

EJE DIRECTOR VI.

UNIVERSIDAD INTERNACIONAL

VI.1

EJE DIRECTOR VI. UNIVERSIDAD INTERNACIONAL

ENFOQUE ESTRATÉGICO DE LA INTERNACIONALIZACIÓN**■ UNIVERSIDAD INTERNACIONAL: ESTRATEGIA DE INTERNACIONALIZACIÓN Y PLAN DE POLÍTICA LINGÜÍSTICA**

Para la Universidad de Granada, la internacionalización es una prioridad política que consiste en la integración de una dimensión internacional, intercultural y/o global (mundial) en nuestros objetivos y funciones (docencia, investigación, servicio a la sociedad), con el fin de mejorar la calidad de la docencia y la investigación para toda la comunidad universitaria, así como nuestro servicio a la sociedad.

Este informe de gestión se elabora en torno a la Estrategia de Internacionalización y la Política Lingüística de la Universidad de Granada aprobada en Consejo de Gobierno el 31 de enero de 2017, cuyas acciones prioritarias para el año 2020 se engloban en el Plan Director 2020. Por ello, se organizará en torno a los grandes ejes establecidos en estos tres documentos, prestando especial atención a su concreción en los objetivos y acciones previstos para 2020. La Alianza Arqus desempeñará un papel central no solo en las acciones específicas, sino también como marco para fijar y alcanzar los objetivos a medio plazo del Espacio Europeo de Educación, de transformación estructural, sistémica y sostenible del sistema universitario europeo.

Es evidente que la pandemia ha tenido un fuerte impacto en la internacionalización, en particular en la movilidad física de la comunidad universitaria, pero también en general en el progreso hacia los objetivos establecidos para el Plan Director. A ella se dedicará también el análisis recogido en estas páginas.

■ Estructura del Vicerrectorado de Internacionalización**Internacionalización**

- Dirección de Estrategia Internacional
- Dirección Académica de la Internacionalización
- Coordinación de la Acción "International Credit Mobility"
- Dirección de Proyectos y Convenios Internacionales

Cooperación Universitaria al Desarrollo

- Dirección del Centro de Iniciativas para la Cooperación Universitaria al Desarrollo

Política Lingüística

- Dirección de Secretariado de Política Lingüística
- Dirección de Secretariado de Servicios y Recursos Lingüísticos
- Dirección del Centro de Lenguas Modernas
- Dirección-Gerencia del Centro de Lenguas Modernas
- Dirección del Instituto Confucio
- Dirección del Centro Ruso

Gestión administrativa de la internacionalización

- Dirección de la Oficina Internacional

■ Consejo Asesor de Internacionalización

El Consejo de Gobierno en su sesión del 30 de octubre de 2017 aprobó la creación de este Consejo Asesor, con un mandato de cuatro años. Se trata de un órgano que asiste a la UGR en el diseño y en la puesta en marcha de iniciativas de internacionalización y que ayuda en el seguimiento y evaluación de la EI. Está compuesto de cinco expertos externos de reconocido prestigio internacional, que conjuntamente reúnen conocimiento experto en múltiples

ámbitos de la internacionalización de la educación superior (cooperación al desarrollo, política lingüística, internacionalización "en casa", movilidad, redes internacionales) y una diversidad de regiones del mundo:

- D^a Eva Egron-Polak
Ex Secretaria General de la International Association of Universities
- D. Daniel Hernández Ruipérez
Rector en funciones de la Universidad de Salamanca y presidente de la comisión sectorial de Internacionalización y Cooperación de la CRUE
- D^a Fiona Hunter
Ex presidenta de la European Association for International Education, directora adjunta del Centre for Higher Education Internationalisation (CHEI) de la Università Cattolica del Sacro Cuore, Milán (Italia) y co-directora del *Journal of Studies for International Education* (JSIE)
- D^a Melita Kovačević
Ex presidenta del Council for Doctoral Education de la European University Association y ex vicerrectora de la Universidad de Zagreb (Croacia)
- D^a Karen M. Lauridsen
Coordinadora de la red temática International Classroom y directora del Centre for Teaching and Learning, Aarhus University (Dinamarca)

