

▪ Oficina de Proyectos Internacionales

La Oficina de Proyectos Internacionales (OFPI) es la unidad de asesoramiento, difusión, fomento y gestión de Proyectos de Investigación Internacionales en la Universidad de Granada (UGR). Se encuentra alineada con las principales actuaciones en política científica en el Vicerrectorado de Investigación y Transferencia. La OFPI es la principal promotora de la difusión de las líneas estratégicas y convocatorias del **Programa Marco de Investigación e Innovación de la Unión Europea** conocido como **Horizonte Europa (HE)**, gestionado por la Comisión Europea, cuya financiación está destinada a actividades de investigación, desarrollo tecnológico e innovación, convirtiéndolo en el mayor programa de estas características en Europa. Además, la OFPI también se encarga de otros **Programas Internacionales**, gestionados por las diferentes Agencias Financiadoras o Fundaciones Internacionales, siendo su objetivo principal la construcción de una economía basada en el conocimiento y la innovación.

La OFPI no se presenta únicamente como una unidad encargada de llevar la carga administrativa y financiera de los proyectos, sino que va más allá, proporcionando asesoramiento para solicitar y preparar las propuestas de estos a través de la ayuda de personal técnico especializado en las diferentes áreas existentes (Área Biosanitaria, Ciencias Biológicas y Ciencias de la Tierra; Humanidades, Ciencias Sociales y Jurídicas e Ingenierías, Matemáticas y Física). Para ello, la actividad de la OFPI se apoya en dos pilares básicos que se definen en las dos unidades en las que se encuentra dividida la Oficina: la Unidad de Promoción y la Unidad de Gestión. Sus principales líneas estratégicas son las siguientes:

- Promoción y asesoramiento para el incremento en la participación de Convocatorias de Programas Europeos e Internacionales, con acento en la coordinación de propuestas.
- Incremento de la Excelencia y captación de talento internacional.
- Proyección internacional de la UGR y colaboración con empresas.
- Internacionalización de los grandes proyectos transformadores de la UGR.
- Gestión de Convocatorias Europeas e Internacionales.
- Formación del personal de la OFPI.

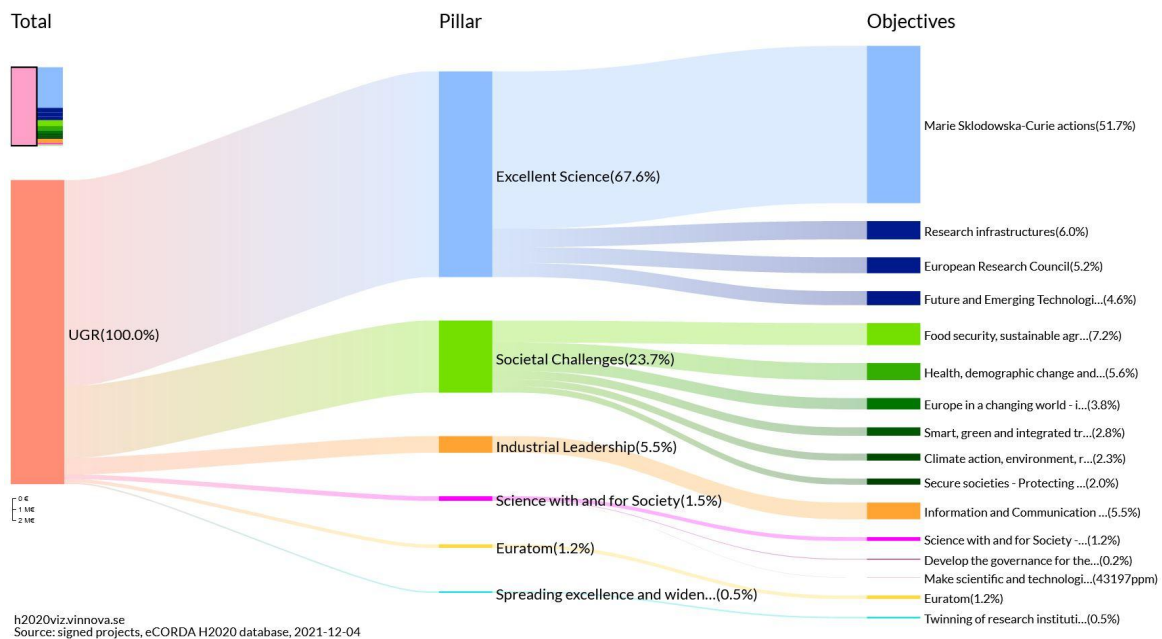
Además, la OFPI trabaja junto a las diferentes unidades de nuestra universidad que son necesarias para la ejecución y justificación de los proyectos, como por ejemplo, Gerencia, Servicio de Contabilidad y Presupuesto, Servicio de Habilitación y Seguridad Social, Intervención o Servicio de PDI.

