

## POLÍTICAS Y ÁREAS TRASVERSALES. UGR DIGITAL

### ANEXO 5.3.1. POLÍTICAS Y ACTUACIONES EN TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LA COMUNICACIÓN

La Delegación de la Rectora para la Universidad Digital (DRUD), antes Delegación del Rector para las Tecnologías de la Información y la Comunicación (DeTIC), se ocupa de la gobernanza de las Tecnologías de la Información y la Comunicación (TIC), de su planificación y de los mecanismos para su innovación en la Universidad de Granada (UGR), o en otras palabras de su valor, de los riesgos que conllevan y de su control. La universalización de las TIC ha propiciado nuevas fórmulas de generar, gestionar y transmitir el conocimiento y el saber, así como nuevas formas de administrar los recursos de una entidad y sus relaciones con sus usuarios directos y con la sociedad en general. Las Universidades, como protagonistas esenciales de la Sociedad del Conocimiento o Sociedad Digital, deben estar a la altura de estas transformaciones. Este proceso ha dado lugar al concepto de Universidad Digital, que agrupa numerosos servicios digitales de gestión y administración de los recursos universitarios, así como de apoyo al aprendizaje y a la investigación.

El principal objetivo que se persigue es implantar y gestionar estos servicios digitales en los diferentes ámbitos que abarca la UGR, consiguiendo una incorporación y un uso habitual de las TIC para la mejora de la eficiencia y la eficacia de los procesos en todos los ámbitos de nuestra universidad, tanto en la gestión y administración de recursos como en el apoyo al aprendizaje, a la investigación y a las actividades de internacionalización.

La DRUD persigue la modernización continua de la UGR, alcanzando un modelo tecnológico al servicio de la comunidad universitaria que permita alcanzar los mayores índices de compromiso, calidad y excelencia en torno al uso, la aplicación y el desarrollo de las TIC en nuestra universidad. De este modo, la visión que se tiene de la UGR a través de las TIC se concreta en alcanzar un modelo de universidad:

- Activo, en el que la comunidad universitaria en su conjunto tenga un alto nivel de alfabetización digital de manera que se puedan optimizar los recursos disponibles.
- Avanzado, en el que la docencia, la investigación, la gestión, la innovación y la transferencia se vean potenciadas por servicios y equipamientos TIC coordinados.
- Competitivo, con técnicos y profesionales del ámbito TIC perfectamente preparados y con conocimientos actualizados sobre las tecnologías más recientes.
- Abierto, en el que las TIC actúen como catalizador de cambios y faciliten la rendición de cuentas a la sociedad de forma transparente y comprensible.
- Sostenible, que disponga de unos procesos de gestión avanzados, eficientes y sostenibles a través de la plena incorporación de las TIC en los mismos.

Por un lado, esa línea de acción tiene que estar alineada con los datos que ofrecen los sucesivos informes UNIVERSITIC de la CRUE (el último correspondiente a 2014 presentado en Mayo de 2015), encajada en la Estrategia Universidad 2015 del Ministerio de Educación, Cultura y Deporte, y dirigida hacia los objetivos que propone el Libro Blanco sobre las TIC en las universidades andaluzas (elaborado desde la anterior Consejería de Innovación, Ciencia y Empresa de la Junta de Andalucía), para lograr la excelencia universitaria en esta área y la Carta Universia Rio 2014. Por otro lado, tiene que estar también alineada con los principios establecidos en el Libro Blanco de Titulaciones del sector de la Economía Digital de 2015 para la iniciativa “Formación para la Excelencia” en el marco de la Agenda Digital para España, así como con el proyecto de CEI BioTic GRANADA.

Desde el primer punto de vista, para lograr los mejores niveles de calidad, eficacia y eficiencia en torno al uso, la aplicación y el desarrollo de las TIC, y alcanzar un modelo tecnológico que nos ayude a situarnos en el mismo nivel de las más avanzadas instituciones de enseñanza superior del mundo, trabajamos en varios objetivos estratégicos, de carácter horizontal, que se identifican en los cinco siguientes ejes de actuación:

- Docencia, investigación y gestión apoyadas en las TIC;
- Procesos de enseñanza y aprendizaje basados en modernos sistemas tecnológicos;
- Mecanismos de innovación y cauces para la transmisión de conocimiento basados en y potenciados por el uso de las TIC;
- Servicios digitales que implementen procesos de gestión avanzados y eficientes a través de la plena incorporación de las TIC en los mismos;
- Una Universidad transparente y sostenible que evoluciona y se desarrolla a través de las TIC; y
- Una comunidad universitaria motivada y preparada para usar y aplicar las más modernas herramientas TIC en el ámbito general de la formación y la cultura.