En 2020, no se pudo realizar la tercera visita a nuestro campus del Consejo Asesor, prevista para el mes de abril. Se han celebrado reuniones virtuales con el Consejo, quien nos ha hecho llegar sus recomendaciones, insistiendo una vez más en la necesaria incorporación de iniciativas diseñadas para reforzar la internacionalización comprehensiva, del currículo, una perspectiva más inclusiva que la basada en la movilidad, y en la necesidad de reforzar el papel estratégico de la internacionalización de la UGR, difundiendo su valor a toda la comunidad universitaria, lo que se expresa en el Objetivo VI.1.1. del Plan Director.

D^a Fiona Hunter, miembro del Consejo y especialista en planificación estratégica universitaria, fue nombrada miembro del Comité de Dirección del Plan Estratégico de la UGR por el Consejo de Gobierno. Otros miembros del Consejo participan en acciones de formación para PDI y PAS inicialmente planificadas para este año 2020, pero aplazadas en su mayor parte a 2021 debido a la pandemia. D^a Eva Egron-Polak fue nombrada miembro del Consejo Asesor Internacional de la Alianza Arqus, compuesto de siete miembros de diversos ámbitos de especialización y de diferentes regiones del mundo.

■ Plan Propio de Internacionalización

El Plan Propio de Internacionalización de la Universidad de Granada agrupa los instrumentos financieros que apoyan nuestra Estrategia Internacional, entendida esta no como un fin en sí misma, sino como un medio al servicio de la calidad de la educación, la investigación y el servicio social de la institución. Como en las once ediciones anteriores, la duodécima edición del Plan Propio de Internacionalización se nutrió de fondos propios, provenientes de los diferentes servicios cuyas actividades tienen un impacto en la estrategia de internacionalización de nuestra universidad, que se emplean para acometer actividades de internacionalización distintas a las cubiertas por los diferentes programas nacionales y europeos, complementando además, los fondos externos obtenidos para su gestión.

La ejecución del Plan Propio de 2020 se ha visto fuertemente impactada por la pandemia, tal como se puede constatar en la tabla que aparece a continuación. La diferencia entre lo previsto y lo ejecutado se debe en la práctica totalidad de los casos a la imposibilidad de realizar las movibilidades internacionales concedidas en las diferentes convocatorias realizadas antes de la pandemia. El programa 8 no se llegó a convocar en primera instancia por la suspensión de plazos debida a la emergencia sanitaria, y finalmente por imposibilidad de ejecutar las actividades previstas en los plazos y la situación sanitaria de este otoño.