A lo largo de la presente memoria, se recoge el trabajo realizado por parte de la OFPI durante el curso 2021-2022.

Visión general de la participación de la UGR en convocatorias internacionales:

Los Programas Marco de Investigación e Innovación de la Unión Europea han sido y son una de las principales fuentes de financiación en investigación para la UGR. La Figura 1 muestra la línea de participación de los investigadores de la UGR en el Programa Marco de Financiación e Innovación Horizonte 2020 (H2020). Destaca especialmente la gran participación de los investigadores de la UGR en el Pilar de Ciencia Excelente (67.6 %) y, concretamente, en el programa Marie Skłodowska-Curie (MSCA) destinado a la formación de predoctorales y posdoctorales (51.7 %). Asimismo, cabe destacar la diversidad de programas en que los investigadores de la UGR participan, lo que demuestra el gran potencial multidisciplinar que presenta esta universidad.

Figura 1. Visión general de la participación de la UGR en el Programa H2020



La Tabla 1 da una visión general de la participación de la UGR en las convocatorias internacionales. La OFPI cuenta con **184 proyectos concedidos**, alcanzando una cifra total de **38.629.226,95€** para el conjunto del Programa H2020, el Programa Horizonte Europa y en Otros Programas Internacionales. De estos 184 proyectos concedidos, actualmente se encuentran **activos 75**.

Tabla 1. Visión general de la participación de la UGR en convocatorias internacionales

Programa	Proyectos Activos 2022	Proyectos Concedidos	Proyectos Presentados	Tasa de éxito	Financiación recibida (€)
H2020	62	118	978	12,06%	29.233.244,70€
Horizonte Europa	3	19	203	9,36%	4.553.319,92€
Otros Programas Internacionales	10	47	-	-	4.842.662,33€
Total	75	184			38.629.226,95€

Si analizamos la tabla, podemos destacar el gran número de propuestas presentadas en H2020 en estos años, que sumadas a las presentadas en las primeras convocatorias de Horizonte Europa, demuestran el gran interés de los investigadores de la UGR por los proyectos del Programa Marco.

También cabe destacar la tasa de éxito obtenida en las **convocatorias Marie Skłodowska-Curie individuales de 2021**, donde la UGR ha obtenido un total de **13 proyectos**, con una financiación de **2.313.709€**, más otros 4 proyectos en lista de reserva. Este **ratio de éxito del 22%** sitúa a la UGR como la **primera universidad española en número de proyectos financiados en dicha convocatoria de 2021**, y la posiciona entre las 20 primeras entidades a nivel europeo con mayor potencial de atracción de talento.

Programa estratégico de promoción de convocatorias internacionales

La promoción de convocatorias internacionales pretende ir más allá de una mera divulgación de los esquemas de financiación, promoviendo la participación de los investigadores en dichas convocatorias. Durante los últimos años, la OFPI ha puesto en

marcha un programa estratégico que tiene como finalidad aumentar y mejorar la participación de los investigadores en las convocatorias internacionales.

Cada año se analizan las necesidades de los investigadores de la UGR creando un plan de formación adaptado, con el que se pretende ayudar a estos a participar más activamente en los programas internacionales, y con el que, a la vez, se aspira a cubrir las necesidades descubiertas. Las principales acciones de este programa durante el curso académico 2021/2022 han sido:

- **Realización cursos y talleres ‘a la carta’:** con el objetivo de mejorar la participación de los investigadores de la UGR en los Programas Europeos, la OFPI ofrece a los diferentes grupos de investigación, institutos de investigación y facultades la posibilidad de solicitar cursos de asesoramiento sobre esquemas europeos de financiación de la investigación dentro del Programa Horizonte Europa. Algunos ejemplos de cursos que se pueden solicitar son: 1) Programas de trabajo de Horizonte Europa; 2) Búsqueda de socios para un proyecto; 3) Cómo preparar un proyecto; 4) Otras convocatorias de la Comisión Europea: *DG-Environment (LIFE), DG-Justice*, etc.
- **Jornadas y cursos informativos:** entre las principales misiones de la OFPI se encuentra la difusión y promoción de las diferentes convocatorias del Programa Horizonte Europa. Por esta razón, entre nuestras actividades principales se encuentra la organización de jornadas informativas para presentar a la comunidad universitaria las diferentes convocatorias y programas de trabajo existentes en Horizonte Europa, y animarlos a participar. Para ello, en algunas ocasiones se ha contado con la intervención de Puntos Nacionales de Contacto (NCP), casos de éxito en convocatorias anteriores y expertos evaluadores que dan su opinión sobre cómo participar. También, la OFPI ha colaborado en cursos organizados por otros servicios de la UGR o entidades de investigación (Ver Tabla 2).
- **Talleres formativos:** dentro de nuestro plan de formación se incluye la organización de talleres especializados en la escritura de proyectos para convocatorias específicas. Estos talleres contienen actividades prácticas y tienen una duración mayor que las jornadas informativas. (Ver Tabla 2).

Tabla 2. Cursos celebrados por la OFPI en el curso académico 2021-2022

	Coordinados por la OFPI	En colaboración con otras entidades	TOTAL
Jornadas y cursos informativos	7	9	16
Talleres formativos	3	1	4
Total	10	10	20

- **Promoción de los cursos y talleres realizados:** los cursos impartidos han sido promocionados vía correo electrónico, mediante una lista de distribución que incluye a todos los investigadores pertenecientes de la UGR. Además, se han promocionado a través de la web de la OFPI y de las redes sociales. Estos medios de comunicación se han utilizado también para promocionar cursos o talleres organizados por otras instituciones, que podrían haber sido de interés para los investigadores de esta universidad. Durante este curso, se ha optado por un formato híbrido en la realización de los cursos, dando a los interesados la opción de asistir tanto de forma presencial como online a través de Google Meet, fomentando así la participación de los investigadores que, por motivos de la situación provocada por la Covid19, no puedan asistir presencialmente.
- **Expresiones de Interés (EOIs) para supervisar posibles propuestas Marie Skłodowska-Curie Postdoctoral Fellowship (MSCA-PF):** la OFPI ha ofrecido a los investigadores de la UGR la posibilidad de promocionarse en EURAXESS como posibles supervisores de estas prestigiosas becas individuales de posgrado. Se han publicado un total de 96 Expresiones de Interés (EOIs) repartidas en las siguientes áreas asociadas a los paneles de MSCA-IF con un número de 4 EOIs en Química (CHE), 10 en Ciencias Ambientales y Ciencias de la Tierra (ENV), 6 en Ciencias Económicas (ECO), 20 en Ciencias Sociales y Humanidades (SOC), 18 en Ciencias de la Información e Ingeniería (ENG), 12 en Física (PHY) y 1 en Matemáticas (MAT). Cabe mencionar este año la participación de la OFPI en una sesión informativa sobre “Hosting Offers” organizada por EURAXESS India en colaboración con la Delegación Española de la Unión Europea.
- **Agilización de las redes sociales de la OFPI:** Facebook [<https://www.facebook.com/oficina.proyectos.internacionales>] y Twitter [<https://twitter.com/OFPIUGR>]. Se han utilizado estas redes sociales para difundir noticias referentes a convocatorias internacionales para proyectos de investigación, actividades llevadas a cabo por la OFPI, así como cualquier otra tarea que implique la participación de docentes e investigadores en los proyectos. Actualmente, el Facebook de la OFPI cuenta con un total de **321** seguidores, destacando twitter con **952** seguidores.
- **Agilización de la web de la OFPI:** [<http://ofpi.ugr.es/>] la web de la OFPI ha sido una herramienta básica durante este curso académico para la difusión de noticias relacionadas con las convocatorias internacionales, facilitando a los investigadores el seguimiento de toda la actualidad y los cambios que hubieran podido producirse en los distintos programas debido a la

Covid19. De igual forma, a través de la difusión hecha en la web se ha informado a los investigadores de que la atención al usuario y los servicios y actividades ofrecidos por la OFPI se han mantenido y adaptado durante este curso académico.

