enfermería.

La cooperación con América Latina, la refuerza la participación de la Universidad de Granada en la Comisión Ejecutiva de la Asociación Universitaria Iberoamericana de Postgrado (AUIP), asociación que da acceso a becas, promueve la creación de Posgrados Iberoamericanos y ayuda en la gestión de redes temáticas.

En el ámbito del Mediterráneo destaca nuestra participación en la red UNIMED (Unione delle Università del Mediterraneo) que ha permitido, por ejemplo, reforzar nuestra colaboración con Túnez y Libia a través de los proyectos europeos *Tunisian Network for Employability and Development of graduates' skills* (TUNED) y *Empowering and Networking the International Relationships Offices of the Libyan University System* (ENROL).

Además de estas redes de universidades, la Universidad de Granada ha aumentado su presencia en asociaciones europeas e internacionales relacionadas con la educación superior en todos sus aspectos. En junio de 2017 fue aprobada por el Consejo de Gobierno y el Consejo Social la adhesión a la *Agence universitaire de la Francophonie* (AUF) y al *Sistema Internacional de Certificación del Español como Lengua Extranjera* (SICELE). Junto con la presencia en otras asociaciones como por ejemplo la *International Association of Universities* (IAU) o la *European University Association* (EUA) y su *Council for Doctoral Education*, la participación en estas asociaciones traerá consigo no solo visibilidad internacional, sino también la posibilidad de participar en proyectos organizados por las redes, y seguir muy de cerca las últimas tendencias y novedades en diferentes ámbitos de la educación superior.

Finalmente, cabe destacar que el compromiso de nuestra institución con la libertad académica se ve reflejado en la participación en redes dedicadas a la defensa de los valores fundamentales de las universidades como por ejemplo en la *Magna Charta Universitatum* y el correspondiente *Observatorio de la Magna Charta de las Universidades*. Con el fin de consolidar y ampliar nuestra presencia en este tipo de redes, la UGR se adhirió en 2017 a la Red de Desarrollo Sostenible

y se encuentra en trámite la adhesión a la iniciativa *Academic Impact* de la ONU y a la red *Scholars at Risk* que apoya aquellos académicos que se encuentren en situación de peligro por motivos ideológicos, religiosos o de conflicto armados.

El listado completo de redes y asociaciones internacionales en las cuales participa la Universidad de Granada institucionalmente se encuentra en el anexo.

Siguiendo las pautas del plan de acción de la Estrategia Internacional, se ha realizado la siguiente labor con el fin de fomentar la participación de los miembros de la comunidad universitaria en redes de universidades y asociaciones universitarias internacionales:

- Difusión interna de la participación de la Universidad de Granada en redes internacionales (web, boletín informativo...).
- Participación en reuniones, eventos y proyectos de interés institucional organizados por redes y asociaciones internacionales.
- Apoyo continuado a la creación de redes internacionales estables a través del Plan Propio de Internacionalización (Programas 8.3 y 8.4).
- Promoción de la participación activa en redes internacionales a través del Plan Propio de Internacionalización y del Plan Propio de Cooperación al Desarrollo.
- Difusión de los trabajos, publicaciones, documentos de las diferentes asociaciones internacionales, que puedan ser de interés para los miembros de la comunidad universitaria.

#### ■ Cooperación bilateral

La Universidad de Granada goza de relaciones institucionales bilaterales con un amplísimo número de universidades socias en todo el mundo. Aunque esta red forma una base sólida para la internacionalización, su ampliación y/o la adaptación de las actividades a la constante evolución de nuestro contexto es clave para el desarrollo institucional de nuestra universidad. Por este motivo se ha creado el Programa 8.3. (*Ayudas para el establecimiento de nuevas acciones de colaboración con universidades extranjeras*) de Plan Propio de Internacionalización. Este programa facilita la colaboración estratégica con universidades extranjeras que va más allá de la firma de un convenio marco y plantea la cooperación desde un punto de vista global con una clara visión de futuro considerando un conjunto de actividades coordinadas como, por ejemplo, la movilidad de estudiantes, personal docente e investigador o personal de administración y servicios, estancias formativas, escuelas de verano, titulaciones dobles, múltiples o conjuntas internacionales, proyectos específicos de cooperación académica y de cooperación al desarrollo, entre otras.

Con el fin de facilitar la diversificación de las formas de colaboración se ha ampliado, además, la disponibilidad de distintos modelos de convenios con sus respectivas traducciones a hasta 8 idiomas (inglés, francés, alemán, italiano, portugués, árabe, chino y ruso). Como resultado de este esfuerzo se ofrecen a la comunidad académica modelos multilingües para convenios marco universidad-institución (9 idiomas) y convenios de colaboración entre programas de doctorado (9 idiomas), convenios de creación de redes (2 idiomas) y textos multilingües para cláusula de protección de datos (4 idiomas) y el consentimiento para la publicación de datos personales (4 idiomas).

También se ha avanzado en la consolidación de los servicios de apoyo y asesoramiento para la elaboración y tramitación de convenios internacionales otorgando acceso a los textos completos de los convenios existentes a través la Oficina Virtual (acceso identificado) y facilitando, además, impresos solicitud-propuesta (4 idiomas) y plantillas de informes para la justificación del interés y la pertinencia de convenios nuevos.

A lo largo del año 2017, se ha firmado un total de 85 nuevos convenios, de los cuales 35 marco y 50 específicos bilaterales con universidades de todo el mundo. En esta cifra no se contemplan los acuerdos interinstitucionales del programa Erasmus+, cuya firma está delegada para los países europeos del programa en los Centros.