PROGRAMA	Ayuda económica presupuestada	Ejecutadas hasta el 20/11/2020
Programa 1. Apoyo a la movilidad internacional de estudiantes	400.000	202.023,29 €
1.1. Ayudas y bolsas de viaje para estudiantes de grado en destinos no pertenecientes al programa Erasmus+		138.100,00 €
1.2. Ayudas y bolsas de viaje para estudiantes de posgrado		49.673,29 €
1.3. Ayudas para movilizaciones en titulaciones conjuntas, dobles y múltiples Internacionales		14.250,00 €
Programa 2. Apoyo a estancias formativas breves internacionales	60.000	17.700,00 €
2.1 Ayudas y bolsas de viaje para estancias formativas internacionales		11.700,00 €
2.2 Ayudas y bolsas de viaje para cursos de verano internacionales		6.000,00 €
Programa 3. Apoyo a la movilidad internacional de profesorado con fines docentes o de formación lingüística	62.000	18.859,90 €
3.1 Complementos a las ayudas del programa Erasmus+: Erasmus		3.749,49
3.2 Ayudas para la movilidad a destinos no pertenecientes al programa Erasmus+ con fines docentes en el marco de convenios bilaterales o redes multilaterales.		12.310,41 €
3.3 Ayudas para la realización de un curso de lengua inglesa en la National University of Ireland (Galway)		2.800,00 €
Programa 4. Apoyo a la movilidad internacional del PAS con fines formativos	75.000	
Programa 5. Premios a la excelencia en la internacionalización	5.000	5.000,00 €
Programa 6. Apoyo a la Política Lingüística	65.000	35.898,23 €
6.1 Apoyo a la formación para la docencia en lengua inglesa		
6.2 Cursos de idiomas (y acreditación de la competencia lingüística) para PDI involucrado en actividades de internacionalización		
6.3 Apoyo a la acreditación de competencia lingüística del PAS		
6.4 Apoyo al fortalecimiento de la competencia en lenguas extranjeras del estudiantado		
Programa 7. Apoyo a la gestión de la Internacionalización	40.000	44.263,95 €
Programa 8. Apoyo a nuevas iniciativas de internacionalización	40.000	No se convoca
8.1. Ayudas para la preparación de solicitudes o la pre-evaluación de propuestas de proyectos en el marco de programas internacionales		
8.2. Ayudas para el establecimiento de titulaciones dobles, múltiples o conjuntas internacionales		
8.3 Ayudas para la creación o consolidación de redes estables de cooperación internacional		
8.4 Ayudas para iniciativas de internacionalización en casa		
8.5. Ayudas para otras acciones de internacionalización y de cooperación		
TOTAL PRESUPUESTADO	747.000	287.847,14 €

■ Indicadores generales de la Estrategia de Internacionalización de la UGR

Indicadores estrategia de internacionalización		
Nº	Descripción	Situación
1	Porcentaje de Centros / titulaciones / Departamentos / Institutos / Grupos de Investigación con EI aprobadas y publicadas	100% de los Centros con EI aprobada y publicada
2	Porcentaje de graduados (los tres ciclos) con experiencia significativa en el extranjero (al menos uno de los siguientes: movilidad de estudios mínimo 3 meses, de prácticas mínimo 2 meses, voluntariado mínimo 1 mes, cursos de verano acumulando mínimo 1 mes)	24,38% (no incluidos voluntariados ni cursos de verano)
3	Porcentaje de PDI con experiencia internacional significativa (al menos uno de los siguientes: una titulación obtenida en otro país; al menos un año de estancia académica en otro país; nivel C1 en alguna lengua extranjera; activo en asociaciones académicas/científicas internacionales o dirección de revistas internacionales)	Criterios en revisión en Contrato Programa
4	Porcentaje de PAS con experiencia internacional significativa (al menos uno de los siguientes: una titulación obtenida en otro país; al menos un año de estancia profesional en otro país; nivel C1 en alguna lengua extranjera; activo en la dirección de asociaciones profesionales internacionales)	Recogida de datos aún en proceso
5	Porcentaje de estudiantes internacionales en titulaciones de posgrado (Máster y Doctorado). Por <i>internacional</i> , se entiende que proceda de otro sistema educativo, o que tenga pasaporte extranjero.	Máster 19,08% Doctorado 33,57%
6	Porcentaje de publicaciones indexadas en coautoría internacional (co-autor/es de universidades/centros de investigación en otros países) o en volúmenes colectivos de composición internacional	56%
7	Número de doctorandos, posdoctorados, profesores visitantes e investigadores internacionales recibidos (UGR, Departamento, Institutos/Grupos)	174 (International Welcome Centre)
8	Porcentaje de asignaturas (materias/módulos) con elementos internacionales significativos (impartido en otra lengua; metodología internacional (equipos multinacionales, aprendizaje colaborativo on-line etc.); contenidos, estudios de caso y lecturas internacionales; mínimo 10% de estudiantes internacionales matriculados; participación significativa de profesorado internacional visitante)	Criterios en revisión

■ Financiación externa obtenida

Se ofrece a continuación una tabla que recoge la financiación externa obtenida para movilidad y proyectos internacionales vigentes en 2020.