Gracias a la realización de este conjunto de acciones, se ha conseguido incrementar y mejorar la participación de los investigadores de la UGR en las convocatorias europeas de proyectos de investigación. A continuación (Tabla 3 y 4), se muestra el número de solicitudes presentadas, el porcentaje de solicitudes, los proyectos concedidos y la tasa de éxito conseguida por cada año de proyectos H2020 y HE.

Tabla 3. Solicitudes y proyectos concedidos en el Programa H2020

Año	Número de solicitudes por año	Porcentaje de solicitudes por año	Proyectos concedidos por año	Tasa de éxito por año
2014	93	9,5%	4	4,3%
2015	96	9,8%	19	19,8%
2016	92	9,4%	10	10,9%
2017	128	13,1%	11	8,6%
2018	161	16,5%	16	9,9%
2019	178	18,20%	22	12,3%
2020	230	23,5%	36	15,6%
Total	978		118	

Los proyectos concedidos están calculados a fecha de firma del Grant Agreement del proyecto.

Tabla 4. Solicitudes y proyectos concedidos en el Programa Horizonte Europa

Año	Número de solicitudes por año	Porcentaje de solicitudes por año	Proyectos concedidos por año	Tasa de éxito por año
2021**	130	64,04%	18	13,85%
2022*	73	35,96%	1	---
Total	203			

*Datos disponibles a fecha 30/05/2022 (aún hay convocatorias pendientes de apertura y de resolución)

**Hay que tener en cuenta que la adopción del Programa de Trabajo principal (Work Programme, WP) de Horizonte Europa para el periodo 2021-2022, se retrasó hasta el 22 de junio 2021, por lo que muchas convocatorias del año 2021 se han visto retrasadas. Los proyectos concedidos están calculados a fecha de recepción de la Carta de Invitación a la preparación del Grant Agreement del proyecto.

Seguimiento y monitorización de las propuestas y los proyectos concedidos

La OFPI ofrece un servicio totalmente personalizado durante todas las etapas de un Proyecto Internacional, desde la selección de la convocatoria adecuada, la formación del consorcio, la negociación y gestión del proyecto hasta la recepción del último pago. De esta forma, facilita a los investigadores la preparación de las propuestas y reduce al máximo el tiempo que estos tienen que dedicar a tareas de gestión de los proyectos, favoreciendo, de este modo, que puedan centrarse en la parte científica. Con esta finalidad, durante este curso académico, se han llevado a cabo una serie de actividades celebradas tanto presencialmente como online a través de Google-Meet, para así poder seguir adaptándonos a la situación generada por la Covid19. Entre ellas destacan:

- **Revisión científico-técnica de las propuestas:** la OFPI realiza una revisión científico-técnica de las propuestas a presentar, con el fin de que se ajusten a las exigencias de la convocatoria y poder aumentar las posibilidades de éxito. Además, nuestros técnicos ayudan a identificar las ideas con potencial, permitiendo ahorrar tiempo y esfuerzo a las personas involucradas durante la fase de redacción.
- **Organización de reuniones a demanda:** la OFPI organiza reuniones individuales con aquellos investigadores que 1. están preparando una propuesta, con la finalidad de hacer un seguimiento del estado de su propuesta, guiarlos durante todo el proceso de preparación y solicitud, resolver posibles dudas, etc. y 2. con aquellos investigadores que ya tienen concedido los proyectos, de forma periódica, para guiarlos en el proceso de gestión de los mismos.
- **Apoyo en la preparación de las ayudas de la Fundación AXA:** un año más, la UGR ha sido invitada a participar dentro del programa AXA Foundation para jóvenes investigadores. Esta fundación ofrece ayudas posdoctorales a investigadores excelentes para que puedan lanzar sus carreras investigadoras dentro de diferentes instituciones. En este curso académico, se ha participado en 4 convocatorias de esta fundación (AXA Chair, AXA - Harmful Substances, AXA - Post-Doc 2022 Coastal Livelihoods, AXA - Post-Doc 2022 Health impacts of climate change).