#### ■ Cooperación nacional y autonómica en materia de Internacionalización

La UGR es activa a nivel nacional y autonómico en los foros en los que se diseña, analiza y promueve la política de internacionalización de las universidades españolas. De especial importancia en este contexto son las actividades e iniciativas de la Conferencia de Rectores de las Universidades Españolas (CRUE) para fomentar la internacionalización de sus miembros. La Rectora forma parte del Comité Permanente de la CRUE y la Vicerrectora de Internacionalización pertenece al Comité Ejecutivo de la Comisión Sectorial de Internacionalización y Cooperación (CRUE I+C).

A lo largo del año 2017, la UGR ha participado en la Comisión Mixta encargada de promover las relaciones entre las universidades españolas y marroquíes, en reuniones conjuntas con rectores cubanos, argentinos, chilenos y portugueses.

La Rectora es la responsable por parte de CRUE de la Oficina conjunta que tiene la asociación con la Conferencia de Rectores Portugueses en Bruselas. La Vicerrectora de Internacionalización es miembro de la “Comisión de la Conferencias” de la Universidad Franco-Española, una iniciativa de la CRUE coordinada con la CPU (Conferencia de Rectores Franceses) y la Conferencia de Presidentes de Escuelas de Ingeniería (Cedefi).

En el marco de la Comisión Sectorial I+C, la UGR es miembro de los Grupos de Trabajo de Movilidad, de Internacionalización y de Cooperación Universitaria para el Desarrollo, y ha participado activamente en los subgrupos de trabajo formados para protocolos de actuación para situaciones de emergencia (Directora de la Oficina Internacional); para política lingüística (Directora de Política Lingüística); para promoción internacional de las universidades españolas (Director del Gabinete de Gestión de la Comunicación). La Vicerrectora formó parte de la delegación de la Sectorial que visitó la Comisión Europea en el mes de enero de 2017, con una agenda de visitas a diferentes Direcciones Generales y con los responsables de los programas Erasmus+ y Horizonte 2020.

En cuanto a la agencia nacional encargada de la promoción de la internacionalización de la educación superior, SEPIE, la UGR ha mantenido un intenso contacto con la agencia a lo largo del año. Ha participado en las diversas reuniones convocadas tanto para la gestión de los diferentes programas europeos de los que es responsable la agencia; ha participado con stand o enviando material en ferias “Study in Spain” organizadas por el organismo; ha participado igualmente en otras ferias en las que el SEPIE ha coordinado la presencia de las universidades españolas. La UGR ha solicitado y ganado la posibilidad de participar en programas de becas de posgrado gestionados por SEPIE con Paraguay y Argentina. Por otra parte, la UGR fue invitada por SEPIE a participar en diferentes actos del trigésimo aniversario del programa Erasmus en el Parlamento Europeo, en la Comisión Europea, por el Ministerio y agencia nacional franceses. Finalmente, también participó en un seminario sobre el traslado a la legislación española de la nueva directiva europea sobre visados para investigadores y estudiantes.

A nivel autonómico, la Rectora preside la sectorial de Internacionalización y Cooperación de la AUPA, en el seno del cual se han llevado a cabo también acciones importantes para la internacionalización de las universidades andaluzas. Además del establecimiento del Plan de Excelencia de Internacionalización mencionado en el apartado “Seguimiento”, la sectorial ha trabajado con colaboración con la SGUIT de la Junta de Andalucía para mejorar la gestión de las ayudas complementarias para el programa Erasmus, adelantando la fecha de anuncio de las cuantías. También se ha trabajado para promover la captación de estudiantes internacionales, facilitando su acceso y admisión a titulaciones de Grado, ámbito en el que aún quedan mejoras por incorporar en 2018. Finalmente, la UGR ha participado conjuntamente con el resto de universidades andaluzas en ferias importantes de educación internacional: APAIE (Taiwán), Nafsa (Los Ángeles, EEUU) y EAIE (Sevilla), con apoyo financiera de la SGUIT.

En este último caso, la UGR actuó de co-anfitriona con el resto de universidades andaluzas en el evento celebrado en Sevilla en septiembre de este año. Con motivo de este evento, la UGR no solo participó en la “Andalusian Showcase”, presentando a la universidad en Sevilla a los asistentes a la conferencia-feria con presencia de la Rectora, sino que además participó con cuatro presentaciones en sesiones o talleres sobre diferentes aspectos de la internacionalización; la Directora de Internacionalización de la EIP participó también en una de las publicaciones del evento con un texto sobre la multiculturalidad de Andalucía. Por otra parte, aprovechando el viaje de diferentes universidades socias de todo el mundo a la región, organizó dos eventos en Granada: el “International Open Day” el lunes 11 de septiembre en el Hospital Real con participación de universidades belgas, coreanas, rusas, checas, alemanas, francesas y palestinas; en segundo lugar, una reunión conjunta del Grupo Coimbra y del Grupo Montevideo los días 15 y 16 de septiembre, evento en el que participaron 13 universidades del Grupo Coimbra y 14 del Grupo Montevideo, para debatir futuras acciones de cooperación entre las dos redes en movilidad, investigación, cursos de verano/invierno etc., y ofreciendo excelentes oportunidades para ampliar las ya numerosas acciones de cooperación con universidades públicas de prestigio del Cono Sur. Los programas completos de ambos eventos se encuentran en la web del Vicerrectorado.

➡ (Ver Anexo 5.1.2)