FINANCIACION	PROGRAMAS	FONDOS CONCEDIDOS (€)
PROGRAMAS DE MOVILIDAD		
SEPIE	ERASMUS+ KA107 CONVENIO 2018-21	1.574.725,00
SEPIE	ERASMUS+ KA107 CONVENIO 2019-22	1.816.010,00
SEPIE	ERASMUS+ KA107 CONVENIO 2020-23	1.534.265,00
SEPIE	ERASMUS+ KA103 CONVENIO 2018-21	6.255.216,00
SEPIE	ERASMUS+ KA103 CONVENIO 2019-22	5.828.558,00
SEPIE	ERASMUS+ KA103 CONVENIO 2020-22	4.889.500,00
SEPIE	PROGRAMA "YOUNG GENERATION AS CHANGE AGENTS" (MARRUECOS)	40.242,76
JUNTA DE ANDALUCÍA	COMPLEMENTOS ERASMUS+ CURSO 2019-2020	2.165.431,00
JUNTA DE ANDALUCIA	COMPLEMENTOS ERASMUS+ CURSO 2020-2021	1.093.213,00
CONSORTIUM FOR ADVANCED STUDY ABROAD (CASA)	MOVILIDADES INVESTIGADORES CASA	40.000,00
BANCO SANTANDER	BECAS SANTANDER	166.700,00
MINISTERIO DE EDUCACIÓN DE LA FEDERACION RUSA	BECA POSGRADO	20.800,00

FINANCIACION	PROGRAMAS	FONDOS CONCEDIDOS (€)
UNIÓN EUROPEA	ERASMUS MUNDUS JOINT MASTER'S DEGREE: GEMMA 2017-2021	4.021.000,00
UNIÓN EUROPEA	ERASMUS MUNDUS JOINT MASTER'S DEGREE: GEMMA 2019-2025	4.532.000,00
PROYECTOS DE COOPERACIÓN ACADÉMICA		
UNIÓN EUROPEA (EACEA Y SEPIE)	PRESUPUESTO TOTAL ASIGNADO A PROYECTOS ERASMUS+ VIGENTES (2017, 2018, 2019, 2020) COORDINADOS POR LA UGR	2.918.707,36
UNIÓN EUROPEA (EACEA)	UNIVERSIDADES EUROPEAS (Arqus – 2019-22 LA UGR COORDINA)	5.000.000,00
UNIÓN EUROPEA (EAR – RTD)	H2020 SwafS (Arqus R&I – 2020-23 LA UGR COORDINA)	2.000.000,00
SEPIE/MCIU	UNIVERSIDADES EUROPEAS (ARQUS) – FONDOS NACIONALES ADICIONALES PARA LA UGR (2020-22)	278.571,36
UNIÓN EUROPEA (EACEA Y SEPIE)	PRESUPUESTO TOTAL ASIGNADO A LA UGR COMO SOCIO PARTICIPANTE NO COORDINADOR EN PROYECTOS ERASMUS+ VIGENTES EN 2019 (APROBADOS EN 2017, 2018, 2019, 2020)	2.671.679,00
HANBAN	INSTITUTO CONFUCIO – SUBVENCIÓN ANUAL	48.269,00
RUSSKI MIR	CENTRO RUSO – SUBVENCIÓN ANUAL	31.000,00
RUSSKI MIR	PROYECTO	7.150,00

■ ACTUACIONES LIGADAS AL PLAN DIRECTOR

■ **Objetivo VI.1.1. Reforzar el papel estratégico de la internacionalización de la Universidad de Granada y difundir su valor añadido entre toda la comunidad universitaria**