Desde el segundo punto de vista, de marcado carácter vertical y asociado al proyecto de CEI BioTic Granada, el logro de esos objetivos se persigue a través de diferentes ejes de actuación:

- Mejora docente y adaptación al EEES;

- Mejora científica y de transferencia del conocimiento;
- Transformación y mejora de los campus de la UGR;
- Internacionalización;
- Responsabilidad social universitaria; y
- Comunicación y transparencia.

El proyecto que estamos desarrollando se sitúa entre estos dos entornos, que en definitiva, por sus objetivos y por sus cursos de acción, de manera horizontal y vertical, definen las actividades coordinadas y realizadas en la DRUD, y más concretamente en el Centro de Servicios de Informática y Redes de Comunicaciones (CSIRC), el Centro de Enseñanzas Virtuales (CEV), la Oficina Web y la Oficina de Software Libre.

En particular, desde la DRUD se han llevado a cabo distintas actuaciones en diferentes foros nacionales e internacionales en el ámbito de las TIC, destacando la presencia y participación activa de la UGR en la Comisión Sectorial TIC de la CRUE, en la Comisión Intersectorial de Licencias Nacionales, en la red Universia, así como la presidencia de la Comisión de Infraestructuras y TIC del CEIMar. Por otro lado, se ha continuado la gestión del Programa de Investigación GENIL asociado al CEI BioTic GRANADA.

Concretamente se han llevado a cabo las siguientes actividades:

- Intervención en la organización y participación en programas formativos en competencias digitales, dirigidos a la sociedad en general y con carácter inclusivo, como Campus infantil y de Chicas realizados en verano de 2015, contando con el apoyo de diferentes organizaciones locales y nacionales.
- Asistencia a la presentación de los Laboratorios de Investigación Fujitsu Labs en Madrid el 7 de Octubre de 2015. Se trata de los quintos laboratorios de investigación que establece Fujitsu a nivel mundial y los segundos en Europa. Dado que la UGR tiene un convenio con la empresa Fujitsu para el desarrollo de actividades conjuntas en el ámbito de la docencia, los servicios, la investigación y la gestión, la creación de estos laboratorios supone una buena oportunidad para nuestra universidad.
- Colaboración con el Máster de Ciencia de Datos e Ingeniería de Computadores para invitar al Director de los Fujitsu Labs España, el Dr. Kunio Suzuki, para que impartiera una conferencia y desarrollara reuniones de trabajo con objeto de establecer colaboraciones con la UGR el 27 de Octubre de 2015. Igualmente, se organizó otra reunión de trabajo en Granada el 26 de Noviembre para seguir avanzando en el diseño de esa colaboración.
- Participación en el “Fujitsu World Tour” organizado en Madrid el 9 de Junio de 2015 y dedicado a la temática de la ‘Innovación Centrada en las Personas’ (“Human Centric Innovation”) para la creación de un futuro más próspero, seguro y sostenible a través de las TIC (Sociedad Inteligente centrada en las Personas). El evento incluyó también, por primera vez en España, el encuentro internacional sobre innovación Fujitsu Innovation Gathering 2015, en el que donde los laboratorios de Fujitsu mostraron las últimas tecnologías y soluciones que se están desarrollando, así como proyectos reales en realización conjunta con clientes y centros de investigación en España, y que demuestran el impacto de la innovación en las empresas, las administraciones públicas, y la sociedad. El evento, que contó con una asistencia de 1300 personas, contó con la presencia de miembros representativos del gobierno de España, directores de laboratorios de investigación y directivos mundiales de la compañía Fujitsu, como Tango Matsumoto, Corporate Senior Vice President CIO y CTO de Fujitsu Ltd, Hideyuki Saso, CEO y Representative Director de Fujitsu Laboratories Ltd, Shigeru Sasaki, Corporate Executive Officer y Director de Fujitsu Laboratories Ltd. y Tsuneo Nakata, Presidente de los Fujitsu Laboratories of Europe Ltd. También incluyó una ponencia de Francisco Herrera, Catedrático de la UGR e Investigador reconocido a nivel mundial en la temática de Big Data.
- Participación en el “Fujitsu IV HPC Users Group” celebrado en la Toledo entre el 9 y el 11 de Junio de 2015. El objetivo de esta reunión ha sido analizar y debatir las últimas tendencias de este mercado, transformador de la sociedad. Los asistentes han sido importantes referentes, tanto a nivel universitario, centros de investigación, ámbito de la industria privada en sectores como el energético, aeronáutico, financiero, construcción y automoción.
- Coordinación del Comité Organizador de Desarrollos Específicos en el CSIRC (CODEC) hasta Junio de 2015. Este comité se ha constituido para la toma de decisiones, ordenación y priorización de las numerosas peticiones de desarrollo de aplicaciones informáticas que llegan al CSIRC. Además del Delegado del Rector para las TIC, en el CODEC se integran miembros de Gerencia, de la Delegación TIC y de la propia Dirección CSIRC.
- Constitución y Coordinación del Comité de Decisiones Estratégicas en TIC (CODETIC) desde Noviembre de 2015 (la primera reunión se celebró el día 18 de dicho mes). Este comité se ha constituido para la toma de decisiones estratégicas de todos los aspectos relacionados con las TIC en la UGR, realizando labores como la ordenación y priorización de las numerosas peticiones de desarrollo de aplicaciones informáticas que llegan al CSIRC, el desarrollo de la administración electrónica, la adquisición de infraestructuras informáticas, etc. Para tal fin, presenta una composición multidisciplinar, estando formado por el Delegado de la Rectora para la Universidad Digital, la Dirección del CSIRC, la Vicesecretaria General como representante del Equipo de Gobierno, y el Director de Asuntos Económicos y el Vicegerente de Vicegerente de Planificación Estratégica de Recursos Humanos y Organización como representantes de Gerencia.
- Participación en las reuniones de la Comisión Sectorial TIC de la CRUE en Toledo (abril) y en León (octubre) así como en diferentes reuniones de la correspondiente Comisión Ejecutiva. La primera reunión, celebrada en la Universidad de Castilla-La Mancha, atendió el tema de la integración de las TIC en todos los niveles del sistema Universitario Español (TIC 360º). La

de León, que se ha celebrado en la Universidad de León, se ha concentrado en estudiar las aplicaciones de gestión de la investigación en las universidades españolas.

- Participación en la reunión de la CRUE-TIC para el desarrollo conjunto de un software de gestión de las Universidades españolas (Proyecto Hércules) en Madrid el 2 de Diciembre de 2015 con apoyo financiero del Banco de Santander.
- Asimismo se ha participado en las diferentes reuniones que ha celebrado la Comisión Intersectorial de Licencias Nacionales, que gestiona las suscripciones de bases de datos y revistas electrónicas de las universidades con Thomson (Web of Knowledge) y Elsevier (Scopus). En el futuro más inmediato se seguirá colaborando con la FECyT para llevar a buen puerto estas negociaciones con las editoriales.
- Participación como miembro de la Comisión de Nuevas Tecnologías y Relaciones con la UGR de la Confederación Granadina de Empresarios el 1 de Octubre de 2015.
- Asistencia a una reunión de trabajo en la sede de la Universidad Pablo Olavide en Sevilla el 28 de Octubre para analizar el modelo de implantación del archivo electrónico en dicha universidad. Organización de una reunión con la empresa T-Systems el 11 de Noviembre en Granada para estudiar su posible implantación en la UGR.
- Coordinación y preparación de la firma de diferentes convenios, entre los que destacan los siguientes:
  - Convenio con la empresa de pago digital Momo Pocket para la instalación del pago móvil en la UGR.
  - Convenio de colaboración con Intelligenia Soluciones Informáticas S.L. para el uso y explotación de la plataforma UniWeb.
  - Convenio con la empresa Copicloud para el acceso de profesores y alumnos a la aplicación copicloud desde la plataforma PRADO2.
- Participación en la Reunión del CEIMar en Cádiz celebrada en la Universidad de Cádiz en enero.
- Participación y presidencia de la reunión de la Comisión de Infraestructuras y TIC del CEIMar celebrada en Granada en marzo.
- Organización del Tour Microsoft de Universidades en la UGR el 14 de Diciembre de 2015 (<https://msevents.microsoft.com/cui/EventDetail.aspx?EventID=1032678723&culture=es-ES>), evento dirigido a estudiantes y profesores en el que se explica el uso de las últimas herramientas de Microsoft y su aplicación tanto para usuarios individuales como para empresas y startups.

