

## ■ COOPERACIÓN INSTITUCIONAL

### ■ Cooperación multilateral y en redes

La cooperación multilateral en forma de redes universitarias de todo tipo es un elemento fundamental de la Estrategia de Internacionalización de la Universidad de Granada. La presencia en redes y asociaciones internacionales no solo incrementa la visibilidad y el prestigio de nuestra institución, sino también pone al alcance de todos los miembros de nuestra comunidad académica una amplia gama de ventajas. Por ejemplo, permite compartir experiencias y encontrar sinergias en investigación, docencia y gestión, facilita el intercambio de estudiantes, profesorado y personal de administración y servicios, agiliza la labor de iniciar y ejecutar proyectos internacionales, y potencia las posibilidades de influir en la política universitaria internacional.

La principal red en la que concentra sus esfuerzos la Universidad de Granada desde su creación en 1987 es el Grupo Coimbra, que reúne 39 universidades de investigación históricas europeas de gran proyección internacional y fuerte implicación territorial. El objetivo principal de esta prestigiosa red consiste en crear y mantener fuertes lazos académicos y culturales entre sus miembros apoyando y promoviendo la internacionalización, la cooperación académica, la excelencia en aprendizaje e investigación, la extensión y el servicio a la sociedad. El Grupo Coimbra pretende, además, influenciar la política europea en educación e investigación. La mayoría de las actividades se llevan a cabo a través de once grupos de trabajo estables, coordinados por el Comité Ejecutivo que cuenta con el apoyo de una oficina permanente en Bruselas. El Comité Ejecutivo se encarga, además, de la organización seminarios de alto nivel para rectores y vicerrectores con representantes de la Comisión Europea y otras redes, que se dedican alternamente a investigación y a docencia, y de la elaboración y publicación de documentos de posicionamiento sobre cuestiones de gran interés común a todas las universidades miembro, como son los principales programas de financiación europeos Horizonte 2020 y Erasmus+. La UGR está representada en los once grupos de trabajo existentes en el seno del Grupo y participa activamente de todas las acciones organizadas y participa en la iniciativa de la red para ofrecer atención a estudiantes y académicos refugiados o demandantes de asilo. Hasta la segunda mitad del año 2018, la Directora de la Escuela de Posgrado y el Director de Estrategia, Redes y Proyectos Internacionales presidieron los grupos de trabajo Estudios Doctorales y de Ciencia, Tecnología, Ingeniería y Matemáticas (STEM por sus siglas en inglés), respectivamente.

Desde noviembre de 2017 hasta noviembre de 2018 la Rectora ha ostentado la presidencia del Grupo Tordesillas formado por universidades de Brasil, Portugal y España. Este grupo ibero-brasileño nació en el año 2000 con el objetivo de promover la colaboración entre las universidades de los tres países en el campo de la ciencia y de la tecnología, resaltando la cooperación científica y educativa como un elemento clave en el papel que las instituciones académicas pasarán a desempeñar en un mundo marcado por profundos cambios sociales, científicos y tecnológicos. La presidencia de la Rectora culminó con el XIX Encuentro de Rectores del Grupo Tordesillas que se celebró en Granada bajo el lema "Universidades inclusivas para avanzar en la Agenda 2030". Durante este encuentro, rectores, vicerrectores y otros representantes de 35 universidades de Brasil, España y Portugal debatieron cómo las universidades pueden contribuir a los objetivos de desarrollo sostenible que la ONU adoptó en el año 2015 para erradicar la pobreza, proteger el planeta y asegurar la prosperidad para todos como parte de una nueva agenda de desarrollo sostenible conocida como la Agenda 2030. Durante el año 2018 la UGR participó igualmente en la creación de un Colegio Doctoral Tordesillas en Física cuyas actividades se suman a las que nuestra universidad viene desempeñando desde años en el Colegio Doctoral en Enfermería.

La cooperación con América Latina, la refuerza la participación de la Universidad de Granada en la Asociación Universitaria Iberoamericana de Postgrado (AUIP), asociación que da acceso a becas, promueve la creación de Posgrados Iberoamericanos y ayuda en la gestión de redes temáticas. Durante el año 2018 se ha avanzado en la coordinación interna de la actividad de la UGR en esta asociación. Durante el curso 2017/18 la UGR ha recibido a 45 investigadores gracias a las becas de la AUIP, y ha enviado otros 19 a universidades asociadas.

En el ámbito del Mediterráneo destaca nuestra participación en la red UNIMED (Unione delle Università del Mediterraneo) que ha permitido, por ejemplo, reforzar nuestra colaboración con Tunisia y Libia a través de los proyectos europeos *Tunisian Network for Employability and Development of graduates' skills* (TUNED) y *Empowering and Networking the International Relationships Offices of the Libyan University System* (ENROL).