Desde finales de los años noventa del siglo pasado existe una reivindicación para avanzar hacia una internacionalización más comprehensiva, más inclusiva que vaya más allá de la movilidad, y en particular más allá de la movilidad saliente de estudiantes, como eje central de las políticas institucionales de internacionalización. La reciente Declaración Ministerial de los ya 49 países miembros del Espacio Europeo de Educación Superior ha tenido que constatar el no haber alcanzado aún el objetivo establecido para el año 2020 de que un 20% de egresados hayan disfrutado de una experiencia internacional significativa durante su paso por nuestras universidades. Nos congratulamos de que la Universidad de Granada sí alcance esta cifra desde hace ya varios años, con porcentajes que oscilan ligeramente de año en año entre un 21% y un 22,3%. Sin embargo, queda claro que esa cifra indica que alrededor de un 78% de nuestros egresados NO han disfrutado de esa experiencia, una experiencia que proporciona competencias internacionales, interculturales, personales de enorme importancia para el ejercicio de una ciudadanía crítica e informada y para la empleabilidad en el siglo XXI.

La pandemia ha venido a confirmar la necesidad de este cambio de énfasis, al imposibilitar durante un tiempo y dificultar en general la movilidad internacional física tradicional de la comunidad universitaria. Mayor importancia debemos, por lo tanto, prestar al fomento de una nueva cultura de la internacionalización, en línea con las recomendaciones del Consejo Asesor, y con la Estrategia de Internacionalización aprobada por el Consejo de Gobierno en 2017.

Desde el Vicerrectorado de Internacionalización (Dirección de Estrategia Internacional) se ha establecido un **Programa Piloto de Internacionalización del Currículo**, destinado a promover la adquisición de competencias internacionales e interculturales entre el estudiantado, PDI y PAS no participantes en programas de movilidad.

En el programa participan trece titulaciones (siete de Grado y seis de Máster) de las cinco ramas del conocimiento. Las primeras actividades de este Programa son:

- Reunión virtual de representantes de las titulaciones participantes en el programa piloto con el equipo del Vicerrectorado para comentar los objetivos y la metodología de la iniciativa. Lunes día 9 de noviembre a las 12h.
- Conferencia (virtual) de introducción a la internacionalización del currículo impartida por una experta internacional: "La internacionalización del currículo: de la definición a la acción" impartida por Fiona Hunter, el 16 de diciembre a las 17h, seguida de una sesión de preguntas y respuestas.
- Conferencia (virtual) sobre el intercambio virtual como herramienta para la internacionalización del currículo impartida por Francesca Helm, de la Universidad de Padua (Arqus), el 10 de diciembre a las 18h.
- Formación de un grupo de trabajo de profesorado, estudiantado y PAS (5/6 personas) de cada titulación participante para la realización de un primer análisis del estado de la cuestión.
- Recopilación y visibilización de las acciones, actividades y elementos de internacionalización presentes en el currículo actual, para su puesta en valor.
- Plan de refuerzo de las acciones, actividades y elementos de internacionalización.
- Presentación de buenas prácticas en el Centro y a otros Centros de la UGR.

Para todo ello se contará con la participación, orientación y apoyo del Vicerrectorado y del Consejo Asesor, así como con oportunidades de financiación tanto del nuevo programa Erasmus 2021-27, que prevé la posibilidad de financiación de algunas de estas acciones, como del Plan Propio de Internacionalización en 2021 y de la Alianza Arqus.

En paralelo al lanzamiento de este Programa Piloto, el equipo del Vicerrectorado se ha reunido con los equipos decanales y de dirección de los Centros, con el fin de analizar conjuntamente **las estrategias de internacionalización aprobadas por cada Centro**, su puesta en marcha, identificar necesidades de apoyo por parte del Vicerrectorado, y animar a la inclusión de actividades no basadas exclusivamente en la movilidad saliente. Otros datos útiles para este análisis son los del Contrato-programa de Centros y Departamentos, o de los informes de calidad. Desafortunadamente, la pandemia y el confinamiento interrumpió la serie de visitas, que se han retomado este otoño. En el momento de redacción de esta memoria se han celebrado reuniones con 20 Centros, están agendadas tres reuniones más, y quedan por fijar cuatro. La previsión es que para final de año, se hayan celebrado la práctica totalidad.