Formación especializada de los técnicos de la OFPI

La OFPI está formada por personal especializado en el asesoramiento y gestión de proyectos internacionales. Con el objetivo de mejorar el soporte que se les ofrece a los investigadores, durante este curso se ha continuado con el programa de formación del personal técnico, especialmente en todo lo relacionado con el Programa Horizonte Europa. El propósito de la OFPI es que los investigadores de la UGR vean a su personal como una fuente de conocimiento y formación. Por esta razón, nuestro personal necesita estar actualizado en todo momento.

El plan formativo seguido tiene los siguientes puntos claves:

- **Asistencia a formaciones planificadas en otros centros internacionales:** la OFPI plantea la realización, por parte del personal de la oficina, de cursos en organismos internacionales con sede en Bruselas (Research Executive Agency, SOST o la Sede en Bruselas de la Junta de Andalucía). Se prevé la participación en el Programa de Especialización de Gestores del SOST, que está prevista su próxima edición en modalidad híbrida; a los Coordinator Days organizados para convocatorias como las Doctoral Networks, o las Staff Exchange, etc.
- **Asistencia a Jornadas/Seminarios/Cursos en formato presencial y online:** es necesario que el personal de la OFPI conozca de primera mano los detalles de las nuevas convocatorias de Horizonte Europa. En esta línea, se ha diseñado un listado de posibles cursos y seminarios. Por esta razón, los técnicos asistirán a las jornadas formativas organizadas por los NCPs sobre las diferentes convocatorias, a los cursos y seminarios de preparación de propuestas internacionales, como el Seminario de Asesores de Proyectos de I+D+i de la Unión Europa – Horizonte Europa.
- **Formación continua por parte de las Redes de oficinas europeas, como RedOE, ROA, etc. o la asociación EARMA:** la OFPI participa activamente en los grupos de trabajo y la formación ofrecida por las diferentes redes de oficinas y asociaciones de gestores. Téngase en cuenta, además, que la OFPI participa activamente formando parte del Grupo de Trabajo de Formación.

A continuación, se destacan algunos de los talleres/webinarios realizados por el personal de la OFPI:

Tabla 5. Principales Jornadas/Seminarios/Cursos a los que ha asistido el personal técnico de la OFPI

Actividad	Entidad organizadora
Programa CDTI-SOST de Especialización de Gestores, reuniones anuales para continuar con la formación de los ex-gestores	Oficina del CDTI (Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial) en Bruselas (SOST)
Los Lunes de CDTI-SOST Bruselas, con webinarios especializados semanales sobre cómo preparar una propuesta	Oficina del CDTI (Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial) en Bruselas (SOST)
Aspectos financieros Programa Horizonte Europa	CET Auditores
Curso de H2020 a Horizon Europe: Principales Novedades - 3ª Edición	RedTransfer (Asociación de profesionales de transferencia, innovación y gestión de la investigación)
Curso de Experto Promoción y Gestión I+D+I - Edición 2021-2022	OPI-UPM (Oficina de Proyectos Internacionales de I+D+I. Universidad Politécnica de Madrid)

Acciones para la mejora del posicionamiento internacional de la UGR

Para la UGR, el posicionamiento internacional como centro de investigación de referencia es una de sus prioridades institucionales. Como parte del programa de fortalecimiento de la posición internacional de la UGR como posible colaboradora en proyectos internacionales, el equipo de técnicos especializados de la OFPI ha participado en una serie de eventos y conferencias internacionales, así como en reuniones bilaterales con diferentes organismos europeos, donde se han podido incrementar los contactos con entidades internacionales. Entre las principales estrategias seguidas por la OFPI para conseguir este objetivo destacan:

- **Participación de la UGR como Full Member de la Big Data Value Association AISBL (BDVA):** la BDVA es la asociación encargada de implementar el programa de la PPP de *Big Data* (Big Data Value PPP). La OFPI participa como punto de contacto dentro de esta organización, compuesta por más de 150 socios, entre universidades, centro de investigación, grandes empresas y PYMES. Este posicionamiento abre las puertas a los investigadores de la UGR a futuras colaboraciones y participación en proyectos relacionados con el *Big Data*, línea de investigación aplicable y extendida a todas las áreas de conocimiento.
- **Participación en los Working Groups de Oficinas de Proyectos Internacionales del Grupo COIMBRA.** La OFPI ha participado activamente en el grupo de trabajo de *Support Offices* del grupo COIMBRA. Durante este periodo se han tratado temas de impacto en proyectos internacionales, gestión de la investigación y diseño de actividades para mejorar la participación en proyectos de áreas menos activas.