Además de estas redes de universidades, la Universidad de Granada ha aumentado su presencia en asociaciones europeas e internacionales relacionadas con la educación superior en todos sus aspectos. En el año 2018 se finalizó el proceso de adhesión a la *Agence universitaire de la Francophonie*. Junto con la presencia en otras asociaciones como por ejemplo la *International Association of Universities* (IAU) o la *European University Association* (EUA) y su *Council for Doctoral Education*, la participación en estas asociaciones trae consigo no solo visibilidad internacional, sino también la

posibilidad de participar en proyectos organizados por las redes, y seguir muy de cerca las últimas tendencias y novedades en diferentes ámbitos de la educación superior.

Por otra parte, cabe destacar que el compromiso de nuestra institución con la libertad académica se ve reflejado en la participación en redes dedicadas a la defensa de los valores fundamentales de las universidades como por ejemplo en la *Magna Charta Universitatum* y el correspondiente *Observatorio de la Magna Charta de las Universidades*, la *Red de Desarrollo Sostenible* y la posible adhesión a la iniciativa *Academic Impact* de la ONU y a la red *Scholars at Risk* que apoya aquellos académicos que se encuentren en situación de peligro por motivos ideológicos, religiosos o de conflicto armados.

Finalmente, en el marco de la convocatoria de “Universidades Europeas” del programa Erasmus+, la UGR lidera la preparación de un ambicioso proyecto de seis universidades europeas: la **ARQUS European University Alliance**, formada por las universidades de Granada, Graz (Austria), Leipzig (Alemania), Lyon (Francia), Padua (Italia) y Vilnius (Lituania), una iniciativa diseñada para promover una profunda integración de las seis instituciones firmantes en sus actividades de enseñanza y aprendizaje, de investigación, de extensión y compromiso ciudadano. Conjuntamente, las seis instituciones firmantes integran 290000 estudiantes, 22000 docentes e investigadores y 15000 miembros del personal técnico y de administración y servicios. Todas estas universidades son además destacados participantes en proyectos europeos y procesos de internacionalización y tienen un importante papel en el desarrollo de sus respectivas regiones. El convenio de establecimiento de la red se firmó por los rectores y rectoras en Bruselas el 27 de noviembre, con la asistencia de representantes de las universidades, ministerios, embajadas, representaciones permanentes de las regiones y estados miembros de la UE involucrados, las conferencias nacionales de rectores y otras redes y asociaciones universitarias y estudiantiles.

Las seis universidades comparten una dilatada experiencia en el desarrollo de proyectos conjuntos de diferentes tipos; del mismo modo comparten un perfil común de universidades destacadas en investigación a nivel internacional, ubicadas en ciudades medianas, casi todas no capitales de sus respectivos países, y con un claro y profundo compromiso regional así como con los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la ONU. La Alianza ARQUS desarrollará sus actividades partiendo de una concepción de las universidades como espacios para el desarrollo personal y profesional para todos; promoverá políticas inclusivas para la incorporación de nuevos grupos más diversos de estudiantes, académicos y profesionales a la universidad. ARQUS promoverá metodologías docentes innovadoras; responderá a los grandes desafíos sociales globales formulados en los objetivos de desarrollo sostenible de las Naciones Unidas a través de la investigación, la educación y la divulgación; se esforzará por promover el multilingüismo tanto dentro como fuera de la comunidad universitaria; y fomentará aún más el ya fuerte compromiso regional de las instituciones asociadas, situando claramente a las personas en el centro de sus políticas.

El listado completo de redes y asociaciones internacionales en las cuales participa la Universidad de Granada institucionalmente se encuentra en el anexo.

Siguiendo las pautas del plan de acción de la Estrategia Internacional, se ha realizado la siguiente labor con el fin de fomentar la participación de los miembros de la comunidad universitaria en redes de universidades y asociaciones universitarias internacionales:

- Difusión interna de la participación de la Universidad de Granada en redes internacionales (web, boletín informativo, ...).
- Participación en reuniones, eventos y proyectos de interés institucional organizados por redes y asociaciones internacionales.
- Apoyo continuado a la creación de redes internacionales estables a través del Plan Propio de Internacionalización (Programas 8.3 y 8.4).
- Promoción de la participación activa en redes internacionales a través del Plan Propio de Internacionalización y del Plan Propio de Cooperación al Desarrollo.
- Difusión de los trabajos, publicaciones, documentos de las diferentes asociaciones internacionales, que puedan ser de interés para los miembros de la comunidad universitaria.

#### ■ Cooperación bilateral

La Universidad de Granada goza de relaciones institucionales bilaterales con un amplísimo número de universidades socias en todo el mundo. Aunque esta red forma una base sólida para la internacionalización, su ampliación y/o la adaptación de las actividades a la constante evolución de nuestro contexto es clave para el desarrollo institucional de nuestra universidad. Por este motivo se ha consolidado el Programa 8.3. (*Ayudas para la creación o consolidación de redes estables de cooperación internacional*) de Plan Propio de Internacionalización. Este programa facilita la colaboración estratégica con universidades extranjeras que va más allá de la firma de un convenio marco y plantea la cooperación desde un punto de vista global con una clara visión de futuro considerando un conjunto de actividades coordinadas como, por ejemplo, la movilidad de estudiantes, personal docente e investigador o personal de administración y servicios, estancias formativas, escuelas de verano, titulaciones dobles, múltiples o conjuntas internacionales, proyectos específicos de cooperación académica y de cooperación al desarrollo, entre otras.