Por motivo de la pandemia y su impacto en la movilidad y en la gestión académica en general, la sobrecarga de trabajo para la EIP y para el equipo de Internacionalización ha desaconsejado el lanzamiento del Programa de fomento de un enfoque más estratégico de internacionalización entre los programas de Máster y Doctorado, donde estaba previsto que un 30% y un 50% de los programas respectivamente aprobaran sus planes en 2020. Seis titulaciones de Máster se han incorporado al Programa Piloto de internacionalización del currículo, pero el resto de actuaciones para alcanzar ese objetivo, en estrecha colaboración con la EIP, se aplazan para 2021.

En cuanto a las acciones (eventos) de comunicación y difusión de buenas prácticas de internacionalización, 233 participantes se han beneficiado de un total de tres eventos de este tipo; se trata de una acción que se fortalecerá en 2021.

■ **Objetivo VI.1.2. Cooperación multilateral y en redes**

La cooperación multilateral en forma de redes universitarias de todo tipo es un elemento fundamental de la Estrategia de Internacionalización de la Universidad de Granada. La presencia en redes y asociaciones internacionales no solo incrementa la visibilidad y el prestigio de nuestra institución, sino también pone al alcance de todos los miembros de nuestra comunidad académica una amplia gama de ventajas. Por ejemplo, permite compartir experiencias y encontrar sinergias en investigación, docencia y gestión, facilita el intercambio de estudiantes, profesorado y personal de administración y servicios, agiliza la labor de iniciar y ejecutar proyectos internacionales, y potencia las posibilidades de influir en la política universitaria europea e internacional.

La principal red europea "tradicional" en la que concentra sus esfuerzos la Universidad de Granada desde su creación en 1987 es el Grupo Coimbra, que reúne, en 2020, 41 universidades históricas europeas de gran proyección internacional y fuerte implicación territorial. El objetivo principal de esta prestigiosa red consiste en crear y mantener fuertes lazos académicos y culturales entre sus miembros apoyando y promoviendo la internacionalización, la cooperación académica, la excelencia en aprendizaje e investigación, la extensión y el servicio a la sociedad. El Grupo Coimbra pretende, además, influir en la política europea de educación superior e investigación. La mayoría de las actividades se llevan a cabo a través de los doce grupos de trabajo estables, coordinados por el Comité Ejecutivo que cuenta con el apoyo de una oficina permanente en Bruselas.

En el marco de la iniciativa "señera" de la Comisión Europea de Universidades Europeas, la UGR coordina una de las primeras 17 alianzas seleccionadas en la primera ronda piloto en 2019, la Arqus European University Alliance. Por lo extensa de la actividad, todo lo relacionado con la puesta en marcha del primer plan de trabajo de Arqus (2019-22) y otras acciones adicionales de la Alianza se recoge en el apartado específico más abajo (Ob. VI.4.1).

La cooperación con América Latina se canaliza especialmente a través de dos redes: el Grupo Tordesillas y la Asociación Universitaria Iberoamericana de Postgrado (AUIP). En 2019, la UGR se adhirió igualmente al Grupo La Rábida de Universidades, coordinado por la Universidad Internacional de Andalucía. En el ámbito del Mediterráneo destaca nuestra participación en la red UNIMED (Unione delle Università del Mediterraneo).