- **Participación en los Grupos de Trabajo de la Conferencia de Rectores de las Universidades Españolas (CRUE).** La OFPI participa actualmente en 2 grupos de trabajo dentro de la Red de Oficinas Europeas (RedOE): (Formación y Relaciones Institucionales e Internacionales) dentro de la CRUE. En estos grupos se trabaja para mejorar las técnicas de formación de nuestros investigadores y técnicos especialistas, reforzar las relaciones con los organismos gestores/financiadores de proyectos nacionales e internacionales y defender el posicionamiento e intereses de las universidades españolas frente a la Comisión Europea.
- **Participación de la OFPI en la asociación European Association of Research Managers and Administrators (EARMA):** EARMA es una asociación que representa a la comunidad de gestores y administradores de investigación (RMA) en Europa. Esta asociación nos permite tener un mejor acceso a la Comisión Europea y con agencias de financiación nacionales e internacionales. EARMA, además, ofrece un foro para la creación de redes, una plataforma de aprendizaje y un lugar para compartir experiencias y mejores prácticas entre los RMA en toda EARMA y en la comunidad de RMA en general.
- **Soporte y gestión a la creación del AIR-Andalusia, Centro de Innovación Digital Andaluz en Inteligencia Artificial y Robótica Aplicadas** (<https://www.airandalusia.es>). AIR-Andalusia está concebido para convertirse en una herramienta de apoyo a las Pequeñas y Medianas Empresas (PYMES) y a las Administraciones Públicas (AAPPs) Andaluzas para mejorar su eficiencia y competitividad. Este centro nace como un consorcio de representación del ecosistema andaluz, donde participan Universidades (siendo la Universidad de Granada la coordinadora), Centros de investigación, Asociaciones de empresas, Clusters tecnológicos, Cámaras de comercio, Parques tecnológicos, Centro europeos de empresas e innovación (CEEIs/BICS), Centros tecnológicos y Empresas. Este centro sigue la filosofía europea de European Digital Innovation Hub (<https://digital-strategy.ec.europa.eu/en/activities/edihs>), cuya misión consiste en proporcionar el acceso a diferentes servicios de digitalización centrados en la mejora de procesos de negocio/producción, productos o servicios que utilizan tecnologías digitales, facilitando el acceso a los conocimientos técnicos y la experimentación, de modo que las empresas puedan ensayar antes de invertir.
- **Participación en la ARQUS European University Alliance:** iniciativa de colaboración e integración de las universidades de Bergen, Breslavia, Granada, Graz, Leipzig, Lyon, Miño, Padua y Vilna para la mejora de su investigación y extensión universitaria.
- **Participación de la OFPI en las Jornadas *International Researcher Development Week* celebradas anualmente en la UGR:** Estas jornadas se incluyen en la Semana Internacional de Desarrollo de Investigadores (IRDW), y la OFPI apoya a todas las instituciones exponiendo la importancia de la consecución de fondos internacionales, principalmente del Programa Marco de Investigación, así como algunos de sus esquemas (MSCA, ERC, ...) y las acciones PRIMA.
- **Participación en la Conferencia del Programa Marco de Investigación e Innovación de la Unión Europea en España - Valencia 2022:** La OFPI ha participado en la conferencia anual nacional del Programa Marco de Investigación e Innovación celebrada en Valencia en abril de 2022. El objetivo de esta conferencia fue analizar la participación de España en el Programa Marco Europeo de Investigación y Transferencia con el fin de extraer conclusiones que permitieran a las entidades españolas afrontar mejor las convocatorias de propuestas de los últimos años del Programa.
- **Alineación con las normas de la Unión Europea en materia de Ética y Protección de Datos.** Siguiendo la estrategia de la política europea en este ámbito, la OFPI, en colaboración con la Oficina de Protección de Datos de la UGR, está ofreciendo asesoramiento y formación personalizada a los investigadores que lo requieren, tanto en fase de propuesta como una vez concedida la financiación, con respecto a Ética y Protección de datos con el objetivo de alinearse en esta materia con Europa.