Con el fin de facilitar la diversificación de las formas de colaboración se han actualizado varios de los modelos de convenios con sus respectivas traducciones a hasta 8 idiomas (inglés, francés, alemán, italiano, portugués, árabe, chino y ruso). Como resultado de este esfuerzo se ofrecen a la comunidad académica modelos multilingües para convenios marco universidad-institución (9 idiomas) y convenios de colaboración entre programas de doctorado (9 idiomas), convenios de creación de redes (2 idiomas) y textos multilingües para cláusula de protección de datos (4 idiomas), el consentimiento para la publicación de datos personales (4 idiomas), además de los impresos solicitud-propuesta (4 idiomas) y plantillas de informes para la justificación del interés y la pertinencia de convenios nuevos.

A lo largo del año 2018, se ha firmado un total de 75 nuevos convenios, de los cuales 48 marco y 27 específicos bilaterales con universidades de todo el mundo.

A esta cifra hay que sumar los 2347 acuerdos interinstitucionales con 740 universidades europeas del programa Erasmus. Además, para la movilidad internacional del programa Erasmus+ (Acción clave 107) la UGR cuenta en la actualidad con 173 acuerdos con socios de 39 países, ocupando un año más el primer lugar en España en cuanto a financiación y número de movilizaciones en este programa.

#### ■ Cooperación nacional y autonómica en materia de Internacionalización

La UGR es activa a nivel nacional y autonómico en los foros en los que se diseña, analiza y promueve la política de internacionalización de las universidades españolas. De especial importancia en este contexto son las actividades e iniciativas de la Conferencia de Rectores de las Universidades Españolas (CRUE) para fomentar la internacionalización de sus miembros. La Rectora ostenta una de las dos vicepresidencias del Comité Permanente de la CRUE y la Vicerrectora de Internacionalización la secretaría ejecutiva del Comité Ejecutivo de la Comisión Sectorial de Internacionalización y Cooperación (CRUE I+C).

A lo largo del año 2018, la UGR ha participado en la Comisión Mixta encargada de promover las relaciones entre las universidades españolas y marroquíes, siendo la rectora la principal responsable de esta Comisión por parte española. Así mismo ha participado en reuniones conjuntas con universidades cubanas, tunecinas, argelinas y portuguesas. La Vicerrectora de Internacionalización es miembro de la "Comisión operativa" de la Universidad Franco-Española, una iniciativa de la CRUE coordinada con la CPU (Conferencia de Rectores Franceses) y la Conferencia de Presidentes de Escuelas de Ingeniería (Cedefi).

En el marco de la Comisión Sectorial I+C, la UGR es miembro de los Grupos de Trabajo de Movilidad, de Internacionalización y de Cooperación Universitaria para el Desarrollo, y ha participado activamente en los subgrupos de trabajo formados para protocolos de actuación para situaciones de emergencia (Directora de la Oficina Internacional); para política lingüística (Directora de Política Lingüística); para promoción internacional de las universidades españolas (Director del Gabinete de Gestión de la Comunicación).

En cuanto a la agencia nacional encargada de la promoción de la internacionalización de la educación superior, SEPIE, la UGR ha mantenido un intenso contacto con la agencia a lo largo del año. Ha participado en las diversas reuniones convocadas tanto para la gestión de los diferentes programas europeos de los que es responsable la agencia; ha participado con stand o enviando material en ferias "Study in Spain" organizadas por el organismo; ha participado igualmente en otras ferias en las que el SEPIE ha coordinado la presencia de las universidades españolas. La UGR ha solicitado y ganado la posibilidad de participar en programas de becas de posgrado gestionados por SEPIE con Paraguay y Argentina, y se encuentra a la espera de la resolución de otro posible programa con Ghana. Finalmente, la UGR participó en un seminario de SEPIE sobre el traslado a la legislación española de la nueva directiva europea sobre visados para investigadores y estudiantes.

A nivel autonómico, la Rectora preside la sectorial de Internacionalización y Cooperación de la AUPA, en el seno del cual se han llevado a cabo también acciones importantes para la internacionalización de las universidades andaluzas. Además del establecimiento del Plan de Excelencia de Internacionalización mencionado en el apartado "Seguimiento", la sectorial ha trabajado con colaboración con la SGUIT de la Junta de Andalucía para mejorar la gestión de las ayudas complementarias para el programa Erasmus, ampliando su cobertura a las movilizaciones de prácticas. También se ha trabajado para promover la captación de estudiantes internacionales, facilitando su acceso y admisión a titulaciones de Grado, ámbito en el que aún quedan mejoras por incorporar en el futuro. Finalmente, la UGR ha participado conjuntamente con el resto de universidades andaluzas en ferias importantes de educación internacional: Fiesa (Mendoza, Argentina), Marruecos, Nafsa (Filadelfia, EEUU) y EAIE (Ginebra), con apoyo financiera de la SGUIT.

➡ (Ver Anexo 5.1.2)