Además de estas redes de universidades, la Universidad de Granada ha mantenido una importante presencia en asociaciones europeas e internacionales relacionadas con la educación superior en todos sus aspectos: *Agence*

universitaire de la Francophonie (AUF), Sistema Internacional de Certificación del Español como Lengua Extranjera (SICELE), International Association of Universities (IAU), European University Association (EUA) y su Council for Doctoral Education, por nombrar tan solo las principales.

Finalmente, cabe destacar que el compromiso de nuestra institución con la libertad académica se ve reflejado en la participación en redes dedicadas a la defensa de los valores fundamentales de las universidades como por ejemplo en la *Magna Charta Universitatum* y el correspondiente *Observatorio de la Magna Charta de las Universidades*. La Universidad pertenece por otra parte a la Red de Desarrollo Sostenible.

Siguiendo las pautas de la Estrategia Internacional, en el Plan Director 2020 se incorpora como objetivo la optimización del impacto de la participación en redes, desglosado en:

- **Ampliar la participación de la comunidad universitaria en reuniones, eventos y proyectos de redes y asociaciones internacionales.** Al contrario de lo que pudiera esperarse, la pandemia no ha sido un freno para la participación en este tipo de actividad, pues la enorme mayoría de las reuniones, seminarios y eventos han pasado a celebrarse en formato virtual, facilitando de hecho la participación de miembros de la comunidad universitaria sin necesidad de desplazarse. Ciframos en 108 el número de eventos de este tipo con participación de la UGR, en 200 el número de personas participantes, de los cuales un 17% participa por primera vez en un evento de este tipo.
- **Reforzar la difusión y el impacto de las actividades realizados en el seno del Grupo Coimbra, Unimed, AUIP y otras redes,** lo que se concreta en la publicación de 62 noticias en CanalUGR, en 56 becas concedidas gracias a nuestra pertenencia a estas redes, en 30 proyectos internacionales solicitados por pertenecer a estas redes, para los cuales se han obtenido 729.118,32€ de fondos externos (correspondientes a la UGR; el total de fondos obtenidos para los proyectos supera los 6 millones de euros), en los proyectos que han superado con éxito el proceso de selección correspondiente.
- **Impulsar, a través de los planes propios correspondientes, el establecimiento, la consolidación y la participación de la comunidad universitaria en redes universitarias multilaterales internacionales.** Debido a la situación pandemia y la imposibilidad de organizar los desplazamientos subvencionados, se decidió no convocar el Programa 8 del Plan Propio de Internacionalización, lo que no es óbice para que desde el Vicerrectorado y la ORI se prestara apoyo en forma de asesoramiento para la formación de redes, ocho posibles programas de doble título nuevos, y más de veinte proyectos multilaterales con consorcios internacionales.

■ **Objetivo VI.1.3. Atracción de talento**

En las acciones concretas de atracción de talento destacadas en el Plan Director, la UGR ha podido participar en un número mayor de eventos internacionales para este fin (ferias) que el previsto (ocho en total) al haberse organizado en formato virtual en casi todos los casos.

Sin embargo, las acciones de atracción de talento que dependen de la presencialidad, tales como los cursos cero en el CLM, sí se han visto afectados, pudiendo mantenerse en formato virtual los programas ya concertados e iniciados, pero imposibilitando la captación de nuevos programas.

La actividad del Vicerrectorado en Facebook alcanza casi 15.000 seguidores, algo menos de lo esperado. Se ha abierto un perfil en Twitter, tal como estaba previsto, pero se ha aplazado la apertura de un perfil en Instagram hasta tener seguridad de poder contar con un número mínimo de personas que lo dinamicen.

Finalmente, se ha completado la información disponible en lengua inglesa sobre trámites de admisión para futuro estudiantado. Este esfuerzo se complementará con nueva documentación elaborada en CRUE Internacionalización y Cooperación en colaboración con SEPIE (Study in Spain), y desde AUPA se intentará llegar a un acuerdo para que la Junta de Andalucía que asuma la traducción al inglés de la plataforma de admisión del DUA.