Así mismo se han impulsado y desarrollado actividades en otros ejes de actuación, como por ejemplo han sido:

- Seguimiento y coordinación de la puesta en marcha del Esquema Nacional de Seguridad (ENS) y del Esquema Nacional de Interoperabilidad, en colaboración con Secretaría General y Gerencia.
- Participación en el diseño del modelo global de transparencia de la Universidad de Granada, en colaboración con Secretaría General.
- Participación en el proyecto piloto de lanzamiento de la facturación electrónica en la Universidad de Granada, en colaboración con la Dirección de Asuntos Económicos de Gerencia.
- Difusión, coordinación e impulso de las actividades de UNIVERSIA.
- Seguimiento de la explotación del proyecto del sistema de Grabación y Almacenamiento de Actividades Académicas (GA3) en la E.T.S. de Ingenierías Informática y de Telecomunicación, la Facultad de Bellas Artes y la Facultad de Comunicación y Documentación, por el que se automatiza el proceso de publicación vía Internet de los contenidos audiovisuales producidos en esos centros, y concretamente la grabación de las clases de aquellos docentes interesados en participar. Colaboración con la Facultad de Ciencias Empresariales para la extensión de dicho proyecto.
- Sostenibilidad del CAU (Centro de Atención al Usuario) del CSIRC y nuevos diseños y aplicaciones de la Tarjeta Universitaria Inteligente (TUI), esta última en colaboración con Universia-Banco de Santander.
- Participación directa en el CEI BioTic GRANADA, como Coordinador del área TIC y secretario de su Consejo de Dirección.

Mención aparte merece la coordinación que se realiza del Programa “Granada Excellence Network of Innovation Laboratories” (GENIL) que a lo largo de todo este año, y con cargo a remanentes propios de la UGR, se ha seguido ejecutando mediante la convocatoria de diferentes acciones. Como se sabe, el objetivo global del Proyecto GENIL se concreta en aumentar los niveles de internacionalización y visualización de la UGR, así como en impulsar significativamente, con resultados tangibles, el desarrollo de la ciencia y la tecnología que en la UGR se desarrolla en el ámbito general de las TIC, las Matemáticas y la Física Computacional, a partir del nuevo modelo de campus universitario del CEI BioTic GRANADA, para constituir así un Campus especializado en esas áreas científico-técnicas: El Campus GENIL.

Un objetivo tan amplio como ese necesita materializarse en los diferentes dominios científicos en los que TIC, Matemáticas y Física Computacional están presentes. Las actividades realizadas durante el año 2015 han estado dirigidas principalmente al Programa de Grupos Multidisciplinares, lanzando nuevas iniciativas de grupos de investigación multidisciplinar lideradas por los profesores Enrique Herrera (contenidos digitales), Pedro Castillo (Smart Cities), Pedro García Teodoro (Ciberseguridad) y Nuria Rico (OpenData).

Además de lo anterior, a lo largo de todo el año se ha mantenido la coordinación de la actividad del Centro de Servicios de Informática y Redes de Comunicaciones (CSIRC), el Centro de Enseñanzas Virtuales (CEV), la Oficina de Software Libre y la Oficina Web, tanto entre ellos como con los diferentes vicerrectorados, centros, unidades y servicios de nuestra universidad. Los apartados correspondientes dan más detalles sobre las actividades llevadas a cabo por estas cuatro unidades.