Actividades de gestión de convocatorias internacionales

Athenea3i: Programa de Captación de Talento

En este curso académico continúa la **ejecución**, por parte de la OFPI, del proyecto Athenea3i, concedido a la UGR dentro de la convocatoria *MSCA-COFUND-2016: Co-funding of regional, national and international programmes*, que ofrece financiación adicional para programas de investigación con una dimensión internacional, intersectorial e interdisciplinar (Triple "I") dedicada a mejorar la formación y a potenciar la futura carrera investigadora de sus participantes.

La difusión de la información sobre las convocatorias de este programa, así como de las características propias de las ayudas a recibir, se pueden consultar desde la página web del proyecto, gestionada por la propia oficina (<http://athenea3i.ugr.es>), así como mediante diferentes redes sociales: Twitter: <https://twitter.com/athenea3i> - Facebook: www.facebook.com/Athenea3i/ o LinkedIn <https://www.linkedin.com/in/athenea3i/>.

Este programa de becas Athenea3i, que finalizará el próximo 30 de septiembre de 2022, ha conseguido contratar a través de sus dos convocatorias a un total de 20 investigadores posdoctorales en la UGR.

Grandes nuevos proyectos e iniciativas

Entre los aspectos más destacables de este 2021/2022, cabe señalar la colaboración que ha tenido la OFPI en la gestión de los proyectos e iniciativas emprendidos por la UGR: el proyecto IFMIF-DONES y el proyecto SmartEcoMountains.

IFMIF-DONES

El proyecto IFMIF-DONES (<https://ifmifdone.org/>) trata de ahondar en el conocimiento del comportamiento de los materiales requeridos para la construcción de un futuro reactor de fusión. En concreto, el proyecto IFMIF-DONES tiene por objetivo caracterizar el comportamiento de centenas de materiales ante una intensa irradiación de neutrones con un espectro energético centrado en 14 MeV típicos de las reacciones de fusión.

De dicho proyecto se obtendrá la información necesaria para el diseño y construcción de los reactores comerciales. Para iniciar las actividades de dicha instalación el Ministerio de Ciencia e Innovación y la Junta de Andalucía concedieron una financiación de 32,6 M€, financiados al 50% por cada institución. La UGR gestiona la parte proporcionada por la Junta de Andalucía. Entre las actividades realizadas están las siguientes:

- Edificio mixto de Investigación UGR-DONES, con varios laboratorios destinado a probar prototipos, materiales, sala blanca, etc ...
- Oficina Técnica para el diseño de la instalación. En la actualidad hay contratados 8 ingenieros y 2 técnicos de gestión.
- Laboratorio de realidad virtual para tareas de manipulación remota en DONES.
- Laboratorio para el desarrollo de sistemas de control para LIPAc/DONES.
- Programa de investigación, formación y movilidad para los científicos e ingenieros que trabajarán en la futura instalación. Esta formación se está realizando en centros de investigación y laboratorios destacados relacionados con la implantación de IFMIF- DONES en Japón, Alemania e Italia.
- Compra de terrenos adjuntos a la instalación IFMIF-DONES para almacenes de materiales y futura expansión de la instalación.

Smart EcoMountains

A la UGR se le concedió, en Marzo de 2021, por parte del Ministerio de Ciencia e Innovación, un proyecto FEDER titulado *Thematic Center on Mountain Ecosystem & Remote sensing, Deep learning-AI e-Services University of Granada-Sierra Nevada* de acrónimo *Smart EcoMountains* con un presupuesto de 6.052.480,83 euros, del que cofinanciamos el 20%.

Desde la OFPI se ha coordinado la gestión de dicho proyecto, ya que es muy compleja, puesto que involucra a otras dos instituciones (*LifeWatch ERIC* y la *Diputación de Granada*), así como a investigadores de varios grupos de investigación de las áreas de ecología, biología, económicas, desarrollo rural, historia, etc.

Sello de Excelencia HRS4R (Human Resources Strategy for Researchers)

Se ha continuado con la implementación del Plan de Acción diseñado tras la primera autoevaluación del Sello de Excelencia y preparado la evaluación externa que comenzará el año próximo. También, de acuerdo con nuestro Plan de Acción, se estableció la política OTM-R (Open, transparent and merit-based recruitment) que establece, en orden cronológico, los pasos esenciales de la contratación de investigadores en la Universidad de Granada, desde la fase de publicidad/solicitud y el proceso de selección hasta el nombramiento de los candidatos.